



Univerza v Mariboru

**FAKULTETA ZA ZDRAVSTVENE VEDE**

Žitna ulica 15

2000 Maribor, Slovenija

[www.fzv.um.si](http://www.fzv.um.si)

**Univerza v Mariboru**

**Fakulteta za zdravstvene vede**

PROGRAM DELA FZV UM  
ZA LETO 2013

**PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI:**

izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe, asist. dr. Katja Harej Pulko, prof. dr. Milan Brumen, doc. dr. Gregor Štiglic, Simona Novak

Sprejet na 16. redni seji dne 05.07.2013 redni seji Senata FZV UM

Maribor, maj 2013

Kazalo

1	PREDSTAVITEV ČLANICE .....	3
2	KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI IN IZVEDBENE NALOGE FZV UM V LETU 2013.....	6
2.1	Izobraževalna dejavnost.....	6
2.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost ter sodelovanje z gospodarstvom .....	11
2.3	Razvoj kakovosti.....	14
2.4	Mednarodna dejavnost .....	16
2.5	Strokovne dejavnosti.....	19
2.5.1	Kadrovska načrt in kadrovska politika.....	19
2.5.3	Knjižnična dejavnost.....	27
2.5.4	Investicije in investicijsko vzdrževanje .....	27
2.5.5	Informatizacija .....	28
2.5.6	Promocijska dejavnost .....	29
2.5.7	Ostale strokovne dejavnosti.....	33
2.6	Nadzorne dejavnosti fakultete .....	34

## 1 PREDSTAVITEV ČLANICE

Višjo zdravstveno šolo je ustanovil Državni zbor RS z Zakonom o ustanovitvi Višje zdravstvene šole v Mariboru v letu 1993. Novembra 1993 je šola pričela z izvajanjem višješolskega študijskega programa Zdravstvena nega. Z odlokom o preoblikovanju Univerze v Mariboru, ki ga je sprejel Državni zbor Republike Slovenije leta 1994, je bila Višja zdravstvena šola preoblikovana v Visoko zdravstveno šolo Univerze v Mariboru. Tako je od 01.01.1995 že delovala kot Visoka zdravstvena šola. 27. decembra 2006 je Državni zbor Republike Slovenije sprejel Odlok o preoblikovanju Visoke zdravstvene šole v Fakulteto za zdravstvene vede Univerze v Mariboru. Dne 12.03.2007 je bila v skladu z objavljenimi spremembami in dopolnitvami Statuta UM v Uradnem listu št. 22/2007 VZŠ UM tudi uradno preoblikovana v FZV UM. S preoblikovanjem šole v fakulteto smo v letu 2007 kot prvi v slovenskem prostoru pričeli izvajati podiplomska študijska programa Zdravstvena nega 2. stopnja, Bioinformatika 2. stopnja ter v letu 2009 skupni študijski program s Fakulteto za organizacijske vede UM, Management v zdravstvu in socialnem varstvu 2. stopnja. Poleg povečevanja kakovosti pri razvoju izobraževalne dejavnosti fakulteta razvija tudi znanstvenoraziskovalno dejavnost in ponovno vzpostavlja proces prijav in izvajanja raziskovalnih projektov vključno z mednarodnim sodelovanjem z uglednimi raziskovalnimi in izobraževalnimi institucijami. Fakulteta stremi k uspešni mednarodni izmenjavi tako visokošolskih učiteljev in sodelavcev kot tudi nepedagoškega osebja z namenom pridobivanja mednarodnih izkušenj na vseh področjih delovanja fakultete. Razvija se tržna dejavnost fakultete s pripravo programov vseživljenjskega izobraževanja ter trženjem Simulacijskega centra in opreme. Fakulteta se aktivno pripravlja na akreditacijo novih študijskih programov dodiplomskega in podiplomskega študija v sklopu katerega se pripravlja tudi na akreditacijo prvega doktorskega študija zdravstvene nege v Sloveniji.

### ODGOVORNE OSEBE FZV UM:

- dekanica (od 1.3.2013); v.d. dekanice (od 21.10.2012-28.2.2013)

izr. prof. dr. Majda Pajnkihar

- Prodekanica za izobraževalno dejavnost

viš. predav. mag. Milica LAHE

- Prodekanica za podiplomski študij

prof. dr. Sonja ŠOSTAR TURK

- Prodekanica za študentska vprašanja

Tina DUMIĆ (do 6.1.2013)

Andrej Černi, v. d. prodekan (od 7.1.2013 do 6.4.2013)

- Tajnica fakultete

Asist. dr. Katja HAREJ PULKO (od 03.05.2012)

Pomočnica tajnice fakultete: Vlasta Jug

Fakulteta za zdravstvene vede

Pomočnica tajnice fakultete: Mojca Tovornik

Predstojniki kateder:

- viš. predav. mag. Vida Gönc, Katedra za zdravstveno nego,
- prof. dr. Milan Brumen, Katedra za bioinformatiko,
- doc. dr. Janez Rebol, Katedra za medicino in fizioterapijo.

Predstojniki centrov in inštitutov:

- Inštitut za zdravstveno nego, izr. prof. dr. Majda Pajnkihar,
- Raziskovalni inštitut, prof. dr. Peter Kokol,
- Center za razvoj kariere in vseživljensko izobraževanje, ni predstojnika,
- Simulacijski center, doc. dr. Miljenko Križmarić,
- Center za mednarodno sodelovanje, asist. dr. Helen Blažun,
- Center za uporabo informacijsko komunikacijskih tehnologij v zdravstvu, Aleš Turk, mag..

Erasmus koordinator: asist. dr. Helena Blažun.

Vodja Referata za študentske zadeve: Alenka Marsel.

Vodja Referata za računovodske zadeve: Zvonka Murko.

Referat za kadrovske in habilitacijske zadeve: Simona Novak.

Vodja Referata za splošne in administrativne zadeve: ni sistemiziranega delovnega mesta vodje.

Vodja Knjižnice: Nevenka Balun.

#### Delovanje Fakultete za zdravstvene vede UM:

FZV UM deluje na podlagi financiranja po Uredbi o javnem financirjanju visokošolskih zavodov in drugih zavodov. V preteklih letih je FZV UM prejela prihodke na podlagi šolnih izrednega študija Zdravstvena nega 1. stopnja in izrednega študija Management v zdravstvu in socialnem varstvu 2. stopnja. V zadnjih letih vpis na izredni študij drastično pada. V letu 2012 je bil v prvih 10. mesecih za 49 % zmanjšan prihodek na tem področju v primerjavi z letom 2011. Glede na strukturo prihodkov, slabih 70 % predstavlja študijska dejavnost po Uredbi, 2 % ARRS (kjer so vključeni mladi raziskovalci in razpisi tuje periodike), 22 % predstavljajo šolnine izrednega študija, 1 % vseh prihodkov dobimo na trgu, 5 % pa iz projektov, prodaje knjig, obresti, plačil izpitov ipd.

Visokošolski učitelji in sodelavci na fakulteti so prekomerno obremenjeni s študijskim procesom, kar neugodno vpliva na intenzivnost znanstveno-raziskovalnega dela.

20.03 do 21.03.2012 je bila izvedena zunanja evalvacija s strani NAKVIS-a. Pri ponovni akreditaciji visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvene nege 1. stopnje in študijskega programa Zdravstvene nege 2. stopnje smo na FZV po odločbi NAKVIS-a, dobili podaljšano akreditacijo le za leto in pol. V letu 2013 mora FZV odpraviti pomanjkljivosti, ki so razvidne tako iz poročila o evalvaciji kot tudi iz odločbe. Fakulteta je že začela aktivno pripravljati akcijska načrta korektivnih ukrepov in tudi dejansko izvedbo teh. V letu 2013 je potrebno izvesti tudi ponovno akreditacijo študijskega programa Bioinformatika 2. stopnja.

V času od 6.11. do 7.11. 2012 je na FZV UM potekala notranja Follow up evalvacija. Glede na poročilo so ugotovitve le te zelo podobne zunanjji evalvaciji NAKVIS-a, kar potrjuje, da je kakovost delovanja fakultete upadla in jo je potrebno ponovno vzpostaviti, zato je fakulteta začela pripravljati akcijski načrt korektivnih ukrepov. Nekateri ukrepi so sicer že v intenzivnem izvajanju od leta 2012. Akcijski načrti korektivnih ukrepov notranje in zunanje evalvacije morajo biti usklajeni in v letu 2013 bodo zaposleni na FZV UM osredotočeni na aktivnosti izvedbe korektivnih ukrepov.

Povzetek statistike znanstveno-raziskovalnih dosežkov FZV UM v zadnjih letih:

- Zaposleni so v letu 2012 objavili 15 izvirnih znanstvenih člankov in 2 pregledna znanstvena članka;
- Število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih (2002 – 2012) v WoS/Scopus: 930/1132 (vir Scopus);
- Objavljenih znanstvenih prispevkov na konferenci kot vabljeno predavanje v 2012: 6
- V času od 2008 do 2013 so visokošolski učitelji na FZV UM izdali:
  - o Miličović Jovan. Kožne in spolne bolezni: skripta za študente, 2013
  - o Šostar Turk S., Fijan S. Higiena tekstilij, Fakult. za strojništvo, 2012
  - o Cvetek Slavko Introduction to English language teaching, FF, 2012
  - o Rebol Janez Atlas otoskopije, FZV, 2011
  - o Duševno zdravje in zdravstvena nega, FZV, 2011
  - o Kores Plesničar Blanka et al. Duševno zdravje in zdravstvena nega, 2011
  - o Ivanuša A., Železnik D. Standardi aktivnosti zdravstvene nege, 2008
- Na fakulteti smo od obdobja 2006 imeli naslednje mlade raziskovalce
  - o Simon Kocbek - 01.11.2006 do 30.04.2011.
  - o Urška Rozman - 01.11.2010 do 30.04.2013 – podaljšanje zaradi porodniške – eno leto do 30.04.2014.
  - o Igor Pernek - 01.10.2009 do 31.03.2013.
  - o Dominika Jakl 01.01.2013 do 30.06.2016.

Mladi raziskovalci so na FZV UM predstavljeni v letu 2012 8 % delež zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev oz. 3.77 % vseh zaposlenih na FZV UM. V letu 2013 predstavljajo 11.5 % delež visokošolskih učiteljev in sodelavcev in 5.55 % delež vseh zaposlenih na FZV UM.

## 2 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI IN IZVEDBENE NALOGE FZV UM V LETU 2013

### 2.1 Izobraževalna dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potreben za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Ponovna akreditacija študijskih programov	2013: 3 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava vloge za ponovno akreditacijo študijskega programa Zdravstvena nega 1. stopnja.</li> <li>- Priprava vloge za ponovno akreditacijo Zdravstvena nega 2. stopnja.</li> <li>- Priprava vloge za ponovno akreditacijo Bioinformatika 2. stopnja.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, viš. predav. mag. Milica Lahe	Junij 2013
		Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk	Junij 2013
		Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar prof. dr. Sonja Šostar Turk, prof. dr. Milan Brumen	Julij 2013
Razvoj in akreditacija programov za izpopolnjevanje oz. vseživljenjsko učenje na FZV UM	2013: 1 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava načrta ponudbe programov za izpopolnjevanje (za pridobitev certifikatov)</li> <li>- Priprava vloge za akreditacijo programov za izpopolnjevanje: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Napredna znanja v zdravstvu – modul – Medicinska tehnologija s simulacijami v zdravstvu.</li> <li>o Napredna znanja v zdravstvu – modul – Predpisovanje zdravil in nemedicinskih pomočkov.</li> </ul> </li> </ul>	Viš. predav. mag. Gönc, prodekanica za izobraževalno dejavnost	December 2013
	2013: 1 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba Funkcionalnega izobraževanja za mentorje iz učnih baz za mentoriranje študentov pri izvajanju kliničnih vaj v kliničnem okolju</li> </ul>	Viš. predav. mag. Vida Gönc	Februar 2013
	2013: 2 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacija Funkcionalnega izobraževanja Winfocus – za zdravnike – tržna dejavnost</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar in asist. dr. Katja Harej Pulko v sodelovanju z Gregorjem Prosenom, dr. med.	December 2013
	- Aktivnosti za pridobitev »licence« za organizacijo Funkcionalnega izobraževanja – Winfocus – Nursing modul – tržna dejavnost.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar in asist. dr. Katja Harej Pulko v sodelovanju z Gregorjem Prosenom, dr. med.	December 2013

Razvoj in akreditacija študijskih programov	2013: 1 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba Funkcionalnega izobraževanja – WinfoCUS – Nursing – v primeru pridobitve licence.</li> <li>- Priprava in organizacija krajevga izobraževanja nemškega jezika v zdravstveni negi – tržna dejavnost.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar in asist. dr. Katja Harej Pulko v sodelovanju z Gregorjem Prosenom, dr. med.	December 2013
	2013: Prenovljeni 4 študijski programi <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prenova študijskih programov 1. in 2. stopnje.</li> </ul>	Prof. dr. Sonja Šostar Turk	September 2013
	2013: Pripravljeni 4 vloge novih študijskih programov za leto 2014/2015 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava vloge akreditacije novega študijskega programa za leto 2014/2015 po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Urgentna stanja v zdravstveni obravnavi pacienta – specializacija.</li> <li>o Gerontološka zdravstvena nega – specializacija.</li> <li>o Perioperativna zdravstvena nega – specializacija.</li> <li>o Preventivna prehrana in klinična dietetika – specializacija.</li> </ul> </li> </ul>	Viš. predav. mag. Milica Lahe, prof. dr. Sonja Šostar Turk Urgentna stanja: predav. Anton Koželj, predav. Darko Čander, prof. dr. Sonja Šostar Turk, Alenka Marsel Preventivna prehrana in klinična dietetika: doc. dr. Cirila Hlastan Ribič, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe, viš. predav. mag. Vida Gönc. Ostalo: Vodstvo	April 2013 December 2013
	2013: Pripravljena vloga (osnutek vloge in podlage) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprave na akreditacijo novega študijskega programa Zdravstvena nega 3. stopnja (akreditacija za študijsko leto 2014/2015).</li> <li>- Prijava na razpis za spodbujanje odprtosti visokega šolstva v mednarodno okolje (v kolikor bo razpis objavljen – predvidoma november 2013).</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe, asist. dr. Katja Harej Pulko	December 2013
	Optimizacija študijskih programov <ul style="list-style-type: none"> <li>- Združevanje učnih enot.</li> <li>- Menjave nosilcev učnih enot.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe, predstojniki kateder	December 2013
Prijava transnacionalnega izobraževanja (Prepoznavnost FZV v okoljih, iz katere prihajajo tudi študenti)	2013: 2 (za leto 2013/2014) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ponovna vzpostavitev kontaktov za pripravo transnacionalnega izobraževanja v Avstriji s ProPraxis - Management v zdravstvu in socialnem varstvu 2. Stopnja.</li> <li>- Priprava vloge za prijavo transnacionalnega izobraževanja v sodelovanju z Avstrijo – ProPraxis.</li> </ul>	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, asist. dr. Katja Harej Pulko	December 2013

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vzpostavitev kontaktov za pripravo transnacionalnega izobraževanja v Srbiji (za leto 2014/2015).</li> <li>- Priprava vloge za prijavo transnacionalnega izobraževanja v sodelovanju z Republiko Srbijo.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk	Leto 2014
Priprave in zagotovitev potrebnih pogojev za izvajanje študijskih programov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nadaljevanje razvoja tutorske in mentorske podpore študentom, zagotavljanje dodatnega utrjevanja pomanjkljivega srednješolskega znanja in pomoči študentom.</li> <li>- Pravilnik o tutorskem sistemu – sprejetje.</li> <li>- Ureditev prostora za tutorje študente in učitelje.</li> <li>- Izobraževanje za tutorje študente in učitelje.</li> <li>- Uvajanje tutorstva na FZV UM.</li> </ul>	Viš. predav. mag. Milica Lahe, predav. Barbara Donik, predstojniki kateder	Oktober 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sprememba pravilnika o postopku priprave in zagovora diplomskega dela na 1. stopnji študijskega programa FZV UM.</li> </ul>	Viš. predav. mag. Milica Lahe	Marec 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sprememba pravilnika o postopku priprave in zagovora diplomskega dela na 1. stopnji študijskega programa FZV UM (EU).</li> </ul>	Viš. predav. mag. Milica Lahe	Marec 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sprememba pravilnika o postopku priprave in zagovora magistrskega dela na FZV UM.</li> </ul>	Prof. dr. Sonja Šostar Turk	Marec 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Posodobitev pristopa k pripravi urnikov in posodobitev urnikov – za razbremenitev izvajalcev in študentov na vseh študijskih programih.</li> </ul>	Referat za študentske zadeve, izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe, Alenka Marsel.	Julij 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proučitev smiselnosti računalniškega preverjanja znanja študentov.</li> </ul>	Predstojniki kateder Študentski svet	Maj 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava študijskih gradiv, priprava e-študijskih gradiv.</li> </ul>	Nosilci predmetov	December 2013
	<p>2013: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba dodatnega tečaja za Moodle na FZV, ki jo organizira RCUM.</li> <li>- Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev za prijavo na vsaj eno delavnico, ki jo organizira RCUM (nadljevalni tečaj).</li> </ul>	Asist. dr. Katja Harej Pulko, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe.	September 2013
	<p>2013: št. udeležencev izobraževanja: 5</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba izobraževanja s strani METI/CAE inštruktorja iz Mainz-a/Nemčija. Podrobno bodo predstavljene funkcionalnosti HPS in PediaSIM simulatorjev, ter Müse programske opreme.</li> </ul>	Simulacijski center	Januar 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ureditev sejne sobe – mobilne interaktivne učilnice.</li> </ul>	Aleš Turk, asist. dr. Katja Harej Pulko.	April 2013

Povečanje števila tujih gostujočih profesorjev na FZV UM	2013: min 3 (v kolikor bo razpis objavljen) - Prijava na razpis MVZT za sofinanciranje tujih gostujočih profesorjev (v kolikor bo razpis objavljen).	Viš. predav. mag. Vida Gönc	Maj, junij 2013
Povečanje števila incoming and outgoing študentov	2013: min 2 študenta FZV, ki bosta del študija opravljala v tujini; za študijsko leto 2013/2014 – min 2 tuga študenta, ki bosta del študija opravljala na FZV UM - Priprava gradiv v tujem jeziku. - Priprava nabora predmetov v tujem jeziku.	Center za mednarodno dejavnost – asist. dr. Helena Blažun, prof. dr. Sonja Šostar Turk, predstojniki kateder.	Oktober 2013
	- Izvedba postopka priznavanja v tujini opravljenih obveznosti na FZV UM.	Viš. predav. mag. Milica Lahe, Referat za študentske zadeve	Oktober 2013
Povečanje števila zaposlenih na FZV UM na izmenjavi in usposabljanju v tujini	2013: ohranitev ali povečanje števila zaposlenih na izmenjavi iz leta 2012: 1 visokošolski učitelj kot gostujoči visokošolski učitelj v pedagoškem procesu v tujini; 4 visokošolski učitelji na izmenjavi v tujini v okviru Erasmus programa, 4 nepedagoški zaposleni na izmenjavi v okviru Erasmus programa - Spodbujanje zaposlenih za izmenjavo in usposabljanje v tujini v okviru programa Erasmus	Center za mednarodno sodelovanje– asist. dr. Helena Blažun, predstojniki kateder.	December 2013
	- Seznanjanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev o možnostih sodelovanja v programih mobilnosti EU in izven EU ter zagotovitev svetovalnih storitev in strokovne pomoči pri prijavi na razpise.	Center za mednarodno sodelovanje	December 2013
Spremljanje in analiziranje izvajanja študijskih programov ter načrtovanje potrebnih sprememb.	- Podajanje predlogov sprememb učnih načrtov s strani Študentskega sveta FZV.	Študentski svet FZV UM	Junij 2013
	- Sistematična vpeljava korekcij v učne načrte glede na analize anket pridobljenih iz AIPS-a (obremenitev študentov – ECTS).	Viš. predav. mag. Milica Lahe, Prof. dr. Sonja Šostar Turk, Nosilci predmetov	April 2013
	- Sistematična vpeljava korekcij v učne načrte glede na rezultate analize študentskih anket (ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev)	Viš. predav. mag. Milica Lahe, Prof. dr. Sonja Šostar Turk, Nosilci predmetov	April 2013
	- Priprava sprememb nosilcev učnih enot glede na habilitacije in strokovna področja.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, viš. predav. mag. Milica Lahe prof. dr. Sonja Šostar Turk	Maj 2013
	- Seznanitev posameznih izvajalcev predmetov z analizo študentskih anket.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar	Marec 2013
	- Izvedba sestankov s posameznimi izvajalci glede na analizo študentskih anket (za korektivo in pohvalo).	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar	Marec 2013

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava mehanizmov za prepoznavo, spodbujanje in nagrajevanje pedagoške odličnosti.</li> </ul>	KOK, vodstvo	Oktober 2013
Razvoj mehanizmov za spremljanje kariere diplomantov in spremljanje kompetenc diplomantov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba korektivnih ukrepov iz Akcijskih načrtov korektivnih ukrepov FZV UM (NAKVIS, Follow up):</li> <li>- Usklajevanje kompetenc diplomatov z največjimi zaposlovalci naših diplomatov npr. Univerzitetni klinični center Maribor, Zdravstveni dom. dr. Adolfa Drolca ter ostalimi učnimi bazami, ker se naši diplomanti najpogosteje zaposljijo.</li> <li>- Priprava in izvedba ankete doseženih kompetenc študentov z vidika delodajalcev.</li> <li>- Anketa za spremljanje doseženih kompetenc študentov FZV UM.</li> <li>- Rezultate analize anket doseženih kompetenc tako z vidika študentov kot delodajalcev je potrebno sistematično vpeljati pri prenovi študijskih programov.</li> <li>- Priprava in izvedba ankete o potrebah po diplomatih z vidika delodajalcev.</li> </ul>	Vodstvo FZV	December 2013
Krepitev sodelovanja z učnimi zavodi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izdelati seznam učnih zavodov.</li> <li>- Objava učnih zavodov na spletnih straneh (npr. Učni zavod se predstavi).</li> </ul>	Vlasta Jug  Viš. predav. mag. Milica Lahe, Marko Uršič.	Maj 2013  September 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava seznamov študentov vključenih v posamezne učne zavode – tudi tistih, ki se individualno dogovorijo za opravljanje KV in vključevanje seznamov študentov k pogodbam z učnimi zavodi.</li> <li>- Pridobitev kontaktov z novimi učnimi zavodi in sklenitev pogodb za izvedbo kliničnih vaj.</li> </ul>	Alenka Marsel, Vlasta Jug	Januar 2013
Sodelovanje s Kariernim centrom UM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvajanje aktivnosti s Kariernim centrom Univerze v Mariboru – v sklopu priprav na mednarodno konferenco »Z znanjem do razvoja in zdravja«.</li> <li>- Izvedba delavnice v sodelovanju s Kariernim centrom UM.</li> <li>- Izvedba aktivnosti v okviru Uvajalnega tedna za bruce.</li> <li>- Izvedba predavanj o delovanju skupine prostovoljcev na FZV UM: <ul style="list-style-type: none"> <li>o viš. predav. mag. Mateja Lorber,</li> <li>o predav. Barbara Donik.</li> </ul> </li> <li>- Izvedba predavanj o osnovnih postopkih oživljjanja in uporabi defibrilator: <ul style="list-style-type: none"> <li>o predav. Anton Koželj.</li> </ul> </li> </ul>	Viš. predav. mag. Mateja Lorber, predav. Barbara Donik  Alenka Marsel  Alenka Marsel  Viš. predav. mag. Milica Lahe  Viš. predav. mag. Milica Lahe Predav. Anton Koželj	Maj 2013  Oktober 2013  Oktober 2013  Januar 2013

## 2.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter sodelovanje z gospodarstvom

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrebeni za doseganje cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Imenovanje prodekanata za raziskovalno dejavnost	- Priprava in objava razpisa za imenovanje prodekanata za raziskovalno dejavnost.  - Priprava analize uspešnosti znanstvenoraziskovalnega dela fakultete glede na ključne kazalce za leto 2012.  - Priprava predlogov za povečanje uspešnosti znanstvenoraziskovalnega dela fakultete.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, asist. dr. Katja Harej Puško  Prodekan za raziskovalno dejavnost	Septemberv Avgust 2013 2013
Spremljanje rezultatov prijav na JR ARRS o financiranju znanstveno raziskovalnega dela	- Pripraviti letno analizo uspešnosti prijav na ARRS o financiranju znanstveno raziskovalnega dela in po potrebi priprava in izvedba ustreznih ukrepov.  - Prijava drugih projektov.	Prodekan za raziskovalno dejavnost	December 2013
Promovirati znanstvenoraziskovalno dejavnost fakultete	- Promocija znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete. Izkoristiti različne za javnost zanimive prireditve za promocijo znanstveno-raziskovalne dejavnosti: predstavitev dosežkov fakultete, srečanje alumnov, Noč raziskovalcev, idr.  - Aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti je potrebno poročati v dekanat in predlagati odgovorno osebo za izvedbo, sicer jo določi dekanica.	Prodekan za raziskovalno dejavnost, Delovna skupina za promocijo, predstojniki kateder in inštitutov	December 2013
Priprava in oddaja kakovostnih prijav na javne razpise nacionalnih financerjev RRI dejavnosti in financerjev EU in izven EU	2013: Prijava na projekte:  - temeljni projekti: - aplikativni projekti: 1 (prof. dr. Sonja Šostar Turk) - CRP projekti: 2 (prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. dr. Majda Pajnkihar) - podoktorski projekti:  - Spodbujanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev k prijavam na razpise in povezovanju pri prijavah, ustrezna podpora raziskovalcem pri iskanju razpisov in potencialnih partnerjev ter možnostih financiranja razvojnih, znanstveno-raziskovalnih, inovacijskih in drugih projektov.	Prodekan za raziskovalno dejavnost, prof. dr. Sonja Šostar Turk, doc. dr. Sabina Fijan, izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, predstojniki inštitutov	Ob razpisu
	2013: Prijava na projekte 7OP: vsaj 1 prijava.	Center za mednarodno dejavnost, Raziskovalni inštitut, Institut za zdravstveno nego	Ob razpisih
	2013: Prijava na druge mednarodne raziskovalne projekte EU (npr. EUREKA, ERA-	Center za mednarodno	Ob razpisih

	NET): 1	dejavnost, Raziskovalni inštitut	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nadaljevanje izvajanja mednarodnih raziskovalnih projektov:           <ul style="list-style-type: none"> <li>o HyClean (CORNET projekt) od 1.11.2011 do 31.10.2013 – vrednost projekta 15.000,00 EUR - nosilka projekta na FZV UM je prof. dr. Sonja Šostar Turk;</li> <li>o Interdisciplinary Structure Reformation and Innovative Higher Education for New Professions – INSTEAP – vrednost projekta 674.684,65 EUR - nosilka projekta na FZV je izr. prof. dr. Majda Pajnkihar</li> </ul> </li> <li>- Spodbujanje vključevanja mladih raziskovalcev v raziskovalno-razvojne in inovacijske projekte.</li> </ul>	Prof. dr. Sonja Šostar Turk  Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar	December 2013
Povečanje števila mladih raziskovalcev na FZV UM	2013: 4 prijava mentorja MR <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prijava raziskovalcev s pogoji za mentorje mladim raziskovalcem na javni razpis ARRS za usposabljanje (ob razpisu ARRS).</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, Prof. dr. Sonja Šostar Turk, Doc. dr. Sabina Fijan, Doc. dr. Gregor Štiglic	Maj 2013
Posodobitev raziskovalne infrastrukture	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prijava na javni razpis ARRS za sofinanciranje znanstvenih sestankov (načrt 2013 – vsaj 1 znanstveni sestanek).</li> <li>- Prijava na javni razpis ARRS za nakup mednarodne znanstvene literature in baz podatkov.</li> <li>- Prijava na druge razpise s področja raziskovalne infrastrukture (načrt 2013 – oprema laboratorijev).</li> <li>- Prijave na javni razpis ARRS za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nabava opreme za mikrobiološki laboratorij glede na finančno stanje FZV:           <ul style="list-style-type: none"> <li>o RealTime PCR – za DNK analize.</li> <li>o Spectrofotometer – naprava za merjenje koncentracije v raztopinah.</li> </ul> </li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, Prodekan za raziskovalno dejavnost, Nevenka Balun, prof. dr. Sonja Šostar Turk, doc. dr. Miljenko Križmarić	Ob razpisih – predvidoma aprila 2013
Promocija znanstvenih rezultatov in dvig prepoznavnosti FZV UM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvajanje mehanizmov promocije rezultatov raziskovalnega dela in povečanje prepoznavnosti FZV UM v raziskovalnem okolju – preko znanstvenih sestankov (vsaj en glede na razpis).</li> </ul>	Prodekan za raziskovalno dejavnost	Po uspešni prijavi razpisa
Informiranje raziskovalcev o R&R potrebah v gospodarstvu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Udeležba na raziskovalnem zajtrku UM</li> <li>- Pridobivanje informacij za raziskovalce v podporo sodelovanju raziskovalcev s podjetji – zdravstvenimi ustanovami</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, Prodekan za raziskovalno dejavnost,	Ob organizaciji s strani UM – januar 2013

		inštitutov	
Okrepitev sistemskih komunikacij in sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja	- Nadaljevanje izvajanja raziskovalnega projekta z gospodarstvom: o Morapex – mednarodni projekt s podjetjem Sedo Treepoint GmbH, Nemčija in Werner Mathis AG, Švica (od 21.6.2012 – 20.06.2013) v vrednosti 15.000,00 EUR	Prof. dr. Sonja Šostar Turk	Julij 2013
	2013: 1 - Širitev števila tržnih raziskav za zasebne investitorje oz. komercialnih projektov za naročnike.	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, Prodekan za raziskovalno dejavnost, predstojniki inštitutov	December 2013
	2013: 1 - Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih delavcev, ki so prišli na fakulteto in niso sodelovali v pedagoškem procesu	Prodekan za raziskovalno dejavnost, prof. dr. Sonja Šostar Turk	December 2013
	2013: 2 - Število raziskovalcev, ki bodo odšli na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu: o doc. dr. Gregor Štiglic v okviru sobotnega leta, o assist. dr. Helena Blažun.	Izr. prof. dr. Majda Pajnhihar	December 2013
	2013: vsaj 20 skupno veljavnih bilateralnih sodelovanj - Ohraniti število bilateralnih sodelovanj.	Center za mednarodno sodelovanje, prodekan za raziskovalno dejavnost,	December 2013
Prehod na elektronski način prijav v okolju portal e-Obrazci	Pridobitev in namestitev digitalnih potrdil za elektronsko podpisovanje raziskovalcev.	Raziskovalci, Aleš Turk	Postopoma glede na potrebe uporabe digitalnega podpisa

## 2.3 Razvoj kakovosti

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrebeni za doseganje cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Prenova poslanstva, vizije in strateškega načrta ter izdelava politike kakovosti na FZV UM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prenova poslanstva, vizije in strateškega načrta ter izdelava politike kakovosti.</li> <li>- Objava poslanstva, vizije in strategije na spletnih straneh FZV UM.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, zaposleni FZV UM	Junij 2013
Vključenost študentov v sistem kakovosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izdelava osnutkov instrumentov in modelov vključevanja študentov v sistem kakovosti na FZV UM ter obravnava na organih FZV UM <ul style="list-style-type: none"> <li>o Zadovoljstvo študentov s kakovostjo izvajanja študijskega programa.</li> <li>o Spremljanje študentov pri doseganju predvidenih akademskih standardov znanja in usposobljenosti za delo.</li> <li>o Evalvacija storitev za študente in pogojev za študij.</li> </ul> </li> </ul>	KOK	Oktober 2013
Spremljanje podpornih procesov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Spremljanje podpornih procesov: <ul style="list-style-type: none"> <li>o ocena vodenja fakultete,</li> <li>o ocena posamezne organizacijske enote,</li> <li>o komuniciranje v organizaciji,</li> <li>o kakovost dela podpornih služb,</li> <li>o zadovoljstvo zaposlenih,</li> <li>o E-izobraževanje,</li> <li>o E-posovanje.</li> </ul> </li> </ul>	KOK	December 2013
Spremljanje izvanja akcijskih načrtov korektivnih ukrepov za odpravo pomankljivosti notranje in zunanje evalvacije	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obravnava akcijskih načrtov korektivnih ukrepov zunanje in notranje evalvacije.</li> <li>- Krepitev notranjega sistema zagotavljanja kakovosti z vzpostavitvijo sistema sprotnega spremeljanja uresničevanja akcijskih načrtov in programa dela FZV UM s poudarkom na odpravi ugotovljenih napak in slabosti.</li> </ul>	KOK	Marec 2013
Samoevalvacija FZV UM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza ocene samoevalvacijnskega poročila 2012.</li> <li>- Sprotna odprava ugotovljenih pomankljivosti iz samoevalvacijnskega poročila 2012.</li> <li>- Priprava samoevalvacijnskega poročila FZV UM 2013 skozi vso leto.</li> <li>- Spodbujanje zaposlenih k izdelavi podrobnega in kvalitetnega samoevalvacijnskega poročila.</li> <li>- Potrditve samoevalvacijnskega poročila na organih FZV UM.</li> </ul>	KOK	Skozi leto

Priprave na prilagojen način dela in sodelovanje v postopkih NAKVIS	- Povezovanje postopkov samoevalvacij, zunanjih evalvacij in ponovnih akreditacij.	KOK	Oktober 2013
	- Javno in transparentno objavljanje informacij o spremljanju kakovosti.	KOK	Skozi leto
	- Seznanjanje in izobraževanje članov komisije za kakovost o novostih na področju spremljanja kakovosti.		Skozi leto
Izdelava Poslovnika kakovosti	- Priprava in sprejem Poslovnika kakovosti FZV UM.	KOK	Julij 2013
Seznanjanje z veljavnimi akti FZV UM in UM	- Sklic Zbora delavcev za »osvežitev« znanja o veljavnih aktih na UM.	Vodstvo FZV, KOK	Maj 2013

## 2.4 Mednarodna dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljná vrednost v letu 2013 in ukrepi potrebeni za doseg cilia	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Pridobivanje in izvajanje mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer je FZV UM nosilka projekta (programi VŽU – npr. Jean Monnet, Erasmus, Leonardo da Vinci, Comenius, transverzalni TEMPUS, MUNDUS, Programi teritorialnega sodelovanja (npr. Alpine Space, Srednja Evropa, Jugovzhodna Evropa, Mediteran, Espon, Urbact, Interreg ipd.), Operativni programi (SI-AT, SI-HU, SI-HR ipd.), Daphne itd., Programi Evropskih strukturnih skladov)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Spremljanje razpisov ter zagotavljanje svetovalnih storitev in strokovne pomoči pri prijavi na razpise.</li> <li>- Obveščanje zaposlenih o potencialnih možnosti prijav.</li> <li>- Seznanjanje visokošolskih učiteljev in raziskovalcev z možnostmi sodelovanja v programih.</li> <li>- Izboljšanje koordinacije promocijskih aktivnosti med centralnimi službami, službami na članicah in študentskimi društvi.</li> <li>- Posodabljanje in stalno izpopolnjevanje baze spletnih naslovov in drugih virov, kjer se objavljajo razpisi programov.</li> <li>- Izpopolnjevanje in posodabljanje baze projektov Univerze v Mariboru.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvajanje obstoječih mednarodnih projektov (tudi bilateralnih projektov) s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer je univerza nosilka projekta.           <ul style="list-style-type: none"> <li>o Vpeljava biološke aplikacije aparature Morapex za ocenjevanje higiene bolnišniških tekstilij – Morapex Švica (od 21.6.2012 – 20.06.2013) v vrednosti 15.000,00 EUR pod vodstvom prof. dr. Sonje Šostar Turk.</li> <li>o Comprehensibility of Predictive Models in Medicine SLO-ZDA; 2012-2013; 3.920 EUR pod vodstvom doc. dr. Gregorja Štiglica.</li> <li>o Mining Healthcare Data for Improving Patient Safety SLO-FI; 2012-2013; 3.529 EUR pod vodstvo prof. dr. Petra Kokola.</li> <li>o Varnost in skrb za paciente v kliničnem okolju v korelaciji z izobrazbo medicinskih sester; SLO-RU; 2012-2013; 3100 EUR pod vodstvom izr. prof. dr. Majda Pajnkihar.</li> </ul> </li> </ul>	Center za mednarodno dejavnost, Aleksandra Lovrenčič, Maja Štiglic, predstojniki inštitutov, izr. prof. dr. Majda pajnkihar	Skozi leto
2013: 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pridobivanje novih mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer je FZV UM nosilka projekta.</li> </ul>	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, Center za mednarodno sodelovanje	Skozi leto
2013: 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pridobivanje in izvajanje mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer univerza sodeluje kot partnerska institucija</li> </ul>	Prodekan za raziskovalno dejavnost, predstojniki inštitutov	Skozi leto
		Prodekan za raziskovalno dejavnost, predstojniki inštitutov	Skozi leto

Organizacija »incoming« in »outgoing« mobilnosti študentov in učnega ter drugega osebja v okviru programa drugih oblik sodelovanja (npr. CEEPUS, na osnovi bilateralnih sporazumov ali drugih oblik sodelovanja)	2013: 6 mobilnosti v okviru sodelovanja v bilateralnih projektih  - Pomoč pri organizacijah mobilnosti v okviru drugih oblik sodelovanja (npr. CEEPUS, bilateralni sporazumi in druge oblike sodelovanja na področju mobilnosti).	Center za mednarodno sodelovanje	Skozi leto
Spremljanje razpisov in predvidena prijava na razpise v okviru drugih programov mobilnosti v EU in izven EU (npr. program mobilnosti EU – Kanada, EU – USA, EU-Japan, EU – Avstralija, druge oblike individualnih mobilnosti na podlagi bilateralnih sporazumov ali drugih oblik sodelovanja)	- Spremljanje razpisov ter obveščanje zaposlenih o možnostih prijave na razpise	Center za mednarodno sodelovanje	Skozi leto
Krepitev sodelovanja s fakultetami/visokimi šolami iz držav EU in po svetu	- Krepitev sodelovanja s fakultetami/visokimi šolami na območju EU in sveta na področju mednarodne, projektne aktivnosti in znanstveno-raziskovalnega sodelovanja.  - Udeležba vodstva in drugih zaposlenih FZV UM na mednarodnih konferencah, posvetih, simpozijih in drugih dogodkih – glede na plan in sredstva za izobraževanje.	Vodstvo, vsi zaposleni	Skozi leto
Aktivno članstvo v mednarodnih zvezah in združenjih ter konzorcijih	- Prevzemanje funkcij v mednarodnih mrežah oz. zvezah	Predstojniki kateder, Predstojniki institutov	Skozi leto
Objave znanstvenih prispevkov v najkvalitetnejših svetovnih revijah, kot rezultat mednarodnih projektov.	2013: vsaj 4  - Objave znanstvenih prispevkov v najkvalitetnejših svetovnih revijah, kot rezultat mednarodnih projektov.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, Predstojniki kateder, Prodekan za raziskovalno dejavnost	Skozi leto
Obiski partnerskih fakultet/visokih šol v skladu s sklenjenimi meduniverzitetnimi sporazumi	2013: 15  Organizacija obiska partnerskih univerz v skladu s sklenjenimi meduniverzitetnimi sporazumi.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe, Center za mednarodno sodelovanje,	December 2013

		Prodekan za raziskovalno dejavnost	
Širitev sodelovanja z univerzami z drugih celin (neevropske univerze) predvsem v programu Erasmus Mundus.	2013: 1 - Pregled razpisov programov Comenius in obveščanje zaposlenih. - Prijava na razpis v programu Erasmus Mundus.	Center za mednarodno sodelovanje	December 2013

## 2.5 Strokovne dejavnosti

### 2.5.1 Kadrovski načrt in kadrovska politika

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrebnii za dosegli cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Reorganizacija organizacijskih enot FZV UM	- Priprava nove sistemizacije – organiziranost enot FZV UM.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, asist. dr. Katja Harej Pulko, Vlasta Jug	December 2013
	- Priprava nove sistemizacije – novih delovnih mest za potrebe izvedbe pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega dela.	Vodstvo FZV, predstojniki kateder, predstojniki inštitutov	December 2013
Prehajanje pogodbenih razmerij v delovna razmerja	- 2012: 306 pogodbenih zaposlitev - 2013: 306 - Izdelava analize prehoda pogodbenih razmerij v delovna razmerja. - Smiselnost prehoda pogodbenih razmerij v delovna razmerja.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, Vlasta Jug	December 2013
Uskladitev pravilnikov fakultete z univerzitetnimi pravilniki	- Priprava novega pravilnika o delovnem času.	Asist. dr. Katja Harej Pulko Vlasta Jug	Julij 2013
	- Priprava pravilnika o izobraževanju.	Asist. dr. Katja Harej Pulko, Vlasta Jug	Julij 2013
Dvig kakovosti izvedbe študijskega procesa z dodatnim izobraževanjem in usposabljanjem pedagoškega kadra	- Skrb za nadaljevanje in dokončanje formalnega izobraževanja <u>pedagoških delavcev</u> : <ul style="list-style-type: none"><li>○ Klavdija Čuček Trifkovič – doktorski študijski program na Pedagoški fakulteti Univerze v Ljubljani – Socialna pedagogika;</li><li>○ Barbara Donik – magistrski študijski program FOV UM Kadrovski management – Socialni management (znanstveni magisterij);</li><li>○ Barbara Kegl – magistrski študijski program Sociologija vsakdanjega življenja (znanstveni magisterij) FDV LJ ;</li><li>○ Anton Koželj - FF UM, magistrski študij (znanstveni magisterij) smer sociologija zaključuje (priprava magistrskega dela);</li><li>○ Mateja Lorber – zaključila magistrski študijski program Fakultete za management Univerze na Primorskem – Management in nadaljuje na doktorskem študiju na EPF UM ;</li><li>○ Pišlar Milena - magistrski študijski program FOV UM – Kadrovski</li></ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, asist. dr. Katja Harej Pulko	December 2013

	<ul style="list-style-type: none"> <li>management – socialni management (znanstveni magisterij);</li> <li>o Strauss Maja - FF UM, magistrski študij (znanstveni magisterij) smer sociologija;</li> <li>- <u>in nepedagoških delavcev</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Marija Plajnšek (zaključila mag. štud. program na FZV (MZSV 2. stopnja),</li> <li>o Marko Uršič (mag. štud. program na FZV (BIOINFO 2. stopnja),</li> <li>o Maja Štiglic (dr. štud. program na FF UM),</li> <li>o asist. dr. Helena Blažun (dr. štud. na University of Eastern Finland, Department of Health and Social Management).</li> </ul> </li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dodatna neformalna izobraževanja in usposabljanja pedagoških in nepedagoških delavcev.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, asist. dr. Katja Harej Pulko	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dodatna usposabljanja in izobraževanja - interna izobraževanja:           <ul style="list-style-type: none"> <li>o s področja raziskovanja – raziskovalnih metodologij,</li> <li>o s področja visokošolske didaktike,</li> <li>o uporabe e-ucnega okolja,</li> <li>o uporaba mobilne učilnice.</li> </ul> </li> </ul>	Prodekan za raziskovalno dejavnost, predstojniki inštitutov, prodekani, izr. prof. dr. Slavko Cvetek	Skozi leto

Kadrovska načrt 2013

		Delovno mesto oz. naziv	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2013	
Tarifni razred	b		Št. vseh zaposlenih 31.12.13	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.13
a	i	j		
<b>DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>				
IX	Dekan		1.00	1.00
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>				
IX	Redni profesor		2.00	2.48
IX	Izredni profesor		2.00	2.39
IX	Docent		4.00	4.64
IX	Lektor z doktoratom			
VIII	Lektor z magisterijem			
VII/2	Lektor			
VII/2	Višji predavatelj		9.00	8.65
VII/2	Predavatelj		7.00	5.00
<b>VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ</b>			24.00	23.16
IX.	Asistent z doktoratom		1.00	1.07
VIII	Asistent z magisterijem			
VII/2	Asistent		5.00	5.65

Fakulteta za zdravstvene vede

IX	Bibliotekar z doktoratom		
VIII	Bibliotekar z magisterijem		
VII/2	Bibliotekar		
VII/2	Učitelj veščin		
VII/2	Strokovni svetnik		
VII/2	Višji strokovni sodelavec		
VII/2	Strokovni sodelavec	0.00	0.00
<b>VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ</b>		<b>6.00</b>	<b>6.72</b>
<b>SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>		<b>30.00</b>	<b>29.88</b>
IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom		
VIII	Organizator praktičnega uspošabljanja z magisterijem		
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja		
VII/2	Učitelj slovenščine na tujih univerzitetih		
<b>SKUPAJ ŠTEVILLO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1</b>		<b>30.00</b>	<b>29.88</b>
IX.	Znanstveni svetnik		
IX.	Višji znanstveni sodelavec	1.00	0.50
IX.	Znanstveni sodelavec		
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec		
IX.	Strokovno raziskovalni svetnik		

IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec		
IX.	Razvojni svetnik		
IX.	Asistent z doktoratom		0.20
VIII	Višji razvojni sodelavec		
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem		
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem		
VIII	Raziskovalec z magisterijem		
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju		
VIII	Asistent z magisterijem		
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent		
VII/2	Višji razvijalec		
VII/2	Višji raziskovalec		
VII/2	Višji asistent		
VII/2	Strokovni sodelavec v humanistiki		
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist		
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki		
VII/2	Samostojni razvijalec		
VII/2	Samostojni raziskovalec		
VII/2	Razvojni sodelavec		
VII/2	Razvijalec		
VII/2	Raziskovalec		
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju		

Fakulteta za zdravstvene vede

VII/2	Mladi raziskovalec	2.00	2.00
VII/2	Asistent		
VII/1	Strokovni sodelavec		
.....(po potrebi dodajte delovno mesto)			
<b>SKUPNO ŠTEVILLO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H</b>		<b>3.00</b>	<b>2.70</b>
VII/2	Sam. strokovni delavec		
VII/1	Tehniški sodelavec		
VI	Tehniški sodelavec		
V	Tehniški sodelavec-vzdrževalec učne tehnologije		
<b>SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
IX NVI			
VIII NVI			
VII/2 NVI			
VI NVI			
V NVI			
IV NVI			
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA Nacionalnega veterinarskega inštituta</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI		
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	8.00	8.00
VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI		

VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA		
	<b>SKUPAJ ŠTEVilo ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH</b>	<b>8.00</b>	<b>8.00</b>
VII/2	PR DM VEČ KOT 34		
VII/2	PR DM OD 33 DO 34		
VII/2	PR DM OD 32	1.00	1.00
VII/2	PR DM OD 30 DO 31		
VII/2	PR DM 29	3.00	3.00
VII/1	PR DM OD 27 DO 28	7.00	7.00
VII/1	PR DM MANJ KOT 27		
VI		1.00	1.00
V		2.00	2.00
IV		2.00	2.00
III			
II			
I			
	<b>SKUPNO ŠTEVilo ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSELNIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV</b>	<b>16.00</b>	<b>16.00</b>
	<b>SKUPNO ŠTEVilo ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J</b>	<b>24.00</b>	<b>24.00</b>
IX			
VIII			
VII/2			
VII/1			

V			
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE E</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
IX			
VIII			
VII/2			
VII/1			
VI			
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE G</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..</b>		<b>24.00</b>	<b>24.00</b>
<b>ZAPOSLENI IZ GOSPODARSTVA (strokovnjaki iz prakse)</b>			
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI</b>		<b>58.00</b>	<b>57.58</b>

### 2.5.3 Knjižnična dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Nabava slovenske in tuge periodike ter študijskega in raziskovalnega gradiva	- Aktivno sodelovanje z nabavno službo Univerzitetne knjižnice Maribor pri nabavi študijske literature predpisane z učnimi načrti študijskih programov in v skladu s finančnimi zmogljivostmi fakultete.	Nevenka Balun	Skozi leto
Pregled analiz preučitve dovoljne količine učnih gradiv za študente FZV UM in morebitna izvedba nakupa učnih gradiv	- Aktivno sodelovanje predstojniki kateder pri nabavi študijske literature predpisane z učnimi načrti študijskih programov in v skladu s finančnimi zmogljivostmi fakultete.	Nevenka Balun, predstojniki kateder	Skozi leto

### 2.5.4 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Uporabnost zemljišča na Kopah	Pregled uporabnosti zemljišča na Kopah.	Delovna skupina	December 2013
	Priprava usmeritev v primeru odločitve o uporabnosti.	Delovna skupina	Glede na odločitev
Adaptacija stavbe na Tyrševi ulici 19	Priprava idejnega načrta uporabe stavbe.	Delovna skupina, ki jo sestavljajo: Asist. dr. Katja Harej Pulko, vodja, Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, članica Prof. dr. Sonja Šostar Turk, članica, Viš. predav. mag. Vida Gönc, članica,	December 2013

		Alenka Marsel, članica Andrej Černi, študent	
	Spremljanje finančnega načrta na področju investicij in investicijskega vzdrževanja.	Asist. dr. Katja Harej Pulko vodja Referata za računovodstke zadeve	Skozi leto
Tutorski sistem na FZV UM	Priprava sobe za študente tutorje.	Asist. dr. Katja Harej Pulko, Vinko Verlič	April 2013
Vzdrževanje objekta FZV UM in okolice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava čitalnice.</li> <li>- Ureditev kolesarnice.</li> <li>- Ponovna vzpostavitev varovanja objekta in okolice.</li> <li>- Ureditev okolice.</li> </ul>	Asist. dr. Katja Harej Pulko, Vinko Verlič	Skozi leto

## 2.5.5 Informatizacija

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Podvojiti vse kritične naprave v jedru računalniškega sistema	2012: 10 % 2013: 10 % <ul style="list-style-type: none"> <li>o Podvojene kritične naprave v jedru računalniškega sistema.</li> </ul>	Aleš Turk	December 2013
Konsolidacija operacijskih sistemov v virtualizirani sistem	2012: 60 % 2013: 60 % <ul style="list-style-type: none"> <li>o Migracija obstoječih sistemov v VMWare.</li> </ul>	Aleš Turk	December 2013
Izboljšati kadrovsko zasedenost delovnih mest, ki zmanjšujejo tveganje napak in odpovedi v informacijskem sistemu UM	2013: 60 % pokritost <ul style="list-style-type: none"> <li>o Pokritost delovnih mest, ki bi zmanjševale tveganje napak in odpovedi v informacijskem sistemu FZV UM – nadomeščanje odgovornih za informacijski sistem.</li> <li>o Pokritost delovnega mesta za vzdrževanje sistema z zunanjimi izvajalci</li> </ul>	Aleš Turk	December 2013
Vzpostaviti monitoring omrežne aktivne opreme	2012: 90 % 2013: 90 % <ul style="list-style-type: none"> <li>o Vključitev omrežnih naprav v vzpostavljen sistem za monitoring.</li> </ul>	Aleš Turk	December 2013

## 2.5.6 Promocijska dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrebeni za doseganje cilja	Odgovorna oseba	Rok izvedbo
Aktivnosti ob 20. obletnici FZV UM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava zbornika »20 let fakultete«</li> </ul>	<p>Uredniški odbor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- izr. prof. dr. Majda Pajnkihar,</li> <li>- prof. dr. Sonja Šostar Turk,</li> <li>- predav. Majda Šlajmer Japelj,</li> <li>- viš. predav. mag. Milica Lahe,</li> <li>- asist. dr. Katja Harej Pulko,</li> <li>- viš. predav. mag. Mateja Lorber,</li> <li>- predav. Barbara Donik,</li> <li>- predav. Barbara Kegl,</li> <li>- Ines Mlakar,</li> <li>- Aleksandra Lovrenčič,</li> <li>- Marko Uršič</li> </ul>	Maj 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacija 20. obletnice fakultete – Slavnostna akademija</li> </ul>	<p>Delovna skupina za pripravo in organizacijo Slavnostne akademije:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- izr. prof. dr. Majda Pajnkihar,</li> <li>- prof. dr. Sonja Šostar Turk,</li> <li>- prof. dr. Vilijem Brumec,</li> <li>- predav. Majda Šlajmer Japelj,</li> <li>- asist. dr. Katja Harej Pulko</li> </ul>	Maj 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zbornik ob 20. obletnice fakultete</li> </ul>	<p>Uredniški odbor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izr. prof. dr. Majda</li> </ul>	Maj 2013

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pajnkihar,</li> <li>- Prof. dr. Sonja Šostar Turk,</li> <li>- Viš. predav. mag. Milica Lahe ,</li> <li>- Predav. Majda Šlajmer Japelj,</li> <li>- Asist. dr. Katja Harej Pulko,</li> <li>- Viš. predav. mag. Mateja Lorber,</li> <li>- Predav. Barbara Donik,</li> <li>- Predav. Barbara Kegl,</li> <li>- Aleksandra Lovrenčič,</li> <li>- Ines Mlakar,</li> <li>- Marko Uršič,</li> <li>- Maja Štiglic.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacija mednarodne konference »Z znanjem do razvoja in zdravlja« in izdaja zbornika</li> </ul>	Organizacijski odbor: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prof. dr. Tony Butterworth,</li> <li>- Dr. Beata Dobrowolska,</li> <li>- Predav. Barbara Donik,</li> <li>- Viš. predav. mag. Vida Gönc,</li> <li>- Doc. dr. David Haložan,</li> <li>- Predav. Barbara Kegl,</li> <li>- Aleksandra Lovrenčič,</li> <li>- Predav. Anton Koželj,</li> <li>- Viš. predav. mag. Milica Lahe,</li> <li>- Ines Mlakar,</li> <li>- Predav. Jasmina Nerat,</li> <li>- Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar,</li> <li>- Predav. Milena Pišlar,</li> <li>- Prof. dr. Árún K Sigurðardóttir,</li> </ul>	Maj 2013

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Predav. Maja Strauss,</li> <li>- Viš. predav. dr. Jadranka Stričević,</li> <li>- Prof. dr. Sonja Šostar Turk,</li> <li>- Maja Štiglic,</li> <li>- Dr. Verena Tschudin,</li> <li>- Marko Uršič.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zbornik mednarodne konference »Z znanjem do razvoja in zdravja«</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Glavni urednici</li> <li>- izr. prof. dr. Majda Pajnkihar,</li> <li>- viš. predav. mag. Mateja Lorber</li> </ul>	Maj 2013
Izvajanje splošnih promocijskih aktivnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Imenovanje delovne skupine za promocijo.</li> <li>- Izvedba oglaševanja na plakatih namenjenih za oglaševanje, časopisih, revijah, LCD zaslonih – v okviru sredstev za promocijo po sklepu Poslovodnega odbora FZV UM.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kolegij dekanice</li> </ul>	Januar 2013
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Delovna skupina za promocijo v naslednji sestavi:</li> <li>- Prof. dr. Sonja Šostar Turk,</li> <li>- Viš. predav. mag. Milica Lahe,</li> <li>- Viš. predav. mag. Vida Gönc,</li> <li>- Prodekan za študentska vprašanja</li> <li>- Ines Mlakar.</li> </ul>	December 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pregled promocijskega materiala in priprava programa promocije.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Delovna skupina za promocijo</li> </ul>	Julij 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Posodobitve promocijskih materialov glede na nov CGP UM.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Delovna skupina za promocijo</li> </ul>	Julij 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava brošure FZV UM z več informacijami za študente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Delovna skupina za promocijo</li> </ul>	Julij 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacija in izvedba predstavitev študijskih programov FZV po srednjih šolah in zdravstvenih inštitucijah.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Delovna skupina za promocijo</li> </ul>	Marec 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Posodobitve profila na Facebooku (in Twitterju).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Delovna skupina za promocijo, Marko Uršič</li> </ul>	Junij 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacija informativnega dne za dodiplomski študij.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Viš. predav. mag. Milica Lahe</li> </ul>	Februar 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacija informativnega dne za podiplomski študij.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prof. dr. Sonja Šostar Turk</li> </ul>	Junij, avgust 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava promocijskega materiala SIM centra.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Delovna skupina za</li> </ul>	Avgust 2013

		promocijo, doc. dr. Miljanko Križmarić	
	- Priprava programa promocije SIM centra. - Priprava predlogov trženja ultrazvoka v povezavi z učnim načrtom (gradivo, smernice, program, izvedba).	Doc. dr. Miljenko Križmarić Viš. predav. mag. Vida Gönc	Avgust 2013 Junij 2013
	2013: prijava 2 projektov - Promocija znanstvenoraziskovalne dejavnosti v okviru projekta Noč raziskovalcev – v kolikor bo poziv s strani UM. - Definiranje tem za Dekanovo nagrado. - Priprava razpisa za Dekanovo nagrado. - Organizacija ostalih aktivnosti za podelitev Dekanove nagrade.	Viš. predav. mag. Milica Lahe	Ob pozivu
	- Upravljanje spletnih strani in podstrani - dodelitev skrbništva.	Asist. dr. Katja Harej Pulko, Marko Uršič	Junij 2013
Prenova spletnih strani FZV – ciljno usmerjeno informiranje	- Priprava plana za izkoriščanje mobilne učilnice za promocijo novih načinov izvajanja študija zdravstvene nege/ved (mogoče tudi na znanstvenoraziskovalni način).	Izr. prof. dr. Slavko Cvetek	September 2013
Promocija FZV v Mariboru, povečanje razpoznavnosti FZV UM v Evropi in svetu.	- Obiskovanje partnerskih univerz in vzpostavljanje sodelovanja na različnih področjih. - Skrb za ažurnost spletnih strani FZV UM. - Izjave za javnost v medijih, obveščanje širše javnosti o aktualnih dogodkih in posebnih dosežkih zaposlenih in študentov.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, Prof. dr. Sonja Šostar Turk, Viš. predav. mag. Milica Lahe Asist. dr. Katja Harej Pulko	Skozi leto Skozi leto
Promocija FZV v tujem jeziku	- Izdaja promocijskega gradiva o FZV UM v angleškem jeziku. - Prenova spletnih strani – tudi v angl. Jeziku.	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe, viš. predav. mag. Klavdija Čuček Trifkovič izr. prof. dr. Slavko Cvetek Delovna skupina za prenovo spletnih strani v sestavi: - doc. dr. Gregor ŠTIGLIC, predsednik,	Oktober 2013 Junij 2013

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- viš. predav. mag. Vida GÖNC, članica,</li> <li>- asist. Igor PERNEK, član,</li> <li>- Dominika JAKL, mag. zdr. nege, članica,</li> <li>- Alenka MARSEL, ekon., članica,</li> <li>- Marko URŠIČ, dipl. inž. str., član,</li> <li>- Andrej ČERNI, študent, član.</li> </ul> <p>Dodatno tudi: izr. prof. dr. Slavko Cvetek</p>	
--	--	--	--

#### 2.5.7 Ostale strokovne dejavnosti

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrební za dosegó cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Optimizacija poslovnih procesov za izboljšanje delovnih pogojev in pohitritev dela strokovnih služb	- Optimizacija dela strokovnih služb.	Asist. dr. Katja Harej Pulko	Skozi leto
	- Sistematična ureditev spremljanja izdaje sklepov o mentorstvih, članstvih in posledično izplačilih po podjemnih pogodbah.	Asist. dr. Katja Harej Pulko, Sandra Vohar, Alenka Marsel	Skozi leto
	- Priprava aplikacije za spremiševalne aktivnosti različnih sej (senat, PO, kolegij, komisije...).	Asist. dr. Katja Harej Pulko, Marko Uršič	Plan 2014
	- Analiza procesa delovodnika in analiza aplikacij za delovodnik.	Asist. dr. Katja Harej Pulko, Ines Mlakar, Simona Novak	Avgust 2013
	- Analiza sistemov za beleženje delovnega časa ter stroškov za zamenjavo »TIRANA«.	Asist. dr. Katja Harej Pulko, Simona Novak, Ines Mlakar	Avgust 2013
	- Sledenje smernicam računovodske revizije in odprava pomanjkljivosti.	Mojca Tovornik, Zvonka Murko	December 2013
Priprava spletnih strani na	- Spremljanje možnosti gostovanja na spletnih straneh UM.	Marko Uršič, Aleš Turk	December

univerzitetni podlagi spletnih strani UM	- Prijava na gostovanje na spletnih straneh UM.	Marko Uršič	2013 Glede na možnosti prijave
	- Izpopolnjevanje za delo na gostujučih spletnih straneh.	Marko Uršič	Glede na možnosti prijave
	- Priprava in prenova spletnih strani FZV UM v sodelovanju z ostalimi zaposlenimi.	Delovna skupina za prenovo spletnih strani v sestavi: - doc. dr. Gregor ŠTIGLIC, predsednik, - viš. predav. mag. Vida GÖNC, članica, - assist. Igor PERNEK, član, - Dominika JAKL, mag. zdr. nege, članica, - Alenka MARSEL, ekon., članica, - Marko URŠIČ, dipl. inž. str., član, - Andrej ČERNI, študent, član.	Skozi leto

## 2.6 Nadzorne dejavnosti fakultete

Kratkoročni letni cilji za leto 2013	Ciljna vrednost v letu 2013 in ukrepi potrební za doseglo cilja	Odgovorna oseba	Rok izvedbo
NAKVIS evalvacija za akreditacijo študijskih programov 1. in 2. stopnje Zdravstvena nega	- Priprava akcijskih načrtov korektivnih ukrepov.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, vodstvo FZV UM	Marec 2013
	- Izvajanje aktivnosti glede na akcijske načrte.	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, KOK	Junij 2013
	- Priprava dokumentacije za ponovno akreditacijo študijskih programov	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Iahe,	Junij 2013

		Andrej Černi, viš predav. mag. Vida Gönc, viš. predav. mag. Klavdija Čuček Trifkovič, doc. dr. Gregor Štiglic, Simona Novak, Alenka Marsel, Vlasta Jug, Maja Štiglic, Aleksandra Lovrenčič	
Follow up – notranja evalvacija	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava akcijskih načrtov korektivnih ukrepov .</li> <li>- Izvajanje aktivnosti glede na akcijski načrt.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. mag. Milica Lahe, Andrej Černi, Simona Novak	December 2013
Izboljšanje rezultatov Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava gradiva za obvladovanje tveganj notranjega nadzora javnih financ.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Majda Pajnkihar, Zvonka Murko	December 2013
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvajanje aktivnosti obvladovanja tveganj.</li> </ul>	Vodstvo FZV UM	December 2013
Nastavitev sistema za obveščanje o zapadlosti določenih delovnih opravil in odgovornosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava smiselnega sistema za obveščanje in opominjanje o zapadlosti opravil oz. odgovornosti za izvedbo določenih aktivnosti.</li> </ul>	Simona Novak, Aleš Turk	Julij 2013