



Univerza v Mariboru

Fakulteta za zdravstvene vede

Žitna ulica 15
2000 Maribor, Slovenija

Univerza v Mariboru
Fakulteta za zdravstvene vede

PROGRAM DELA UM FZV
ZA LETO 2022

PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI:

Mateja Lorber, dekanica, Sonja Šostar Turk, prodekanica za podiplomski študij, Gregor Štiglic, prodekan za raziskovalno dejavnost, Klavdija Čuček Trifkovič, v. d. prodekanica za izobraževalno dejavnost, Benjamin Habinc, prodekan za študentska vprašanja, Nataša Mlinar Reljič, predstojnica Katedre za zdravstveno nego, Aleš Fajmut, predstojnik Katedre za bioinformatiko, Miljenko Križmarič, predstojnik Centra za simulirano klinično okolje, Vlasta Jug, tajnica fakultete, Marko Uršič, predstojnik Centra za informacijsko komunikacijske tehnologije in e-učenje, Simona Zabavnik, predstojnica Centra za kakovost in razvoj študijskih programov, Nevenka Balun, vodja Knjižnice, Aleksandra Lovrenčič, Alenka Marsel, vodja Referata za študijske in študentske zadeve, Zvonka Murko, vodja Referata za računovodske zadeve, Saša Fluher, Špela Kotnik.

Sprejet na 24. izredni seji Senata Univerze v Mariboru Fakultete za zdravstvene vede dne 13. 1. 2022 in na 20. izredni seji Poslovnega odbora, dne 13. 1. 2022.

Maribor, 13. 1. 2022

Kazalo

1	PREDSTAVITEV ČLANICE	3
2	KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI IN IZVEDBENE NALOGE UM FZV V LETU 2022	8
2.1	Izobraževalna dejavnost	8
2.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost ter sodelovanje z gospodarstvom.....	13
2.3	Zagotavljanje kakovosti	16
2.4	Mednarodna dejavnost.....	17
2.5	Strokovne dejavnosti	19
2.5.1	Kadrovski načrt in kadrovska politika	19
2.5.2	Knjižnična dejavnost.....	26
2.5.3	Investicije in investicijsko vzdrževanje	27
2.5.4	Informatizacija, posodobitev opreme in dodatne dejavnosti	28
2.5.5	Promocijska dejavnost	29
2.5.6	Ostale strokovne dejavnosti.....	30
2.6	Nadzorne dejavnosti fakultete.....	31

1 PREDSTAVITEV ČLANICE

Višjo zdravstveno šolo je ustanovil Državni zbor RS z Zakonom o ustanovitvi Višje zdravstvene šole v Mariboru 17. 6. 1993. V študijskem letu 1993/1994 je šola pričela z izvajanjem višješolskega študijskega programa Zdravstvena nega. Z odlokom o preoblikovanju Univerze v Mariboru, ki ga je sprejel Državni zbor Republike Slovenije konec leta 1994, je bila Višja zdravstvena šola preoblikovana v Visoko zdravstveno šolo Univerze v Mariboru. 27. decembra 2006 je Državni zbor Republike Slovenije sprejel Odlok o preoblikovanju Visoke zdravstvene šole v Fakulteto za zdravstvene vede Univerze v Mariboru. Dne 12. 03. 2007 je bila v skladu z objavljenimi spremembami in dopolnitvami Statuta UM v Uradnem listu št. 22/2007 VZŠ UM tudi uradno preoblikovana v UM FZV. S preoblikovanjem šole v fakulteto smo v letu 2007 kot prvi v slovenskem prostoru pričeli izvajati podiplomska študijska programa 2. stopnje Zdravstvena nega in Bioinformatika skupaj z UM FERI. V letu 2009 smo pričeli izvajati skupni študijski program 2. stopnje Management v zdravstvu in socialnem varstvu skupaj z UM FOV. Študijski program 2. stopnje Zdravstvena nega vključuje študijske smeri Zdravstvena nega, Urgentna stanja v zdravstvu od študijskega leta 2014/2015, Gerontološka zdravstvena nega, katera je bila preoblikovana v smer Integrirana obravnava starejših v napredni zdravstveni negi leta 2021, Preventivna prehrana in klinična dietetika od študijskega leta 2015/2016 dalje, katera je bila preoblikovana v smer Preventivna in klinična prehrana leta 2019 ter Integrirana obravnava kroničnih bolnikov leta 2019, ki se je začela izvajati v študijskem letu 2020/2021. To je prva študijska smer napredna znanja v zdravstveni negi (NZZN). V študijskem letu 2021/2022 smo pričeli izvajati še študijsko smer Mentalno zdravje v napredni praksi zdravstvene nege na študijskem programu 2. stopnje Zdravstvena nega. V letu 2021 je fakulteta pripravila še novo smer Javno zdravje, ki se bo pričela izvajati v študijskem letu 2022/2023. V študijskem letu 2016/2017 je fakulteta vpisala prvo generacijo študentov na študijski program 3. stopnje Zdravstvena nega.

Kakovost pri izvajanju in razvoju izobraževalne dejavnosti na fakulteti podpira znanstvenoraziskovalna in mednarodna dejavnost. Izvajanje raziskovalnih projektov in mednarodno sodelovanje z uglednimi raziskovalnimi in izobraževalnimi institucijami v Sloveniji in po svetu omogoča izmenjave visokošolskih učiteljev in sodelavcev, nepedagoškega osebja in študentov pridobivanje mednarodnih izkušenj ter znanja.

VIZIJA UM FZV

Vizija Univerze v Mariboru Fakultete za zdravstvene vede je postati globalno primerljiva, prepoznavna in zaželena izobraževalna ter znanstvenoraziskovalna institucija.

POSŁANSTVO UM FZV

Univerza v Mariboru Fakulteta za zdravstvene vede izvaja izobraževalno in znanstvenoraziskovalno delo na področju zdravstvene nege in zdravstvenih ved. Razvoj in izvajanje študijskih programov je v interakciji z izvajanjem znanstvenoraziskovalnega dela in prakse. Izobražuje diplomante, ki se odlikujejo z odličnim znanjem, sposobnostjo refleksije, humanostjo, spoštovanjem, dostojanstvom in odgovornostjo do pacientov, pripadnostjo v timu, profesionalno učinkovitostjo na osnovi teoretičnega, znanstvenega in kritičnega razmišljanja. Obveza diplomantov, visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev fakultete je prevzemati naloge z vso odgovornostjo, si prizadevati vzdrževati znanje na najvišjem nivoju ter nuditi podporo in sodelovanje sodelavcem v timih na nacionalnem in v internacionalnem prostoru.

SLOGAN UM FZV

Z znanjem do zdravja in razvoja.

ODGOVORNE OSEBE UM FZV:

- **dekanica**
izr. prof. dr. Mateja Lorber
- **v. d. prodekanica za izobraževalno dejavnost**
viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič
- **prodekanica za podiplomski študij**
prof. dr. Sonja Šostar Turk
- **prodekan za raziskovalno dejavnost**
izr. prof. dr. Gregor Štiglic
- **prodekan za študentska vprašanja**
Benjamin Habinc
- **tajnica fakultete**
Vlasta Jug, univ. dipl. prav.

Predstojniki kateder:

- Katedra za zdravstveno nego, viš. predav. dr. Nataša Mlinar Reljić,
- Katedra za bioinformatiko, doc. dr. Aleš Fajmut,
- Katedra za interdisciplinarne vede, prof. dr. Sonja Šostar Turk,
- Katedra za medicino in fizioterapijo, izr. prof. dr. Dušan Mekiš.

Predstojniki centrov in inštitutov:

- Inštitut za zdravstveno nego, prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in severne Irske) Majda Pajnkihar, viš. med. ses., FAAN, FEANS,
- Raziskovalni inštitut, izr. prof. dr. Gregor Štiglic,
- Inštitut za zdravstvo in prehrano, zasl. prof. dr. Dušanka Mičetić Turk,
- Inštitut za balneologijo in klimatologijo, prof. dr. Sonja Šostar Turk,
- Center za simulirano klinično okolje, prof. ddr. Miljenko Križmarić,
- Center za informacijsko komunikacijske tehnologije in e-učenje, Marko Uršič, mag. bioinf.
- Center za kakovost in razvoj študijskih programov, Simona Zabavnik, mag. zdr. in soc. manag.

Erasmus koordinator: Aleksandra Lovrenčič, mag. zdr. in soc. manag.

Vodja Referata za študijske in študentske zadeve: Alenka Marsel, ekon.

Vodja Referata za računovodske zadeve: Zvonka Murko, dipl. ekon.

Referat za pravne, kadrovske in splošne zadeve: trenutno ni vodje

Vodja Knjižnice: Nevenka Balun, prof. zgod. in geog.

Delovanje UM Fakultete za zdravstvene vede:

UM FZV pridobiva predvsem prihodke iz naslova javne službe na podlagi Zakona o visokem šolstvu, Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov, Resolucije o Nacionalnem programu visokega šolstva v Republiki Sloveniji 2010 – 2020. Prihodki iz naslova šolnin izrednega študija bodo v letu 2021 nekoliko višji od preteklega leta. Tudi za leto 2022 jih ocenjujemo v približno enaki višini.

V strukturi prihodkov predstavlja študijska dejavnost MIZŠ 74 % vseh prihodkov, 21 % prihodkov predstavljajo prihodki izrednega študija, 5 % vseh prihodkov pa so prihodki iz naslova projektov in drugih prihodkov študentov.

Raziskovalci UM FZV so v letu 2021 objavili:

- 93 znanstvenih prispevkov (v letu 2020 jih je bilo 71), od tega 30 (v letu 2020 jih je bilo 22) v revijah s faktorjem vpliva.
- 15 (v letu 2020 jih je bilo 18) objavljenih znanstvenih prispevkov na konferenci.

Število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih v WoS/Scopus: 3116 (3711).

V času od 2008 do 2020 so visokošolski učitelji na UM FZV izdali:

- Gabrovec Branko: Celovito upravljanje nasilja nad zaposlenimi v zdravstvenem in socialnovarstvenem sistemu. Maribor: FZV; Univerzitetna založba, 2021.
- Visokošolski učbenik: Trčko K. Kožne in spolne bolezni. Maribor: Univerzitetna založba Univerze, 2019
- Visokošolski učbenik: McKenna H., Pajnkihar M., Murphy F.A. Temelji modelov, teorij in prakse zdravstvene nege. V Mariboru: Univerzitetna založba Univerze, 2018 (Prevod dela: Fundamentals of nursing models, theories and practice
- Brošuro: 25 let odličnosti : 1993-2018 : [25 let Univerze v Mariboru, Fakultete za zdravstvene vede] / [glavna urednica Majda Pajnkihar]. Maribor : Fakulteta za zdravstvene vede, 2018
- Znanstvena monografija; TEACHING and learning in nursing / edited by Majda Pajnkihar, Dominika Vrbnjak and Gregor Štiglic. - Rijeka : InTech, 2017
- Zloženska; NEKAJ o probiotikih [zloženska] / [avtorice Sabina Fijan, Mateja Lorber, Petra Povalej Bržan ... [et al.]. - Maribor : Univerza v Mariboru, Fakulteta za zdravstvene vede, 2017
- Brošuro; Z znanjem do zdravja in razvoja : 1993-2017 : [10 let obstoja prve fakultete za zdravstvene vede v Sloveniji] / [glavna urednica Majda Pajnkihar]. - Maribor : Fakulteta za zdravstvene vede, 2017
- Holc Iztok, Križmarić Miljenko, Mekiš Dušan. Klinična patofiziologija nujnih stanj: izbrana poglavja, FZV, 2016
- Takač Iztok in Ksenija Geršak s sodelavci. Ginekologija in perinatologija. Maribor: Medicinska fakulteta, 2016

- Cvetek Slavko. Učenje in poučevanje v visokošolskem izobraževanju: teorija in praksa, Ljubljana: Buča, 2015
- McKenna H.P., Pajnikihar M., Murphy F. Fundamentals of nursing models, theories and practice, Wiley, 2014
- Miljkovič Jovan. Kožne in spolne bolezni: skripta za študente, FZV, 2013
- Šostar Turk S., Fijan S. Higiena tekstilij, Fakulteta za strojništvo, 2012
- Cvetek Slavko. Introduction to English language teaching, FF, 2012
- Rebol Janez. Atlas otoskopije, FZV, 2011
- Kores Plesničar Blanka et al. Duševno zdravje in zdravstvena nega, FZV, 2011
- Felc Zlata. Osnove neonatologije, FZV, 2008
- Ivanuša A., Železnik D. Standardi aktivnosti zdravstvene nege, FZV, 2008

Na fakulteti smo od obdobja 2006 do 2021 imeli naslednje mlade raziskovalce:

- Simon Kocbek - 01.11.2006 do 30.04.2011.
- Urška Rozman - 01.11.2010 do 30.04.2013 – podaljšanje zaradi porodniške – eno leto do 30.04.2014.
- Igor Pernek - 01.10.2009 do 31.03.2013.
- Dominika Vrbnjak 01.01.2013 do 30.06.2016.
- Severina Stavbar od 01.11.2014 do 30.4.2017.

2 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI IN IZVEDBENE NALOGE UM FZV V LETU 2022

2.1 Izobraževalna dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Razvoj in akreditacija študijskih programov	<ul style="list-style-type: none"> • Reakreditacija študijskih programov UM FZV v sklopu notranje evalvacije UM. • Notranja evalvacija študijskega programa 2. stopnje Bioinformatika. • Notranja evalvacija študijskega programa 2. stopnje Management v zdravstvu in socialnem varstvu. • Notranja evalvacija študijskega programa 3. stopnje Zdravstvena nega. 	Sonja Šostar Turk, Gregor Štiglic, Jadranka Stričević, Mateja Lorber	Maj 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Zagotovitev podpore vodji študijskega programa ZN 2. • Evalvacija ANP študijskega programa 2. stopnje Integrirana obravnava kroničnih bolnikov v napredni zdravstveni negi • Prenova študijskega programa 2. stopnje Management v zdravstvu in socialnem varstvu in uvedba delnega e-učenja v soglasju z UM FOV. 	Sonja Šostar Turk, Simona Zabavnik, Mateja Lorber	Marec 2022 April 2022 November 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Prenova študijskega programa 2. stopnje Bioinformatika. 	Gregor Štiglic, Sonja Šostar Turk, Simona Zabavnik	November 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Pridobitev predhodnega soglasja kolegija rektorja za akreditacijo štiri letnega visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvena nega. • Usklajevanje z drugimi visokošolskimi zavodi za prehod na štiri letno izvedbo visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvena nega. • Pridobitev predhodnega soglasja kolegija rektorja za akreditacijo univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Babištvo in univerzitetnega študijskega programa Zdravstvena nega. • Oddaja vloge za akreditacijo novega univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Babištvo. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Nataša Mlinar Reljič, Vida Gönc, Simona Zabavnik	December 2022 Marec 2022 Junij 2022

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Razvoj in akreditacija programov za izpopolnjevanje na UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> • Pridobitev predhodnega soglasja kolegija rektorja za akreditacijo programa za izpopolnjevanje: <ul style="list-style-type: none"> ○ Perioperativna zdravstvena nega. • Priprava vloge za akreditacijo programov za izpopolnjevanje: <ul style="list-style-type: none"> ○ Nujna stanja v zdravstveni negi. • Pregled in analiza možnosti za pripravo programov za izpopolnjevanje: <ul style="list-style-type: none"> ○ Zdravstvena nega v anesteziologiji, ○ Onkološka zdravstvena nega, ○ Intenzivna zdravstvena nega. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Simona Zabavnik	November 2022 Junij 2022 December 2022
Funkcionalna in ostala izobraževanja	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba Funkcionalnega izobraževanja za mentorje iz učnih baz za mentoriranje študentov pri izvajanju kliničnih vaj v kliničnem okolju. • Izvedba Funkcionalnega izobraževanja za mentorje začetnike iz učnih baz za mentoriranje študentov pri izvajanju kliničnih vaj v kliničnem okolju. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Nataša Mlinar Reljić	September 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Priprava in izvedba izobraževanja »Učna negovalna dokumentacija« za šolske koordinatorje 	Nataša Mlinar Reljić, Klavdija Čuček Trifkovič	Oktober 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Izobraževanje iz področja znanstvenoraziskovalnega dela. 	Gregor Štiglic	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Pridobivanje in vodenje projektov. 	Sonja Šostar Turk	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba temeljnih postopkov oživljanja za osnovnošolce, dijake, zunanje deležnike in za zaposlene. 	Anton Koželj, Aleksandra Lovrenčič	September 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Ergonomija. 	Jadranka Stričević	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Izobraževanje s področja uporabe računalniških orodij in sistemov. 	Marko Uršič	September 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Uporaba ultrazvoka pri nastavljanju i. v. kanil – 1. in 2. stopnja 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Junij 2022
<ul style="list-style-type: none"> • Snemanje EKG – 1. stopnja 	Klavdija Čuček Trifkovič	Junij 2022	
<ul style="list-style-type: none"> • Snemanje in odčitvanje EKG – 2. stopnja 	Sonja Šostar Turk	Junij 2022	

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Optimizacija študijskih programov	<ul style="list-style-type: none"> • Optimizacija študijskih programov: <ul style="list-style-type: none"> ○ Združevanje učnih enot ○ Spremembe študijskih programov ○ Novi nosilci, itd. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič	September 2022 oz. november 2022
Spremljanje in analiziranje izvajanja študijskih programov ter načrtovanje potrebnih sprememb.	<ul style="list-style-type: none"> • Sistematična vpeljava korekcij v učne načrte glede na analize anket pridobljenih iz AIPS-a (obremenitev študentov – ECTS in ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev) na podlagi Pravilnika o ocenjevanju pedagoškega dela in obremenitve študentov na Univerzi v Mariboru. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Julij 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Seznanitev posameznih izvajalcev in nosilcev predmetov z analizo študentskih anket na podlagi Pravilnika o ocenjevanju pedagoškega dela in obremenitve študentov na Univerzi v Mariboru. 	Mateja Lorber	Januar 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Na podlagi Pravilnika o ocenjevanju pedagoškega dela in obremenitve študentov na Univerzi v Mariboru pogovor s posameznimi visokošolskimi učitelji in sodelavci, ki so imeli negativno oceno pri posamezni učni enoti in z najboljše ocenjenimi visokošolskimi učitelji in sodelavci. 	Mateja Lorber	Februar 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza rezultatov ankete o zadovoljstvu s študijem in o zaposljivosti in zaposlenosti diplomantov UM (izvaja UM). 	Maja Strauss	Marec 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba in analiza ankete doseženih kompetenc študentov z vidika delodajalcev (anketa za delodajalce – izvaja UM FZV). • Izvedba in analiza ankete doseženih kompetenc z vidika študentov (izvaja UM FZV). • Izvedba in analiza ankete o zaposlenosti diplomatov (izvaja UM FZV). 	Maja Strauss, Alenka Marsel	Marec 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Podajanje predlogov sprememb učnih načrtov s strani Študentskega sveta FZV. 	Benjamin Habinc	September oz. november 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Posodabljanje učnih načrtov. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	September oz. november 2022
Izvajanje dela izobraževanja v tujini	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba dela kliničnih vaj v Avstriji - Sanlas (gerontološka, kirurška in psihiatrična zdravstvena nega). 	Klavdija Čuček Trifkovič	December 2022

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Priprave in zagotovitev potrebnih pogojev za izvajanje študijskih programov	<ul style="list-style-type: none"> Nadaljevanje razvoja tutorske in mentorske podpore študentom, zagotavljanje dodatnega utrjevanja pomanjkljivega srednješolskega znanja in pomoči študentom. Predstavitev tutorske dejavnosti novincem v okviru uvajalnega tedna za bruce. Podpora delovanju tutorske dejavnosti. Imenovanje tutorjev doktorskim študentom. Izobraževanje za tutorje študente in učitelje. 	Barbara Donik, koordinator tutorjev	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Posodobitev pristopa k pripravi urnikov in posodobitev urnikov – za razbremenitev izvajalcev in študentov na vseh študijskih programih. Organizacija okrogle mize pred pričetkom priprave urnikov. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Alenka Marsel	Januar - April 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Priprava in posodobitev študijskih gradiv, priprava e-študijskih gradiv. 	Nosilci predmetov	September 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev za prijavo na vsaj eno delavnico, ki jo organizira UM. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba sestankov s študenti posameznih letnikov. 	Vodje študijskih programov	December 2022
Povečanje števila tujih gostujočih profesorjev na UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba razpisa MVZT za sofinanciranje tujih gostujočih profesorjev (8 krajših gostovanj tujih profesorjev v letih 2020-2022) – Internacionalizacija. 	Mateja Lorber, Aleksandra Lovrenčič	Ob razpisu
Zagotovitev pogojev za incoming and outgoing študente	<ul style="list-style-type: none"> Priprava nabora predmetov v tujem jeziku. 	Nosilci učnih enot, Aleksandra Lovrenčič, Alenka Marsel	Oktober 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba postopka priznavanja v tujini opravljenih obveznosti na UM FZV. Priznavanje študijskih obvez v času korona epidemije. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk, Alenka Marsel, Aleksandra Lovrenčič	Oktober 2022
Povečanje števila zaposlenih na UM FZV na izmenjavi in usposabljanju v tujini	<ul style="list-style-type: none"> Seznanjanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o možnostih sodelovanja v programih mobilnosti EU in izven EU ter zagotovitev svetovalnih storitev in strokovne pomoči pri prijavi na razpise. 	Aleksandra Lovrenčič	December 2022
Krepitev sodelovanja z učnimi zavodi in zasebniki	<ul style="list-style-type: none"> Objava učnih zavodov na spletnih straneh in posodabljanje seznamov. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Barbara Hojnik	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Dopolnjevanje seznamov študentov vključenih v posamezne učne zavode – tudi tistih, ki se individualno dogovorijo za opravljanje kliničnih vaj in vključevanje seznamov študentov k pogodbam z učnimi zavodi. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Barbara Hojnik	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Pridobitev kontaktov z novimi učnimi zavodi in sklenitev pogodb za izvedbo kliničnih vaj. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Oktober 2022

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Krepitev sodelovanja s tujimi visokošolskimi institucijami	<ul style="list-style-type: none"> Sodelovanje visokošolskih učiteljev in študentov. 	Mateja Lorber, Aleksandra Lovrenčič	December 2022
Aktivnosti Študentskega sveta	<ul style="list-style-type: none"> Ozaveščanje študentov o svetovnih dnevih. Organizacija okroglih miz ter dogodkov povezanih z (aktualno) zdravstveno tematiko, ki se posebej navezuje na študente. Organiziranje zdravih prigrizkov in skrb za zdrav življenjski slog študentov. Povezovanje študentov z drugimi sorodnimi fakultetami. Organizacija družabnih srečanj. Meduniverzitetno in medfakultetno povezovanje študentov. Povezovanje ŠS UM FZV s krovnimi organizacijami (Zbornica-Zveza, Sekcija študentov ZBN, Društvo MS MB ipd.) Organizacija družabnih srečanj za študente Erasmus programa. Humanitarna dejavnost ter organiziranje krvodajalske akcije. Krepitev pripadnosti fakulteti in stroki. 	Benjamin Habinc	December 2022 (Dogodki povezani z zdravstveno tematiko predvsem v mesecu aprilu)
Permanentna skrb za zdravje	<ul style="list-style-type: none"> Cepljene študentov in visokošolskih učiteljev (koordinatorjev kliničnih vaj) proti gripi. Promocija zdravja 	Klavdija Čuček Trifkovič, Benjamin Habinc, Maja Strauss	November 2022
Sodelovanje s Kariernim centrom UM	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba delavnice v sodelovanju s Kariernim centrom UM. 	Barbara Donik, Alenka Marsel	September 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba aktivnosti v okviru Uvajalnega tedna za bruce. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Alenka Marsel	September/Oktober 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba dogodka Predstavitev delodajalcev. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Barbara Donik	Maj 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba strokovnih ekskurzij študentov 1. in 2. stopnje. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Oktober 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba predavanj o delovanju skupine prostovoljcev na UM FZV. 	Mateja Lorber	Oktober 2022

2.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter sodelovanje z gospodarstvom

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Spremljanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete	• Priprava analize uspešnosti znanstvenoraziskovalnega dela fakultete (objave, SICRIS točke in primerjava s sorodnimi institucijami).	Gregor Štiglic	December 2022
	• Organizacija srečanj raziskovalcev zaposlenih na UM FZV (reorganizacija raziskovalnih popoldnevov in raziskovalna skupina doktorskih študentov).	Gregor Štiglic, Mateja Lorber, Majda Pajnkihar, Sonja Šostar Turk	December 2022
	• Izvedba delavnice o povezovanju in vrednotenju dela na raziskovalnem področju.	Gregor Štiglic	December 2022
Spremljanje rezultatov prijav znanstveno-raziskovalnih projektov	• Pripraviti letno statistiko uspešnosti prijav znanstveno-raziskovalnih projektov in po potrebi priprava in izvedba ustreznih ukrepov.	Gregor Štiglic, Aleksandra Lovrenčič	December 2022
Promovirati znanstveno-raziskovalno dejavnost fakultete	• Promocija znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete.	Gregor Štiglic, Aleksandra Lovrenčič, Benjamin Habinc	December 2022
	• Promocija in vključitev študentov v znanstvenoraziskovalno dejavnost fakultete.		
	• Vzpodbujanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev k izvedbi raziskav in publiciranju.	Gregor Štiglic, Mateja Lorber	December 2022
	• Uporaba socialnih medijev (npr. Twitter ali Facebook) v namen promocije raziskovalnega dela raziskovalcev UM FZV.	Marko Uršič, Aleksandra Lovrenčič	December 2022
Priprava in oddaja kakovostnih prijav na nacionalne in mednarodne razpise	• Podelitev nagrade za najboljšega raziskovalca UM FZV.	Gregor Štiglic, Mateja Lorber, Aleksandra Lovrenčič	Junij 2022
	• Prijava na razpise ARRS (npr. temeljni projekti, aplikativni projekti, CRP projekti, podoktorski projekti, bilateralni projekti, mentorji mladim raziskovalcem, nakup mednarodne znanstvene literature in baz podatkov, sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij, ...) v skladu z objavljenimi razpisi.	Gregor Štiglic, Aleksandra Lovrenčič in nosilci prijav projektov	December 2022
	• Prijava na mednarodne razpise (npr. Obzorja 2020, Erasmus+, Norveški finančni mehanizem, ...)		
	• Prijava na razpise pristojnih domačih ministrstev in drugih financerjev v Sloveniji (razpisi po shemi PKP, razpisi ZZS, ...)		

	<p>Nadaljevanje izvajanja nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih projektov:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. FWO ARRS projekt: Izboljšanje razumljivosti in napovedne zmogljivosti modelov za oceno tveganja in podporo odločanju v kliničnem okolju Vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Gregor Štiglic Trajanje: 01.01.2019-31.12.2022 2. ERASMUS+ projekt: Person-centredness in Healthcare Curricula (PCCurric) Vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Mateja Lorber Trajanje: 01.09.2019-31.08.2022 3. ERASMUS+ projekt: Student Stress Training e-Mobile Management (SSTeMM) Vodji projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak, prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar Trajanje: 01.09.2019-31.08.2021 *28.02.2022 4. ERASMUS+ projekt: Digital Toolbox For Innovation In Nursing Education (I-BOX) Vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Gregor Štiglic Trajanje: 01.09.2019-31.08.2022 5. ERASMUS+ projekt: Improving Healthcare Students' Competences for Behaviour Change to Effectively Support Self-care in Chronic Diseases (Train4Health) Vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Gregor Štiglic Trajanje: 01.09.2019-31.08.2022 6. ERASMUS+ projekt: Podpora za reformo politik: Measuring and Comparing Achievements of Learning Outcomes in Higher Education Phase 2 (calohE2), Vodji projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, doc. dr. Dominika Vrbnjak Trajanje: 01.01.2020-31.12.2021 (*31.12.2022) 7. ERASMUS+ KA3 Podpora za reformo politik: Inovativno učenje in poučevanje v visokem šolstvu (INOVUP) Vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar Trajanje: 01.10.2018-30.09.2022 8. Erasmus Mundus Design Measures (EMDM) projekt: Design and Implementation of Master Degree in Palliative Care (DSGN-PALL-CARE) Vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar Trajanje: 14.10.2020-13.10.2023 9. COST projekt: Advancing Social Inclusion Through Technology and EmPowerment (a-STEP) Vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Gregor Štiglic 	<p>Nosilci projektov</p>	<p>December 2022</p>
--	--	--------------------------	----------------------

	<p>Trajanje: 14.10.2020-13.10.2023</p> <p>10. ARRS bilateralni projekt z Avstrijo: Testiranje modela zadovoljstva medicinskih sester Vodja projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak Trajanje: 10.01.2020-31.12.2021*2022</p> <p>11. ARRS bilateralni projekt z Srbijo: Testiranje mednarodnega modela zadovoljstva z delom v zdravstveni negi (SRB) Vodja projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak Trajanje: 10.01.2020-31.12.2021*2022</p> <p>12. ARRS bilateralni projekt z Hrvaško: Testiranje mednarodnega modela zadovoljstva z delom v zdravstveni negi (HR) Vodja projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak Trajanje: 10.01.2020-31.12.2021*2022</p> <p>13. Mobilnost visokošolskih učiteljev Univerze v Mariboru 2018-2021 Vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar Trajanje: 01.09.2018-30.06.2021*2022</p> <p>14. Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na Univerzi v Mariboru zavodih 2019-2022 Vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar Trajanje: 01.10.2019-30.06.2022</p> <p>15. In vitro evaluation of probiotics for topical use in wound care (PROWOUND) Vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Sabina Fijan Trajanje: 23.09.2019-23.09.2022</p> <p>16. »Moja izbira-Veš, kaj ješ izbira! Zagotavljanje zdrave izbire na avtomatih« Vodja projekta na FZV: prof. dr. Sonja Šostar Turk Trajanje: 01.11.2019 do 31.10.2022</p> <p>17. Probiotics in prevention of acute respiratory infections among elderly (ProURTI) Vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Sabina Fijan Trajanje: 03.09.2020-02.09.2023</p> <p>18. Probiotics in prevention and treatment of diaper dermatitis in children – a double-blind, randomized, placebo-controlled study (ProDIAPER) Vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Sabina Fijan Trajanje: 21.10.2020-20.10.2023</p> <p>19. Contamination of surfaces and devices in healthcare institutions with SARS-CoV 2 virus” (SCREEN) Vodja projekta na FZV: prof. dr. Sonja Šostar Turk Trajanje: 23.08.2021 – 22.08.2022</p>		
--	--	--	--

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Povečanje števila in izboljšanje delovnih pogojev za mlade raziskovalce na UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Prijava na javni razpis ARRS za nakup mednarodne znanstvene literature in baz podatkov. Iskanje priložnosti za priključevanje obstoječim programskim skupinam ali morebitno ustanovitev nove programske skupine. 	Gregor Štiglic	Ob razpisu
Okrepitev sistemske komunikacije in sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja	<ul style="list-style-type: none"> Izvajanje tržnih raziskav za zasebne investitorje oz. komercialnih projektov za naročnike. 	Gregor Štiglic	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Gostovanja raziskovalcev in strokovnih delavcev, ki bodo prišli na fakulteto in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu. 	Gregor Štiglic, Aleksandra Lovrenčič, Mateja Lorber	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izmenjave raziskovalcev in strokovnih delavcev, ki bodo odšli na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu. 	Gregor Štiglic, Mateja Lorber	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Zaposlitve raziskovalcev na posameznih projektih ter posledično pedagoška razbremenitev. 	Mateja Lorber, Gregor Štiglic	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Vzdrževanje aktivnih bilateralnih sodelovanj. 	Mateja Lorber	December 2022

2. 3 Zagotavljanje kakovosti

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Vključenost študentov v sistem kakovosti	<ul style="list-style-type: none"> Vključevanje študentov v sistem kakovosti na UM FZV ter obravnava na organih UM FZV <ul style="list-style-type: none"> Zadovoljstvo študentov s kakovostjo izvajanja študijskega programa. Spremljanje študentov pri doseganju znanja in usposobljenosti za delo. 	Maja Strauss, Benjamin Habinc, Simona Zabavnik	December 2022
Spremljanje izvajanja akcijskega načrta	<ul style="list-style-type: none"> Krepitev notranjega sistema zagotavljanja kakovosti z vzpostavitvijo sistema sprotne spremljanja uresničevanja akcijskih načrtov in programa dela UM FZV s poudarkom na odpravi ugotovljenih pomanjklivosti. 	Maja Strauss, Mateja Lorber, Simona Zabavnik	December 2022
Samoevalvacija UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Priprava in analiza samoevalvacijskega poročila UM FZV 2020/2021 skozi vso leto. Spodbujanje zaposlenih k izdelavi samoevalvacijskega poročila. Potrditve samoevalvacijskega poročila na organih UM FZV. 	Maja Strauss, Simona Zabavnik	Marec 2022
Priprave na prilagojen način dela in sodelovanje v postopkih samoevalvacije	<ul style="list-style-type: none"> Povezovanje postopkov samoevalvacij in priprave akcijskega načrta. 	Maja Strauss, Vlasta Jug, Simona Zabavnik	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Javno in transparentno objavlanje informacij o spremljanju kakovosti. 	Maja Strauss, Marko Uršič, Simona Zabavnik	December 2022

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> Seznanjanje in izobraževanje članov Komisije za kakovost o novostih na področju spremljanja kakovosti. 	Maja Strauss, Simona Zabavnik	December 2022
Spremljanje kakovosti učenja in poučevanja	<ul style="list-style-type: none"> Spodbujanje visokošolskih učiteljev za aktivno vključevanje v programe usposabljanj. Spremljanje učnih izidov, kompetenc in zaposljivost diplomantov na osnovi anket. 	Maja Strauss, Simona Zabavnik	December 2022

2.4 Mednarodna dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Pridobivanje in izvajanje mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer je UM FZV nosilka projekta ali partner	<ul style="list-style-type: none"> Vzpostavitev in vzdrževanje sodelovanja s tujimi institucijami. 	Mateja Lorber	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Spremljanje razpisov ter zagotavljanje svetovalnih storitev in strokovne pomoči pri prijavi na razpise. Obveščanje zaposlenih o potencialnih možnostih prijav. Seznanjanje visokošolskih učiteljev in raziskovalcev z možnostmi sodelovanja v programih. Izpopolnjevanje in posodabljanje baze projektov Univerze v Mariboru. 	Aleksandra Lovrenčič	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvajanje mednarodnih projektov (tudi bilateralnih projektov) s področja študijske dejavnosti, kjer je univerza nosilec ali partner v projektu. 	Mateja Lorber, Gregor Štiglic in nosilci projektov	December 2022
Organizacija »incoming« in »outgoing« mobilnosti študentov in učnega ter drugega osebja v okviru programa Erasmus + in drugih oblik sodelovanja (npr. CEEPUS, na osnovi bilateralnih sporazumov ali drugih oblik sodelovanja)	<ul style="list-style-type: none"> Pomoč pri organizacijah mobilnosti v okviru drugih oblik sodelovanja (npr. CEEPUS, bilateralni sporazumi in druge oblike sodelovanja na področju mobilnosti). Gostovanja tujih raziskovalcev, predavateljev in strokovnih sodelavcev. Gostovanja raziskovalcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev UM FZV v tujini. Organizacija dohodnih mobilnosti študentov (praksa in študij). Spodbujanje outgoing izmenjav študentov. 	Mateja Lorber, Aleksandra Lovrenčič	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba dodatnih promocijskih aktivnosti ter organizacija dogodkov v zvezi s predstavitvijo programov mobilnosti (druženje s tujimi študenti, okrogla miza ipd.) Organizacija KIP-Kombiniranega intenzivnega programa 	Aleksandra Lovrenčič, Benjamin Habinc	December 2022

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Spremljanje razpisov in predvidena prijava na razpise v okviru drugih programov mobilnosti v EU in izven EU	<ul style="list-style-type: none"> Spremljanje razpisov ter obveščanje zaposlenih o možnostih prijave na razpise mobilnosti. 	Mateja Lorber, Aleksandra Lovrenčič	December 2022
Krepitev sodelovanja s fakultetami/visokimi šolami iz držav EU in po svetu	<ul style="list-style-type: none"> Krepitev sodelovanja s fakultetami/visokimi šolami na območju EU in sveta na področju izobraževalne, mednarodne, projektne aktivnosti in znanstveno-raziskovalnega sodelovanja. 	Mateja Lorber, Majda Pajnikihar, Aleksandra Lovrenčič, Simona Zabavnik	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Udeležba vodstva in drugih zaposlenih UM FZV na mednarodnih konferencah, posvetih, simpozijih in drugih dogodkih ter vzpostavljanje sodelovanja – glede na plan in sredstva za izobraževanje Organizacija Mednarodne znanstvene konference Raziskovanje in izobraževanje v zdravstveni negi Organizacija 15. obletnice ustanovitve UDINE-C skupine 	Mateja Lorber, Majda Pajnikihar, Aleksandra Lovrenčič	December 2022
Aktivno članstvo v mednarodnih zvezah in združenjih ter konzorcijih	<ul style="list-style-type: none"> Prevzemanje funkcij v mednarodnih mrežah oz. zvezah. 	Visokošolski učitelji in raziskovalci	December 2022
Objave znanstvenih prispevkov v najkvalitetnejših svetovnih revijah.	<ul style="list-style-type: none"> Spodbujanje objav znanstvenih prispevkov v mednarodnih revijah s faktorjem vpliva. 	Gregor Štiglic, Mateja Lorber,	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Članki objavljeni v revijah s faktorjem vpliva se objavijo na oglasni deski fakultete – tudi virtualni. 	Nevenka Balun, Alenka Vršič, Marko Uršič	December 2022
Srečanje gostujočih profesorjev -urednikov na študijskem programu 3. stopnje Zdravstvena nega na UM FZV.	<ul style="list-style-type: none"> Predstavitve znanstvenih revij in navodil za publiciranje (priprava in oddaja rokopisov v skladu z navodili revij, uredniški in recenzijski postopki). Izvedba gostujočega predavanja za doktorske študente. 	Mateja Lorber, Majda Pajnikihar, Dominika Vrbnjak, Aleksandra Lovrenčič	November 2022
Širitev sodelovanja z univerzami z drugih celin (neevropske univerze) predvsem v programu Erasmus+.	<ul style="list-style-type: none"> Pregled razpisov programa Erasmus+ in obveščanje zaposlenih. Prijava na razpise v programu Erasmus+. 	Aleksandra Lovrenčič, Mateja Lorber,	Ob objavi razpisov

2.5 Strokovne dejavnosti

2.5.1 Kadrovski načrt in kadrovska politika

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Sistemizacija UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Priprava nove sistemizacije – novih delovnih mest za potrebe izvedbe pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega dela. 	Mateja Lorber, Vlasta Jug	December 2022
Prehajanje pogodbenih razmerij v delovna razmerja in nove zaposlitve	<ul style="list-style-type: none"> Postopno prehajanje pogodbenih razmerij v delovna razmerja. Spodbujanje novih zaposlitev na raziskovalnem področju. 	Mateja Lorber, Vlasta Jug	December 2022
Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izvedbo študijskega procesa	<ul style="list-style-type: none"> Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izvedbo študijskega procesa na študijskih programih 1. in 2. stopnje 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	December 2022
Dvig kakovosti izvedbe študijskega procesa z dodatnim izobraževanjem in usposabljanjem pedagoškega in nepedagoškega kadra	<ul style="list-style-type: none"> Lektoriranje člankov pripravljenih za objave v slovenskem in angleškem jeziku Strokovna recenzija člankov v angleškem jeziku 	Mateja Lorber, Gregor Štiglic, Vlasta Jug	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Skrb za nadaljevanje in dokončanje formalnega izobraževanja <u>pedagoških in raziskovalnih delavcev</u>: <ul style="list-style-type: none"> viš. predav. mag. Anton Koželj - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, viš. predav. mag. Maja Strauss - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, asist. Petra Klanjšek - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija, asist. Zvonka Fekonja - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija, asist. Nino Fijačko - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija, asist. mag. Maja Klančnik Gruden - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, asist. Sergej Kmetec - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, asist. Leona Cilar - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, 	Mateja Lorber, Vlasta Jug	December 2022

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> ○ asist. Kasandra Musović - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, ○ asist. Lucija Gosak - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega <p><u>in nepedagoških delavcev:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Primož Kocbek – Interdisciplinarni doktorski študijski program Statistika, modul matematična statistika, UL, MF. 		
Razvoj človeških virov na pedagoškem in raziskovalnem področju	<ul style="list-style-type: none"> • Dodatna usposabljanja in izobraževanja - interna izobraževanja: <ul style="list-style-type: none"> ○ uporabe e-učnega okolja. 	Marko Uršič	December 2022
Razvoj človeških virov	<ul style="list-style-type: none"> • Usposabljanje zaposlenih s področja dela <ul style="list-style-type: none"> ○ usposabljanje za varnost in zdravje pri delu in požarno varnost ○ izvedba TPO. 	Vlasta Jug, Anton Koželj	December 2022

Kadrovski načrt 2022

		Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2022	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.2	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.2
Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	2	2
a	b	e	f
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU			
IX	Rektor		
IX	Prorektor		
VII/2	Glavni tajnik		
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja		
VII/2	Namestnik direktorja		
VII/2	Pomočnik direktorja		
IX	Dekan	1,0	1,0
VII/2	Direktor		
IX	Direktor		
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU - plačna skupina B		1,0	1,0
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI			
IX	Redni profesor	3,0	3,0
IX	Izredni profesor	4,0	3,6
IX	Docent	5,0	4,8
IX	Lektor z doktoratom		
VIII	Lektor z magisterijem		

VII/2	Lektor		
VII/2	Višji predavatelj	10,0	9,1
VII/2	Predavatelj	1,0	1,2
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		23,0	21,7
IX.	Asistent z doktoratom	1,0	0,8
VIII	Asistent z magisterijem	1,0	0,2
VII/2	Asistent	9,0	8,6
IX	Bibliotekar z doktoratom		
VIII	Bibliotekar z magisterijem		
VII/2	Bibliotekar		
VII/2	Učitelj veščin		
VII/2	Strokovni svetnik		
VII/2	Višji strokovni sodelavec		
VII/2	Strokovni sodelavec	2,0	0,4
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		13,0	10,0
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		36,0	31,7
IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom		
VIII	Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem		
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja	1,0	1,0
VII/2	Učitelj slovenščine na tuji univerzi		
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1		37,0	32,7
DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI			
IX.	Znanstveni svetnik	1,0	1,0
IX.	Višji znanstveni sodelavec	0,0	0,2
IX.	Znanstveni sodelavec	3,0	0,6
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec		
IX.	Strokovno raziskovalni svetnik		
IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec		
IX.	Razvojni svetnik		

IX.	Asistent z doktoratom	1,0	1,2
VIII	Višji razvojni sodelavec		
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem		
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem		
VIII	Raziskovalec z magisterijem		
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju		
VIII	Asistent z magisterijem		
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent		
VII/2	Višji razvijalec		
VII/2	Višji raziskovalec	2,0	2,5
VII/2	Višji asistent		
VII/2	Strokovni sodelavec v humanistiki		
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist		
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki		
VII/2	Samostojni razvijalec		
VII/2	Samostojni raziskovalec		
VII/2	Razvojni sodelavec		
VII/2	Razvijalec		
VII/2	Raziskovalec	0,0	0,4
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju		
VII/2	Mladi raziskovalec		
VII/2	Asistent	1,0	1,0
VII/2	Vodilni strokovni sodelavec		
.....(po potrebi dodajte delovno mesto)			
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		8,0	6,9
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI			
Delovna mesta skupine J			
VII/2	Samostojni strokovni delavec VII/2		
VII/1	Tehniški sodelavec		

VI	Tehniški sodelavec		
V	tehnični sodelavec-vzdrževalec učne tehnologije		
SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI		0,0	0,0
IX NVI			
VIII NVI			
VII/2 NVI			
VI NVI			
V NVI			
IV NVI			
SKUPAJ DELOVNA MESTA Nacionalnega veterinarskega inštituta		0,0	0,0
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI		
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	10,0	10,0
VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	1,0	1,0
VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA		
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH		11,0	11,0
VII/2	PR DM VEČ KOT 36		
VII/2	PR DM OD 35 DO 36		
VII/2	PR DM 34	1,0	1,0
VII/2	PR DM OD 32 DO 33	8,0	7,6
VII/2	PR DM 31		
VII/1	PR DM OD 28 DO 30	1,0	1,0
VII/1	PR DM 27		
VI		1,0	1,0
V		3,0	3,0
IV			
III			
II			
I			

SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV		14,0	13,6
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		25,0	24,6
Delovna mesta skupine E			
IX			
VIII			
VII/2			
VII/1			
V			
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE E		0,0	0,0
Delovna mesta skupine G			
IX			
VIII			
VII/2			
VII/1			
VI			
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE G		0,0	0,0
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..		25,0	24,6
ZAPOSLENI IZ GOSPODARSTVA (strokovnjaki iz prakse)			
Zaposleni v okviru javnih del			
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		71,0	65,1

2.5.2 Knjižnična dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Nabava slovenske in tuje periodike ter študijskega in raziskovalnega gradiva	<ul style="list-style-type: none"> Upoštevanje potreb uporabnikov pri nabavi gradiva in sodelovanje z nabavno službo UKM, Maribor in v skladu s finančnimi zmogljivostmi fakultete. 	Nevenka Balun	December 2022
Obveščanje o mesečnih knjižnih novostih	<ul style="list-style-type: none"> Objavljanje novosti (nova literatura) na spletni strani fakultete in obveščanje zaposlenih po elektronski pošti. 	Nevenka Balun	December 2022
Preverjanje podobnosti vsebin in tehnični pregledi zaključnih del študentov	Preverjanje podobnosti vsebin za: <ul style="list-style-type: none"> seminarska dela, zaključna dela, članke v domačem in tujem jeziku,... 	Primož Kocbek, Zdenka Režonja	December 2022
Sodelovanje z nosilci predmetov glede nabave učne literature	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba obdobjnih razgovorov z nosilci in izvajalci učnih enot glede literature v učnih načrtih Obvezno pred vnosom nove literature v učni načrt preveriti podobnost literature v knjižnici in koordinacija s prodekanico za izobraževanje in prodekanico za podiplomski študij ter dekanico. 	Nevenka Balun	Oktober 2022
Vnos bibliografij v sistem COBISS za visokošolske učitelje in sodelavce	<ul style="list-style-type: none"> Izdelovanje in vodenje bibliografij zaposlenih v sistemu COBISS. 	Nevenka Balun	December 2022
Izdaja znanstvene monografije, učbenika, skripte in drugih gradiv	<ul style="list-style-type: none"> Na dokazih utemeljena zdravstvena nega, Zdravstvena nega, Teorije, koncepti in praksa zdravstvene nege, Kvalitativno raziskovanje (podaja vlog za preoblikovanje iz zbranih učnih gradiv za študente). 	Majda Pajnkihar, Dominika Vrbnjak	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izdaja učbenika »Kemijski dejavniki tveganja v prehrani«. izdaja učbenika »Vpliv okolja na zdravje«. 	Sonja Šostar Turk, Urška Rozman	Oktober 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izdaja mednarodne znanstvene monografije. 	Majda Pajnkihar	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Priprava znanstvene monografije. 	Nataša Mlinar Reljić, Gregor Štiglic, Mateja Lorber, Klavdija Čuček Trifkovič	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izdaja učbenika »Mentalno zdravje v napredni praksi zdravstvene nege«. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Leona Cilar Budler	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izdaja učbenika »Napredna celostna ocena mentalnega zdravja in klinična ocena«. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Leona Cilar Budler	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Prenova in posodobitev »Knjižice aktivnosti zdravstvene nege«. 	Nataša Mlinar Reljić, Klavdija Čuček Trifkovič	September 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Znanstvenoraziskovalno delo na Fakulteti za zdravstvene vede Univerze v Mariboru 2020–2021 	Gregor Štiglic, Mateja Lorber, Nevenka Balun, Aleksandra Lovrenčič	November 2022

Izdelava videa	<ul style="list-style-type: none"> • Video – Dobrodošli v knjižnici FZV (osnovna predstavitev knjižnice) 	Nevenka Balun	September 2022
Knjižničar tutor v Knjižnici FZV	<ul style="list-style-type: none"> • Izobraževanje za iskanje in uporabo informacijskih virov v času uradnih ur knjižničarja - tutorja 	Nevenka Balun	December 2022
Širitev knjižnice	<ul style="list-style-type: none"> • Selitev v novo knjižnico in čitalnico 	Vodstvo	Marec 2022

2.5.3 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Stavba na Tyrševi ulici 19 (investicije in vzdrževanje)	<ul style="list-style-type: none"> • V skladu z Načrtom ravnanja s stvarnim premoženjem UM za leto 2022 se bo nepremičnina prodala na javni dražbi. • Urejanje okolice in nujnih vzdrževalnih del 	Vlasta Jug, Mateja Lorber	December 2022
Investicije in vzdrževanje UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> • Priprava dokumentacije (izvedba razpisa za izbiro izvajalca za izdelavo projektne dokumentacije za 2. fazo razširitve/dograditev novega trakta in izdelava projektne dokumentacije IDZ, DGD, PZI, PID) in preureditev 3. in 4. nadstropja UM FZV v simulirano klinično okolje ter preureditev 1. in 2. nadstropja, • Zaključek GOI del, pridobitev uporabnega dovoljenja in tehnični pregled za 1. fazo širitve /knjižnica • Vzdrževalna dela (prezračevanje učilnic zamakanje kletnih prostorov, pleskanje sten predavalnic, učilnic in hodnikov, menjava talnih oblog v dekanatu...). 	Vlasta Jug, Mateja Lorber	December 2022
Nepremičnina na Žitni ulici 13	<ul style="list-style-type: none"> • Najnujnejša obnova stavbe za potrebe UM FZV. 	Vlasta Jug, Mateja Lorber	December 2022
Nepremičnina na Kopah	<ul style="list-style-type: none"> • Podpis razdružilne pogodbe za parcele na Kopah. 	Vlasta Jug, Mateja Lorber	Marec 2022

2.5.4 Informatizacija, posodobitev opreme in dodatne dejavnosti

Letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Požarni zid FZV	<ul style="list-style-type: none"> Nabava dodatnih modulov za potrebe požarnega zida UM FZV (zaščita FZV pred vdori iz omrežja UM in internet). 	Marko Uršič	December 2022
Nabava novih računalniških kompletov	<ul style="list-style-type: none"> Nabava 4 novih računalniških kompletov za potrebe novih zaposlenih. Nabava 17 novih računalniških kompletov za prenovo računalniške učilnice. 	Marko Uršič	Avgust 2022
Nabava monitorjev	<ul style="list-style-type: none"> Predvidena dobava vsaj 10 kosov monitorjev. Monitorji se nabavijo po potrebi, ob okvari trenutnih. 	Marko Uršič	December 2022
Nabava novih prenosnikov	<ul style="list-style-type: none"> Za zaposlene, ki imajo stare in dotrajane. Predvidenih je 7 prenosnikov. 	Marko Uršič	Junij 2022
Nabava projektorja	<ul style="list-style-type: none"> Zamenjava dotrajani v P2 in 209, ter zamenjava VGA kabla v P2. 	Marko Uršič	Avgust 2022
Tiskalnik za priponke	<ul style="list-style-type: none"> Nabava tiskalnika za izdelavo priponk, kartice in program. 	Marko Uršič	Junij 2022
Rezervni deli	<ul style="list-style-type: none"> Rezervirana sredstva za IKT rezervne dele, v primeru manjših okvar, ki jih lahko sami odpravimo. 	Marko Uršič	Junij 2022
Varovanje podatkov za novozaposlene delavce FZV	<ul style="list-style-type: none"> Predvidena nabava 3 USB HDD diskov za varovanje. 	Marko Uršič	December 2022
Vzdrževanje strežnikov	<ul style="list-style-type: none"> Nabava diskov za zagotavljanje nemotenega delovanja (po potrebi). 	Marko Uršič	Junij 2022
Strežniška infrastruktura	<ul style="list-style-type: none"> Nabava novega strežnika (potrebna zamenjava dotrajanega obstoječega). 	Marko Uršič	Avgust 2022
Nabava tiskalnikov	<ul style="list-style-type: none"> Predviden je en tiskalnik, ki bi se uporabljala za zamenjavo starih iztrošenih. 	Marko Uršič	Oktober 2022
Nabava USB ključkov	<ul style="list-style-type: none"> Predvidena je nabava 15 USB za zaposlene. 	Marko Uršič	Avgust 2022
Posodobitev Inštituta za raziskovalno dejavnost	<ul style="list-style-type: none"> Multifunkcijska naprava (duplex printer in skener). Brezžične slušalke z mikrofonom (bluetooth 5.0). Adapter za slušalke z mikrofonom (bluetooth 5.0 za stacionarni računalnik). Apple iPad Pro 11 + Etui. Brezžična tipkovnica. Brezžična miška. Brezžična miška za prenosnik. 	Gregor Štiglic Marko Uršič	December 2022
Posodobitev Inštituta za zdravstveno nego	<ul style="list-style-type: none"> Nabava monitorjev za IZN (28-palcev). Multifunkcijska naprava (duplex printer in skener). Prenosni računalnik HP EliteBook. Prenosni računalnik Lenovo ThinkPad. Video kamera (konferenčna, 1080p). 	Majda Pajnkihar Marko Uršič	December 2022

Letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> • Video kamera (spletna, 1080p). 		
Posodobitev Katedre za zdravstveno nego	<ul style="list-style-type: none"> • Brezžične slušalke z mikrofonom (bluetooth 5.0). • Stativ za video kamero (za snemanje predavanj, 1080p). • Mikrofon za video kamero (za snemanje predavanj, 1080p). • Stenska kamera (simulacije ZN). • Mikrofon (simulacije ZN). • Nadzorna plošča za video nadzor (simulacije ZN). • Video kamera (za snemanje predavanj, 1080p). • Športna kamera (simulacije ZN). • Nabava novih računalniških kompletov za potrebe simulacije ZN. 	Nataša Mlinar Reljić Nino Fijačko Marko Uršič	December 2022
Posodobitev in vzdrževanje opreme v Simulacijskem centru	<ul style="list-style-type: none"> • Izdelava modela za simulacijo eluiranja generatorja tehnecija (Mo-99/Tc-99m) • Scenariji aplikacije kisika z visokimi pretoki – COVID bolniki • Neinvazivna ocena hemodinamičnih spremenljivk • Scenariji preiskave z ultrazvokom - FAST • Vzdrževanje opreme za simulacije • Modeliranje intraarterijskega tlaka z višjimi harmonskimi komponentami Fourierjeve analize 	Miljenko Križmarić	Marec 2022 Maj 2022 Julij 2022 September 2022 Oktober 2022 December 2022

2.5.5 Promocijska dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Promocija UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba oglaševanja v okviru sredstev za promocijo po sklepu Poslovnega odbora UM FZV. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Aleksandra Lovrenčič	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Uporaba socialnih medijev (npr. Twitter ali Facebook) v namen promocije UM FZV. 	Aleksandra Lovrenčič, Marko Uršič	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Pregled promocijskega materiala in priprava programa promocije. 	Delovna skupina za promocijo	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> • Posodobitve in nabava promocijskih materialov (oblikovanje in tisk novih letakov za nove študijske smeri v slovenskem in tujem jeziku). 	Delovna skupina za promocijo	Februar 2022

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> Priprava brošure UM FZV z več informacijami za študente za študijsko leto 2022/2023. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Aleksandra Lovrenčič, Marko Uršič	Junij 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Organizacija in izvedba predstavitve študijskih programov UM FZV na srednjih šolah in zdravstvenih inštitucijah. 	Klavdija Čuček Trifkovič	Marec oz avgust 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Organizacija Informativnega dne za dodiplomski študij. Organizacija predinformativnega dne za dijake Srednje zdravstvene in kozmetične šole Maribor. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Nataša Mlinar Reljić, Alenka Marsel	Februar 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Organizacija Informativnega dne za podiplomski študij. 	Sonja Šostar Turk, Alenka Marsel	Junij, avgust 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Priprava programa in promocijskega materiala Centra za simulirano klinično okolje. 	Miljenko Križmarić	Oktober 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Podelitev Dekanove nagrade. 	Mateja Lorber, Gregor Štiglic,	Februar – junij 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Promocija UM FZV na partnerskih univerzah doma in v tujini. 	Mateja Lorber	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Promoviranje skozi tečaje TPO in AED 	Anton Koželj	December 2022
Promocija UM FZV v Mariboru, povečanje razpoznavnosti UM FZV v Evropi in svetu.	<ul style="list-style-type: none"> Izjave za javnost v medijih (obveščanje širše javnosti o aktualnih dogodkih in posebnih dosežkih zaposlenih in študentov.) 	Mateja Lorber, vodstvo UM FZV	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Objave aktualnih dogodkov in člankov v medijih (Naša bolnišnica, UMniverzum, Utrip, Večer,...) 	Vodstvo UM FZV, Aleksandra Lovrenčič	December 2022
Promocija UM FZV v tujem jeziku	<ul style="list-style-type: none"> Priprava promocijskega materiala (brošur UM FZV) v angleškem jeziku. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Aleksandra Lovrenčič, Marko Uršič	Junij 2022

2.5.6 Ostale strokovne dejavnosti

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Optimizacija poslovnih procesov za izboljšanje delovnih pogojev in pohitritev dela strokovnih služb	<ul style="list-style-type: none"> Optimizacija dela strokovnih služb. Digitalizacija delovnih procesov. 	Vlasta Jug	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Redno usposabljanje zaposlenih s področja požarne varnosti in področja varnosti in zdravja pri delu. 	Vlasta Jug	December 2022

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za dosego cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> Redno usposabljanje in strokovno izpopolnjevanje na področju dela posameznika. 	Vlasta Jug	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Sledenje smernicam revizije UM izvedene v letu 2021, FURS nadzor na UM v letu 2021 in odprava pomanjkljivosti. 	Zvonka Murko, vodstvo UM FZV	December 2022
Urejanje arhiva	<ul style="list-style-type: none"> Ureditev arhiva UM FZV (v letu 2022 se načrtuje podrobnejše odbiranje gradiva za uničenje) 	Vlasta Jug, Julijana Pleteršek	December 2022

2.6 Nadzorne dejavnosti fakultete

Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ciljna vrednost v letu 2022 in ukrepi potrebni za dosego cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Akcijski načrti	<ul style="list-style-type: none"> Izvajanje aktivnosti glede na sprejete akcijske načrte. Priprava akcijskega načrta na podlagi prejetega Poročila o zunanji evalvaciji študijskega programa 1. in 2. stopnje Zdravstvena nega. 	Vodstvo UM FZV, KOK	December 2022 April 2022
Izboljšanje rezultatov Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ	<ul style="list-style-type: none"> Priprava gradiva za obvladovanje tveganj notranjega nadzora javnih financ. 	Zvonka Murko, Vlasta Jug, Mateja Lorber	December 2022
	<ul style="list-style-type: none"> Izvajanje aktivnosti obvladovanja tveganj. 	Zvonka Murko, Vlasta Jug, Mateja Lorber	December 2022