



Univerza v Mariboru

Fakulteta za zdravstvene vede

Žitna ulica 15
2000 Maribor, Slovenija

Univerza v Mariboru
Fakulteta za zdravstvene vede

PROGRAM DELA UM FZV
ZA LETO 2021

PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI:

Majda Pajnkihar, dekanica, Sonja Šostar Turk, prodekanica za podiplomski študij, Gregor Štiglic, prodekan za raziskovalno dejavnost, Klavdija Čuček Trifkovič, prodekanica za izobraževalno dejavnost, Jure Deželak, prodekan za študentske zadeve, Vida Gönc, v. d. predstojnica Katedre za zdravstveno nego, Aleš Fajmut, predstojnik Katedre za bioinformatiko, Miljenko Križmarič, predstojnik Simulacijskega centra, Vlasta Jug, tajnica fakultete, Marko Uršič, predstojnik Centra za informacijsko komunikacijske tehnologije v zdravstvu, Simona Zabavnik, pomočnica tajnice fakultete, Nevenka Balun, vodja Knjižnice, Aleksandra Lovrenčič, Alenka Marsel, vodja Referata za študentske zadeve Zvonka Murko, vodja Referata za računovodske zadeve, Saša Fluher.

Sprejet na 14. izredni seji Senata Univerze v Mariboru Fakultete za zdravstvene vede dne 14. 1. 2021 in na 11. izredni seji Poslovnega odbora, dne 14. 1. 2021.

Maribor, 14. 1. 2021

Kazalo

1	PREDSTAVITEV ČLANICE	3
2	KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI IN IZVEDBENE NALOGE UM FZV V LETU 2021	8
2.1	Izobraževalna dejavnost	8
2.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost ter sodelovanje z gospodarstvom.....	12
2.3	Zagotavljanje kakovosti	16
2.4	Mednarodna dejavnost.....	16
2.5	Strokovne dejavnosti	18
2.5.1	Kadrovski načrt in kadrovska politika	18
2.5.2	Knjižnična dejavnost.....	25
2.5.3	Investicije in investicijsko vzdrževanje	26
2.5.4	Informatizacija, posodobitev opreme in dodatne dejavnosti	27
2.5.5	Promocijska dejavnost	28
2.5.6	Ostale strokovne dejavnosti.....	30
2.6	Nadzorne dejavnosti fakultete.....	30

1 PREDSTAVITEV ČLANICE

Višjo zdravstveno šolo je ustanovil Državni zbor RS z Zakonom o ustanovitvi Višje zdravstvene šole v Mariboru 17. 6. 1993. V študijskem letu 1993/1994 je šola pričela z izvajanjem višješolskega študijskega programa Zdravstvena nega. Z odlokom o preoblikovanju Univerze v Mariboru, ki ga je sprejel Državni zbor Republike Slovenije konec leta 1994, je bila Višja zdravstvena šola preoblikovana v Visoko zdravstveno šolo Univerze v Mariboru. 27. decembra 2006 je Državni zbor Republike Slovenije sprejel Odlok o preoblikovanju Visoke zdravstvene šole v Fakulteto za zdravstvene vede Univerze v Mariboru. Dne 12. 03. 2007 je bila v skladu z objavljenimi spremembami in dopolnitvami Statuta UM v Uradnem listu št. 22/2007 VZŠ UM tudi uradno preoblikovana v UM FZV. S preoblikovanjem šole v fakulteto smo v letu 2007 kot prvi v slovenskem prostoru pričeli izvajati podiplomska študijska programa 2. stopnje Zdravstvena nega in Bioinformatika skupaj z UM FERI. V letu 2009 smo pričeli izvajati skupni študijski program 2. stopnje Management v zdravstvu in socialnem varstvu skupaj s UM FOV. Študijski program 2. stopnje Zdravstvena nega vključuje študijske smeri Zdravstvena nega, Urgentna stanja v zdravstvu od študijskega leta 2014/2015, Gerontološka zdravstvena nega, Preventivna prehrana in klinična dietetika od študijskega leta 2015/2016 dalje, katera je bila preoblikovana v smer Preventivna in klinična prehrana leta 2019 ter Integrirana obravnava kroničnih bolnikov leta 2019, ki se je začela izvajati v študijskem letu 2020/2021. To je prva študijska smer napredna znanja v zdravstveni negi (NZZN). V študijskem letu 2016/2017 je fakulteta vpisala prvo generacijo študentov na študijski program 3. stopnje Zdravstvena nega.

Kakovost pri izvajanju in razvoju izobraževalne dejavnosti na fakulteti podpira znanstvenoraziskovalna in mednarodna dejavnost. Izvajanje raziskovalnih projektov in mednarodno sodelovanje z uglednimi raziskovalnimi in izobraževalnimi institucijami v Sloveniji in po svetu omogoča izmenjave visokošolskih učiteljev in sodelavcev, nepedagoškega osebja in študentov pridobivanje mednarodnih izkušenj ter znanja.

VIZIJA UM FZV

Vizija Univerze v Mariboru Fakultete za zdravstvene vede je postati primerljiva, prepoznavna in zaželena izobraževalna ter znanstvenoraziskovalna institucija v Evropi.

POSLANSTVO UM FZV

Univerza v Mariboru Fakulteta za zdravstvene vede izvaja izobraževalno in znanstvenoraziskovalno delo na področju zdravstvene nege in zdravstvenih ved. Razvoj in izvajanje študijskih programov je v interakciji z izvajanjem znanstvenoraziskovalnega dela in prakse. Izobražuje diplomante, ki se odlikujejo z odličnim znanjem, sposobnostjo refleksije, humanostjo, spoštovanjem, dostojanstvom in odgovornostjo do pacientov, pripadnostjo v timu, profesionalno učinkovitostjo na osnovi teoretičnega, znanstvenega in kritičnega razmišljanja. Obveza diplomantov, visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev fakultete je prevzemati naloge z vso odgovornostjo, si prizadevati vzdrževati znanje na najvišjem nivoju ter nuditi podporo in sodelovanje sodelavcem v timih na nacionalnem in v internacionalnem prostoru.

SLOGAN UM FZV

Z znanjem do zdravja in razvoja.

ODGOVORNE OSEBE UM FZV:

- **dekanica**
prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in severne Irske) Majda Pajnkihar, viš. med. ses., FAAN, FEANS
- **prodekanica za izobraževalno dejavnost**
viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič
- **prodekanica za podiplomski študij**
prof. dr. Sonja Šostar Turk
- **prodekan za raziskovalno dejavnost**
izr. prof. dr. Gregor Štiglic
- **prodekan za študentska vprašanja**
Jure Deželak
- **tajnica fakultete**
Vlasta Jug, univ. dipl. prav.

Pomočnica tajnice fakultete: Simona Zabavnik, mag. zdr. - soc. manag.

Predstojniki kateder:

- Katedra za zdravstveno nego, viš. predav. mag. Vida Gönc,
- Katedra za bioinformatiko, doc. dr. Aleš Fajmut,
- Katedra za interdisciplinarne vede, prof. dr. Sonja Šostar Turk,
- Katedra za medicino in fizioterapijo, izr. prof. dr. Dušan Mekiš.

Predstojniki centrov in inštitutov:

- Inštitut za zdravstveno nego, prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in severne Irske) Majda Pajnkihar, viš. med. ses., FAAN, FEANS,
- Raziskovalni inštitut, izr. prof. dr. Gregor Štiglic,
- Inštitut za zdravstvo in prehrano, zasl. prof. dr. Dušanka Mičetić Turk,
- Inštitut za balneologijo in klimatologijo, prof. dr. Sonja Šostar Turk,
- Center za razvoj kariere in vseživljensko izobraževanje, ni predstojnika,
- Simulacijski center, izr. prof. dr. Miljenko Križmarić,
- Center za mednarodno sodelovanje, ni predstojnika,
- Center za uporabo informacijsko komunikacijskih tehnologij v zdravstvu, Marko Uršič, mag. bioinf.

Erasmus koordinator: Aleksandra Lovrenčič, dipl. var.

Vodja Referata za študentske zadeve: Alenka Marsel, ekon.

Vodja Referata za računovodske zadeve: Zvonka Murko, dipl. ekon.

Referat za kadrovske in habilitacijske zadeve: trenutno ni vodje

Vodja Referata za splošne in administrativne zadeve: trenutno ni vodje

Vodja Knjižnice: Nevenka Balun, prof. zgod. in geog.

Delovanje UM Fakultete za zdravstvene vede:

UM FZV pridobiva predvsem prihodke iz naslova javne službe na podlagi Zakona o visokem šolstvu, Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov, Resolucije o Nacionalnem programu visokega šolstva v Republiki Sloveniji 2010 – 2020. Prihodki iz naslova šolnin izrednega študija bodo v letu 2020 višji od preteklega leta. Tudi za leto 2021 jih ocenjujemo v približno enaki višini.

V strukturi prihodkov predstavlja študijska dejavnost MIZŠ 73 % vseh prihodkov, 19 % prihodkov predstavljajo šolnine izrednega študija, 8 % vseh prihodkov pa so prihodki iz naslova projektov in drugih prihodkov študentov. Visokošolski učitelji in sodelavci na fakulteti so prekomerno obremenjeni s študijskim procesom, kar neugodno vpliva na intenzivnost znanstveno-raziskovalnega dela.

Raziskovalci UM FZV so v letu 2020 objavili:

- 37 znanstvenih prispevkov (v letu 2019 jih je bilo 26), od tega 24 (v letu 2019 jih je bilo 15) v revijah s faktorjem vpliva.
- 14 (v letu 2019 jih je bilo 39) objavljenih znanstvenih prispevkov na konferenci.

Število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih v WoS/Scopus: 3199 (2735).

V času od 2008 do 2020 so visokošolski učitelji na UM FZV izdali:

- Visokošolski učbenik: Trčko K. Kožne in spolne bolezni. Maribor: Univerzitetna založba Univerze, 2019
- Visokošolski učbenik: McKenna H., Pajnkihar M., Murphy F.A. Temelji modelov, teorij in prakse zdravstvene nege. V Mariboru: Univerzitetna založba Univerze, 2018 (Prevod dela: Fundamentals of nursing models, theories and practice)
- Brošuro: 25 let odličnosti : 1993-2018 : [25 let Univerze v Mariboru, Fakultete za zdravstvene vede] / [glavna urednica Majda Pajnkihar]. Maribor : Fakulteta za zdravstvene vede, 2018
- Znanstvena monografija; TEACHING and learning in nursing / edited by Majda Pajnkihar, Dominika Vrbnjak and Gregor Štiglic. - Rijeka : InTech, 2017
- Zloženska; NEKAJ o probiotikih [zloženska] / [avtorice Sabina Fijan, Mateja Lorber, Petra Povalej Bržan ... [et al.]. - Maribor : Univerza v Mariboru, Fakulteta za zdravstvene vede, 2017

- Brošuro; Z znanjem do zdravja in razvoja : 1993-2017 : [10 let obstoja prve fakultete za zdravstvene vede v Sloveniji] / [glavna urednica Majda Pajnikihar]. - Maribor : Fakulteta za zdravstvene vede, 2017
- Holc Iztok, Križmarić Miljenko, Mekiš Dušan. Klinična patofiziologija nujnih stanj: izbrana poglavja, FZV, 2016
- Takač Iztok in Ksenija Geršak s sodelavci. Ginekologija in perinatologija. Maribor: Medicinska fakulteta, 2016
- Cvetek Slavko. Učenje in poučevanje v visokošolskem izobraževanju: teorija in praksa, Ljubljana: Buča, 2015
- McKenna H.P., Pajnikihar M., Murphy F. Fundamentals of nursing models, theories and practice, Wiley, 2014
- Miljkovič Jovan. Kožne in spolne bolezni: skripta za študente, FZV, 2013
- Šostar Turk S., Fijan S. Higiena tekstilij, Fakulteta za strojništvo, 2012
- Cvetek Slavko. Introduction to English language teaching, FF, 2012
- Rebol Janez. Atlas otoskopije, FZV, 2011
- Kores Plesničar Blanka et al. Duševno zdravje in zdravstvena nega, FZV, 2011
- Felc Zlata. Osnove neonatologije, FZV, 2008
- Ivanuša A., Železnik D. Standardi aktivnosti zdravstvene nege, FZV, 2008

Na fakulteti smo od obdobja 2006 do 2020 imeli naslednje mlade raziskovalce:

- Simon Kocbek - 01.11.2006 do 30.04.2011.
- Urška Rozman - 01.11.2010 do 30.04.2013 – podaljšanje zaradi porodniške – eno leto do 30.04.2014.
- Igor Pernek - 01.10.2009 do 31.03.2013.
- Dominika Vrbnjak 01.01.2013 do 30.06.2016.
- Severina Stavbar od 01.11.2014 do 30.4.2017.

2 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI IN IZVEDBENE NALOGE UM FZV V LETU 2021

2.1 Izobraževalna dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Razvoj in akreditacija študijskih programov	<ul style="list-style-type: none"> • Priprava vlog za evalvacijo študijskih programov v sklopu reakreditacije UM. 	Majda Pajnkihar, Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Simona Zabavnik	November 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Pridobitev predhodnega soglasja kolegija rektorja za akreditacijo novega podiplomskega študijskega programa 2. stopnje Javno zdravje. • Akreditacija novega podiplomskega študijskega programa 2. stopnje Javno zdravje. • Preoblikovanje študijske smeri Urgentna stanja v zdravstvu (ANP). • Nova študijska smer na študijskem programu 2. stopnje Zdravstvena nega Promocija znanja v izobraževanju zdravstvene nege. • Imenovanje vodje za študijske smeri ANP. • Vzpostavitev izobraževanja za ANP študente v kliničnem in simuliranem okolju. 	Sonja Šostar Turk, Urška Rozman, Simona Zabavnik	April 2021 November 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Pregled in prenova študijskega programa 2. stopnje Bioinformatika. 	Aleš Fajmut, Sonja Šostar Turk, Simona Zabavnik	November 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Pregled bibliografije nosilcev učnih enot študijskega programa 3. stopnje Zdravstvena nega in vključitev v doktorsko šolo UM. 	Majda Pajnkihar, Sonja Šostar Turk, Simona Zabavnik	September 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Pridobitev predhodnega soglasja kolegija rektorja za akreditacijo štiri letnega visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvena nega. • Priprava štiri letnega visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvena nega in usklajevanje z drugimi visokošolskimi zavodi. • Pridobitev predhodnega soglasja kolegija rektorja za akreditacijo univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Babištvo in univerzitetnega študijskega programa Zdravstvena nega. • Oddaja vloge za akreditacijo novega univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Babištvo. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Nataša Mlinar Reljič, Vida Gönc, Simona Zabavnik	December 2021 Marec 2021

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Razvoj in akreditacija programov za izpopolnjevanje na UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> • Pridobitev predhodnega soglasja kolegija rektorja za akreditacijo programa za izpopolnjevanje: <ul style="list-style-type: none"> ○ Perioperativna zdravstvena nega. ○ Patronažna in preventivna zdravstvena nega. • Priprava vloge za akreditacijo programov za izpopolnjevanje: <ul style="list-style-type: none"> ○ Zdravstvena nega v psihiatriji, ○ Nujna stanja v zdravstveni negi. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Simona Zabavnik	November 2021 Marec 2021 Junij 2021
Funkcionalna in ostala izobraževanja	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba Funkcionalnega izobraževanja za mentorje iz učnih baz za mentoriranje študentov pri izvajanju kliničnih vaj v kliničnem okolju. • Izvedba Funkcionalnega izobraževanja za mentorje začetnike iz učnih baz za mentoriranje študentov pri izvajanju kliničnih vaj v kliničnem okolju. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Vida Gönc	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Izobraževanje iz področja znanstvenoraziskovalnega dela. 	Gregor Štiglic	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Pridobivanje in vodenje projektov. 	Sonja Šostar Turk	December 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Simulacije v zdravstveni negi. 	Klavdija Čuček Trifkovič	Junij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba temeljnih postopkov oživljanja za osnovnošolce, dijake, zunanje deležnike in za zaposlene. 	Anton Koželj, Aleksandra Lovrenčič	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Ergonomija. 	Jadranka Stričević	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Priprava krajših programov za izobraževanje na področjih različnih aktivnosti zdravstvene nege (NGS, jemanje krvi iz arterije). 	Klavdija Čuček Trifkovič, Simona Zabavnik	Julij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Izobraževanje s področja uporabe računalniških orodij in sistemov. 	Marko Uršič	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Uporaba ultrazvoka pri nastavljanju i. v. kanil – 1. in 2. stopnja 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Junij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Snemanje EKG – 1. stopnja 	Klavdija Čuček Trifkovič	Junij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Snemanje in odčitvanje EKG – 2. stopnja 	Sonja Šostar Turk	Junij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba funkcionalno izobraževanje za medicinske sestre s simulacijami- Dostop do obtočil; • Izvedba funkcionalno izobraževanje za medicinske sestre s simulacijami- Aplikacija kisika 	Miljenko Križmarič	Junij 2021 September 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Organizacija posveta za sodelovanje za EBN 	Majda Pajnkihar, Aleksandra Lovrenčič	Februar 2021

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Optimizacija študijskih programov	<ul style="list-style-type: none"> • Optimizacija študijskih programov: <ul style="list-style-type: none"> ○ Združevanje učnih enot ○ Spremembe študijskih programov ○ Novi nosilci, itd. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič	Skozi leto
Spremljanje in analiziranje izvajanja študijskih programov ter načrtovanje potrebnih sprememb.	<ul style="list-style-type: none"> • Pregled obstoječih anket in podaja predlogov za izboljšanje. 	Mateja Lorber	April 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Sistematična vpeljava korekcij v učne načrte glede na analize anket pridobljenih iz AIPS-a (obremenitev študentov – ECTS in ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev) na podlagi Pravilnika o ocenjevanju pedagoškega dela in obremenitve študentov na Univerzi v Mariboru. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Julij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Seznanitev posameznih izvajalcev in nosilcev predmetov z analizo študentskih anket na podlagi Pravilnika o ocenjevanju pedagoškega dela in obremenitve študentov na Univerzi v Mariboru. 	Majda Pajnkihar	Januar 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Na podlagi Pravilnika o ocenjevanju pedagoškega dela in obremenitve študentov na Univerzi v Mariboru pogovor s posameznimi visokoškolskimi učitelji in sodelavci, ki so imeli negativno oceno pri posamezni učni enoti in z najboljšimi ocenjenimi visokoškolskimi učitelji in sodelavci. 	Majda Pajnkihar	Februar 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza rezultatov ankete o zadovoljstvu s študijem in o zaposljivosti in zaposlenosti diplomantov UM (izvaja UM). 	Mateja Lorber	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba in analiza ankete doseženih kompetenc študentov z vidika delodajalcev (anketa za delodajalce – izvaja UM FZV). • Izvedba in analiza ankete doseženih kompetenc z vidika študentov (izvaja UM FZV). • Izvedba in analiza ankete o zaposlenosti diplomatov (izvaja UM FZV). 	Mateja Lorber, Alenka Marsel	Skozi leto (vsaj 1x letno)
	<ul style="list-style-type: none"> • Podajanje predlogov sprememb učnih načrtov s strani Študentskega sveta FZV. 	Jure Deželak	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Po potrebi spremembe nosilcev učnih enot. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Skozi leto
Izvajanje dela izobraževanja v tujini	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba dela kliničnih vaj v Avstriji - Sanlas (gerontološka, kirurška in psihiatrična zdravstvena nega). 	Klavdija Čuček Trifkovič	December 2021

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Priprave in zagotovitev potrebnih pogojev za izvajanje študijskih programov	<ul style="list-style-type: none"> Nadaljevanje razvoja tutorske in mentorske podpore študentom, zagotavljanje dodatnega utrjevanja pomanjkljivega srednješolskega znanja in pomoči študentom. Predstavitve tutorske dejavnosti novincem v okviru uvajalnega tedna za bruce. Podpora delovanju tutorske dejavnosti. Imenovanje tutorjev doktorskim študentom. Izobraževanje za tutorje študente in učitelje. 	Barbara Donik, koordinator tutorjev	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Posodobitev pristopa k pripravi urnikov in posodobitev urnikov – za razbremenitev izvajalcev in študentov na vseh študijskih programih. Organizacija okrogle mize pred pričetkom priprave urnikov. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Alenka Marsel	Januar - Junij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Priprava študijskih gradiv, priprava e-študijskih gradiv. 	Nosilci predmetov	September 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev za prijavo na vsaj eno delavnico, ki jo organizira UM (nadaljevalni tečaj). 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Izvajanje programa OSCE (zagotovitev nadaljnje tehnične podpore). 	Nino Fijačko	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba sestankov s študenti posameznih letnikov. 	Vodje študijskih programov	Skozi leto
Povečanje števila tujih gostujočih profesorjev na UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba razpisa MVZT za sofinanciranje tujih gostujočih profesorjev (8 krajših gostovanj tujih profesorjev v letih 2020-2022) – Internacionalizacija. 	Majda Pajnikihar, Aleksandra Lovrenčič	Ob razpisu
Zagotovitev pogojev za incoming and outgoing študente	<ul style="list-style-type: none"> Priprava gradiv v tujem jeziku. Priprava nabora predmetov v tujem jeziku. 	Nosilci učnih enot , Aleksandra Lovrenčič, Alenka Marsel	Oktober 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba postopka priznavanja v tujini opravljenih obveznosti na UM FZV. Priznavanje študijskih obvez v času korona epidemije. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk, Alenka Marsel	Oktober 2021
Povečanje števila zaposlenih na UM FZV na izmenjavi in usposabljanju v tujini	<ul style="list-style-type: none"> Seznanjanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev o možnostih sodelovanja v programih mobilnosti EU in izven EU ter zagotovitev svetovalnih storitev in strokovne pomoči pri prijavi na razpise. 	Aleksandra Lovrenčič	Skozi leto
Krepitev sodelovanja z učnimi zavodi in zasebniki	<ul style="list-style-type: none"> Objava učnih zavodov na spletnih straneh in posodabljanje seznamov. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Barbara Hojnik	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Dopolnjevanje seznamov študentov vključenih v posamezne učne zavode – tudi tistih, ki se individualno dogovorijo za opravljanje kliničnih vaj in vključevanje seznamov študentov k pogodbam z učnimi zavodi. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Barbara Hojnik	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za dosego cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> Pridobitev kontaktov z novimi učnimi zavodi in sklenitev pogodb za izvedbo kliničnih vaj. Povečanje števila ambulant družinske medicine za smer Mentalno zdravje v napredni praksi zdravstvene nege. Povečanje števila mentorjev v kliničnem okolju za ANP magistrske študente. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Oktober 2021
Krepitev sodelovanja s tujimi visokošolskimi institucijami	<ul style="list-style-type: none"> Sodelovanje visokošolskih učiteljev in študentov. 	Majda Pajnkihar, Aleksandra Lovrenčič	Oktober 2021
Aktivnosti Študentskega sveta	<ul style="list-style-type: none"> Ozaveščanje študentov o svetovnih dnevih in aktualni zdravstveni problematiki. Organiziranje zdravih prigrizkov in skrb za zdrav življenjski slog študentov. Povezovanje študentov z drugimi sorodnimi fakultetami. Organizacija družabnih srečanj. 	Jure Deželak	Skozi leto
Permanentna skrb za zdravje	<ul style="list-style-type: none"> Cepljene študentov in visokošolskih učiteljev (koordinatorjev kliničnih vaj) proti gripi. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Jure Deželak	November 2021
Sodelovanje s Kariernim centrom UM	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba delavnice v sodelovanju s Kariernim centrom UM. 	Barbara Donik, Alenka Marsel	September 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba aktivnosti v okviru Uvajalnega tedna za bruce. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Alenka Marsel	September/Oktober 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba dogodka Predstavitev delodajalcev. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Barbara Donik	Marec 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba strokovnih ekskurzij študentov 1. in 2. stopnje. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Oktober 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba predavanj o delovanju skupine prostovoljcev na UM FZV. 	Mateja Lorber	Oktober 2021

2.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter sodelovanje z gospodarstvom

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za dosego cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Spremljanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete	<ul style="list-style-type: none"> Priprava analize uspešnosti znanstvenoraziskovalnega dela fakultete (objave, SICRIS točke in primerjava s sorodnimi institucijami). 	Gregor Štiglic	Trajna naloga
	<ul style="list-style-type: none"> Organizacija srečanj raziskovalcev zaposlenih na UM FZV (reorganizacija raziskovalnih popoldnevov in raziskovalna skupina doktorskih študentov). 	Gregor Štiglic, Majda Pajnkihar, Sonja Šostar Turk	Trajna naloga
	<ul style="list-style-type: none"> Opredelitev področij raziskovanja, kjer je UM FZV prepoznavna v mednarodnem merilu. 		

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba delavnice o povezovanju in vrednotenju dela na raziskovalnem področju. 	Gregor Štiglic	Trajna naloga
Spremljanje rezultatov prijav znanstveno-raziskovalnih projektov	<ul style="list-style-type: none"> Pripraviti letno statistiko uspešnosti prijav znanstveno-raziskovalnih projektov in po potrebi priprava in izvedba ustreznih ukrepov. 	Gregor Štiglic, Aleksandra Lovrenčič	Trajna naloga
Promovirati znanstveno-raziskovalno dejavnost fakultete	<ul style="list-style-type: none"> Promocija znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete. 	Gregor Štiglic, Aleksandra Lovrenčič	Trajna naloga
	<ul style="list-style-type: none"> Vzpodbijanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev k izvedbi raziskav in publiciranju. 	Gregor Štiglic, Majda Pajnkihar	Trajna naloga
	<ul style="list-style-type: none"> Uporaba socialnih medijev (npr. Twitter ali Facebook) v namen promocije raziskovalnega dela raziskovalcev UM FZV. 	Marko Uršič, Aleksandra Lovrenčič	Trajna naloga
Priprava in oddaja kakovostnih prijav na nacionalne in mednarodne razpise	<ul style="list-style-type: none"> Podelitev nagrade za najboljšega raziskovalca UM FZV. 	Gregor Štiglic, Majda Pajnkihar, Aleksandra Lovrenčič	Trajna naloga
	<ul style="list-style-type: none"> Prijava na razpise ARRS (npr. temeljni projekti, aplikativni projekti, CRP projekti, podoktorski projekti, bilateralni projekti, mentorji mladim raziskovalcem, nakup mednarodne znanstvene literature in baz podatkov, sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij, ...) v skladu z objavljenimi razpisi. Prijava na mednarodne razpise (npr. Obzorja 2020, Erasmus+, Norveški finančni mehanizem, ...) Prijava na razpise pristojnih domačih ministrstev in drugih financerjev v Sloveniji (razpisi po shemi PKP, razpisi ZZS, ...) 	Gregor Štiglic, Aleksandra Lovrenčič in nosilci prijav projektov	Trajna naloga
	<p>Nadaljevanje izvajanja nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih projektov:</p> <ol style="list-style-type: none"> FWO ARRS projekt: Izboljšanje razumljivosti in napovedne zmogljivosti modelov za oceno tveganja in podporo odločanju v kliničnem okolju, vodja projekta na FZV:izr. prof. dr. Gregor Štiglic, trajanje: 01.01.2019-31.12.2021 ERASMUS+ projekt: Improving the Quality of Life for Vulnerable Migrant Students through Integrated Digital Technology Enhanced Support and Transformative Action in Higher Education (LEARNING to Live and Work Together), vodja projekta na FZV: viš. predav. mag. Barbara Donik, trajanje: 01.09.2018-31.08.2021 ERASMUS+ projekt: Person-centredness in Healthcare Curricula (PCCurric), vodja projekta na FZV: doc. dr. Mateja Lorber, trajanje: 01.09.2019-31.08.2022 ERASMUS+ projekt: Student Stress Training e-Mobile Management (SSTeMM), vodji projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak, prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, trajanje: 01.09.2019-31.08.2021*28.02.2022 	Nosilci projektov	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ol style="list-style-type: none"> 5. ERASMUS+ projekt: Digital Toolbox For Innovation In Nursing Education (I-BOX), vodja projekta na FZV:izr. prof. dr. Gregor Štiglic, trajanje: 01.09.2019-31.08.2022 6. ERASMUS+ projekt: Improving Healthcare Students' Competences for Behaviour Change to Effectively Support Self-care in Chronic Diseases (Train4Health), vodja projekta na FZV:izr. prof. dr. Gregor Štiglic, trajanje: 01.09.2019-31.08.2022 7. ERASMUS+ projekt: Podpora za reformo politik: Measuring and Comparing Achievements of Learning Outcomes in Higher Education Phase 2 (calohE2), vodji projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, doc. dr. Dominika Vrbnjak, trajanje: 01.01.2020-31.12.2021 (*31.12.2022*ni še potrjeno) 8. ERASMUS+ KA3 Podpora za reformo politik: Inovativno učenje in poučevanje v visokem šolstvu (INOVUP), vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, trajanje: 01.10.2018-30.09.2022 9. COST projekt: Advancing Social inclusion through Technology and EmPowerment (a-STEP), vodja projekta na FZV:izr. prof. dr. Gregor Štiglic, trajanje: 2020-2023 10. CRP ARRS projekt: Analiza arhitekturnih rešitev slovenskih zdravstvenih in socialno varstvenih zavodov, vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar in doc. dr. Dominika Vrbnjak, trajanje: 01.11.2019-31.10.2021 11. ARRS bilateralni projekt z ZDA: Povezava med kakovostjo spanja, krhkostjo ter kakovostjo življenja starejših, vodja projekta na FZV: doc. dr. Mateja Lorber, trajanje: 01.10.2018-30.09.2020*2021 12. ARRS bilateralni projekt z ZDA: Skrb in jasnost vloge ter sistema kot dejavniki zadovoljstva zaposlenih v zdravstveni negi, vodja projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak, trajanje: 01.10.2018-30.09.2020*2021 13. ARRS bilateralni projekt s Kitajsko Republiko: Percepcija skrbi med slovenskimi in kitajskimi študenti zdravstvene nege, vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, trajanje: 23.04.2018-31.03.2020*2021 14. ARRS bilateralni projekt z Avstrijo: Testiranje modela zadovoljstva medicinskih sester, vodja projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak, trajanje: 10.01.2020-31.12.2021*2022 15. ARRS bilateralni projekt z Srbijo: Testiranje mednarodnega modela zadovoljstva z delom v zdravstveni negi (SRB), vodja projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak, trajanje: 10.01.2020-31.12.2021*2022 16. ARRS bilateralni projekt z Hrvaško: Testiranje mednarodnega modela zadovoljstva z delom v zdravstveni negi (HR), vodja projekta na FZV: doc. dr. Dominika Vrbnjak, trajanje: 10.01.2020-31.12.2021*2022 		

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	17. Mobilnost visokošolskih učiteljev Univerze v Mariboru 2018-2021, vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, trajanje: 01.09.2018-30.06.2021 18. Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na Univerzi v Mariboru zavodih 2019-2022, vodja projekta na FZV: prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, trajanje: 01.10.2019-30.06.2022 19. In vitro evaluation of probiotics for topical use in wound care (PROWOUND), vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Sabina Fijan, trajanje: 23.09.2019-23.09.2022 20. »Moja izbira-Veš, kaj ješ izbira! Zagotavljanje zdrave izbire na avtomatih“, vodja projekta na FZV: prof. dr. Sonja Šostar Turk, trajanje: 01.11.2019 do 31.10.2022 21. Probiotics in prevention of acute respiratory infections among elderly (ProURTI), vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Sabina Fijan, trajanje: 03.09.2020-02.09.2023 22. Probiotics in prevention and treatment of diaper dermatitis in children – a double-blind, randomized, placebo-controlled study (ProDIAPER), vodja projekta na FZV: izr. prof. dr. Sabina Fijan, trajanje: 21.10.2020-20.10.2023		
	<ul style="list-style-type: none"> • Zaključek internih projektov zaposlenih na UM FZV, ki bodo prispevali k dvigu raziskovalne aktivnosti in prispevali k prenosu raziskovalnih rezultatov v pedagoški proces. 	Gregor Štiglic	September 2021
Povečanje števila in izboljšanje delovnih pogojev za mlade raziskovalce na UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> • Prijava na javni razpis ARRS za nakup mednarodne znanstvene literature in baz podatkov. • Iskanje priložnosti za priključevanje obstoječim programskim skupinam ali morebitno ustanovitev nove programske skupine. 	Gregor Štiglic	Ob razpisu
Okrepitev sistemske komunikacije in sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja	<ul style="list-style-type: none"> • Izvajanje tržnih raziskav za zasebne investitorje oz. komercialnih projektov za naročnike. • Gostovanja raziskovalcev in strokovnih delavcev, ki bodo prišli na fakulteto in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu. • Izmenjave raziskovalcev, ki bodo odšli na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu. • Zaposlitve raziskovalcev na posameznih projektih ter posledično pedagoška razbremenitev. • Vzdrževanje aktivnih bilateralnih sodelovanj. 	Gregor Štiglic Gregor Štiglic, Aleksandra Lovrenčič Majda Pajnkihar Gregor Štiglic, Majda Pajnkihar Majda Pajnkihar, Gregor Štiglic Majda Pajnkihar	Trajna naloga Trajna naloga Trajna naloga Trajna naloga Trajna naloga

2.3 Zagotavljanje kakovosti

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Uskladitev poslanstva, vizije in strateškega načrta ter izdelava politike kakovosti na UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Aktualiziranje in uskladitev strateških ciljev UM FZV z UM 	Majda Pajnkihar, Mateja Lorber, Simona Zabavnik	Junij 2021
Vključenost študentov v sistem kakovosti	<ul style="list-style-type: none"> Vključevanje študentov v sistem kakovosti na UM FZV ter obravnava na organih UM FZV <ul style="list-style-type: none"> Zadovoljstvo študentov s kakovostjo izvajanja študijskega programa. Spremljanje študentov pri doseganju znanja in usposobljenosti za delo. 	Mateja Lorber, Jure Deželak, Simona Zabavnik	Skozi leto
Spremljanje izvajanja akcijskega načrta	<ul style="list-style-type: none"> Krepitev notranjega sistema zagotavljanja kakovosti z vzpostavitvijo sistema sprotnega spremljanja uresničevanja akcijskih načrtov in programa dela UM FZV s poudarkom na odpravi ugotovljenih pomanjkljivosti. 	Majda Pajnkihar, Mateja Lorber, Simona Zabavnik	Skozi leto
Samoevalvacija UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Priprava in analiza samoevalvacijskega poročila UM FZV 2019/2020 skozi vso leto. Spodbujanje zaposlenih k izdelavi samoevalvacijskega poročila. Potrditve samoevalvacijskega poročila na organih UM FZV. 	Mateja Lorber, Simona Zabavnik	Skozi leto
Priprave na prilagojen način dela in sodelovanje v postopkih samoevalvacije	<ul style="list-style-type: none"> Povezovanje postopkov samoevalvacij in priprave akcijskega načrta. 	Mateja Lorber, Vlasta Jug, Simona Zabavnik	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Javno in transparentno objavljanje informacij o spremljanju kakovosti. 	Mateja Lorber, Marko Uršič, Simona Zabavnik	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Seznanjanje in izobraževanje članov komisije za kakovost o novostih na področju spremljanja kakovosti. 	Mateja Lorber, Simona Zabavnik	Skozi leto
Spremljanje kakovosti učenja in poučevanja	<ul style="list-style-type: none"> Spodbujanje visokošolskih učiteljev za aktivno vključevanje v programe usposabljanj. Spremljanje učnih izidov, kompetenc in zaposljivost diplomantov na osnovi anket. 	Mateja Lorber, Simona Zabavnik	Skozi leto

2.4 Mednarodna dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> Vzpostavitev in vzdrževanje sodelovanja s tujimi institucijami. 	Majda Pajnkihar	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Pridobivanje in izvajanje mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer je UM FZV nosilka projekta ali partner	<ul style="list-style-type: none"> • Spremljanje razpisov ter zagotavljanje svetovalnih storitev in strokovne pomoči pri prijavi na razpise. • Obveščanje zaposlenih o potencialnih možnostih prijav. • Seznanjanje visokošolskih učiteljev in raziskovalcev z možnostmi sodelovanja v programih. • Izpopolnjevanje in posodabljanje baze projektov Univerze v Mariboru. 	Aleksandra Lovrenčič	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Izvajanje mednarodnih projektov (tudi bilateralnih projektov) s področja študijske dejavnosti, kjer je univerza nosilec ali partner v projektu. 	Majda Pajnkihar, Gregor Štiglic in nosilci projektov	Skozi leto
Organizacija »incoming« in »outgoing« mobilnosti študentov in učnega ter drugega osebja v okviru programa Erasmus + in drugih oblik sodelovanja (npr. CEEPUS, na osnovi bilateralnih sporazumov ali drugih oblik sodelovanja)	<ul style="list-style-type: none"> • Pomoč pri organizacijah mobilnosti v okviru drugih oblik sodelovanja (npr. CEEPUS, bilateralni sporazumi in druge oblike sodelovanja na področju mobilnosti). • Gostovanja tujih raziskovalcev in predavateljev. • Gostovanja raziskovalcev UM FZV v tujini. • Spodbujanje izmenjav študentov in zaposlenih. • Podaljšanje in sklepanje novih sporazumov. 	Majda Pajnkihar Aleksandra Lovrenčič	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba dodatnih promocijskih aktivnosti ter organizacija dogodkov v zvezi s predstavitvijo programov mobilnosti (druženje s tujimi študenti, okrogla miza ipd.) 	Aleksandra Lovrenčič, Jure Deželak	Skozi leto
Spremljanje razpisov in predvidena prijava na razpise v okviru drugih programov mobilnosti v EU in izven EU	<ul style="list-style-type: none"> • Spremljanje razpisov ter obveščanje zaposlenih o možnostih prijave na razpise mobilnosti. 	Majda Pajnkihar, Aleksandra Lovrenčič	Skozi leto
Krepitev sodelovanja s fakultetami/visokimi šolami iz držav EU in po svetu	<ul style="list-style-type: none"> • Krepitev sodelovanja s fakultetami/visokimi šolami na območju EU in sveta na področju izobraževalne, mednarodne, projektne aktivnosti in znanstveno-raziskovalnega sodelovanja. 	Majda Pajnkihar, Aleksandra Lovrenčič, Simona Zabavnik	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Udeležba vodstva in drugih zaposlenih UM FZV na mednarodnih konferencah, posvetih, simpozijih in drugih dogodkih ter vzpostavljanje sodelovanja – glede na plan in sredstva za izobraževanje • Organizacija konference s področja naprednih znanj v zdravstveni negi (ANP) 	Majda Pajnkihar, Aleksandra Lovrenčič	Skozi leto
Aktivno članstvo v mednarodnih zvezah in združenjih ter konzorcijih	<ul style="list-style-type: none"> • Prevezemanje funkcij v mednarodnih mrežah oz. zvezah. 	Visokošolski učitelji in raziskovalci	Skozi leto
Objave znanstvenih prispevkov v najkvalitetnejših svetovnih revijah, kot rezultat mednarodnih projektov.	<ul style="list-style-type: none"> • Spodbujanje objav znanstvenih prispevkov v mednarodnih revijah s faktorjem vpliva. 	Gregor Štiglic, Majda Pajnkihar	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Članki objavljeni v revijah s faktorjem vpliva se objavijo na oglasni deski fakultete. 	Nevenka Balun	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za dosego cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Širitev sodelovanja z univerzami z drugih celin (neevropske univerze) predvsem v programu Erasmus+.	<ul style="list-style-type: none"> Pregled razpisov programa Erasmus+ in obveščanje zaposlenih. Prijava na razpise v programu Erasmus+. 	Aleksandra Lovrenčič, Gregor Štiglic, Majda Pajnkihar in nosilci projektnih prijav	Ob objavi razpisov

2.5 Strokovne dejavnosti

2.5.1 Kadrovski načrt in kadrovska politika

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za dosego cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Reorganizacija organizacijskih enot UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Priprava nove sistemizacije – nov organigram in organiziranost enot UM FZV. 	Majda Pajnkihar, Vlasta Jug	Januar 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Priprava nove sistemizacije – novih delovnih mest za potrebe izvedbe pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega dela. 	Majda Pajnkihar, Vlasta Jug	Glede na potrebe delovnega procesa
Prehajanje pogodbenih razmerij v delovna razmerja in nove zaposlitve	<ul style="list-style-type: none"> Postopno prehajanje pogodbenih razmerij v delovna razmerja. Spodbujanje novih zaposlitev na raziskovalnem področju. 	Majda Pajnkihar, Vlasta Jug	December 2021
Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izvedbo študijskega procesa	<ul style="list-style-type: none"> Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izvedbo študijskega procesa na študijskih programih 1. in 2. stopnje 	Klavdija Čuček Trifkovič, Sonja Šostar Turk	Skozi leto
Dvig kakovosti izvedbe študijskega procesa z dodatnim izobraževanjem in usposabljanjem pedagoškega in nepedagoškega kadra	<ul style="list-style-type: none"> Lektoriranje člankov pripravljenih za objave v slovenskem in angleškem jeziku Strokovna recenzija člankov v angleškem jeziku 	Majda Pajnkihar, Vlasta Jug	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Skrb za nadaljevanje in dokončanje formalnega izobraževanja <u>pedagoških in raziskovalnih delavcev</u>: <ul style="list-style-type: none"> viš. predav. mag. Anton Koželj - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, viš. predav. mag. Maja Strauss - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, asist. Petra Klanjšek - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija, 	Majda Pajnkihar, Vlasta Jug	December 2021

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> ○ asist. Zvonka Fekonja - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija, ○ asist. Nino Fijačko - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija, ○ viš. predav. Nataša Mlinar Reljič, mag. zdrav. nege - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, ○ viš. predav. mag. Barbara Donik - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, ○ asist. mag. Maja Klančnik Gruden - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, ○ asist. Sergej Kmetec - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, ○ asist. Leona Cilar - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, ○ asist. Kasandra Musović - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega, ○ asist. Lucija Gosak - doktorski študij na UM FZV, Zdravstvena nega. <p><u>in nepedagoških delavcev:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Primož Kocbek – Interdisciplinarni doktorski študijski program Statistika, modul matematična statistika, UL, MF ○ Aleksandra Lovrenčič - Fakulteta za organizacijske vede in Fakulteta za zdravstvene vede - Management v zdravstvu in socialnem varstvu. 		
Razvoj človeških virov na pedagoškem in raziskovalnem področju	<ul style="list-style-type: none"> • Dodatna usposabljanja in izobraževanja - interna izobraževanja: <ul style="list-style-type: none"> ○ uporabe e-učnega okolja, ○ izvedba TPO. 	Marko Uršič Anton Koželj	Skozi leto
Razvoj človeških virov	<ul style="list-style-type: none"> • Usposabljanje zaposlenih s področja dela <ul style="list-style-type: none"> ○ usposabljanje za varnost in zdravje pri delu in požarno varnost ○ izvedba TPO. 	Vlasta Jug Anton Koželj	Skozi leto

Kadrovski načrt 2020

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2021	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.21	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.21
a	b	e	f
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU			
IX	Rektor		
IX	Prorektor		
VII/2	Glavni tajnik		
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja		
VII/2	Namestnik direktorja		
VII/2	Pomočnik direktorja		
IX	Dekan	1,0	1,0
VII/2	Direktor		
IX	Direktor		
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU - plačna skupina B		1,0	1,0
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI			
IX	Redni profesor	3,0	2,9
IX	Izredni profesor	3,0	2,9
IX	Docent	4,0	2,8
IX	Lektor z doktoratom		
VIII	Lektor z magisterijem		
VII/2	Lektor		
VII/2	Višji predavatelj	12,0	10,3
VII/2	Predavatelj	2,0	1,4
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		24,0	20,3
IX.	Asistent z doktoratom	1,0	0,8
VIII	Asistent z magisterijem	1,0	0,2
VII/2	Asistent	10,0	9,3
IX	Bibliotekar z doktoratom		
VIII	Bibliotekar z magisterijem		
VII/2	Bibliotekar		

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2021	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.21	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.21
VII/2	Učitelj veččin		
VII/2	Strokovni svetnik		
VII/2	Višji strokovni sodelavec		
VII/2	Strokovni sodelavec	1,0	0,2
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		13,0	10,5
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		37,0	30,8
IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom		
VIII	Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem		
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja	1,0	1,0
VII/2	Učitelj slovenščine na tuji univerzi		
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1		38,0	31,8
DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI			
IX.	Znanstveni svetnik	1,0	1,0
IX.	Višji znanstveni sodelavec	0,0	0,2
IX.	Znanstveni sodelavec	2,0	0,5
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec		
IX.	Strokovno raziskovalni svetnik		
IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec		
IX.	Razvojni svetnik		
IX.	Asistent z doktoratom	1,0	1,1
VIII	Višji razvojni sodelavec		
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem		
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem		
VIII	Raziskovalec z magisterijem		
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju		
VIII	Asistent z magisterijem		
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent		
VII/2	Višji razvijalec		
VII/2	Višji raziskovalec	2,0	2,8
VII/2	Višji asistent		

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2021	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.21	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.21
VII/2	Strokovni sodelavec v humanistiki		
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist		
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki		
VII/2	Samostojni razvijalec		
VII/2	Samostojni raziskovalec		
VII/2	Razvojni sodelavec		
VII/2	Razvijalec		
VII/2	Raziskovalec	0,0	0,5
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju		
VII/2	Mladi raziskovalec		
VII/2	Asistent	1,0	1,0
.....(po potrebi dodajte delovno mesto)			
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		7,0	7,1
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI			
Delovna mesta skupine J			
VII/2	Samostojni strokovni delavec VII/2		
VII/1	Tehniški sodelavec		
VI	Tehniški sodelavec		
V	tehnični sodelavec-vzdrževalec učne tehnologije		
SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI		0,0	0,0
IX NVI			
VIII NVI			
VII/2 NVI			
VI NVI			
V NVI			
IV NVI			
SKUPAJ DELOVNA MESTA Nacionalnega veterinarskega inštituta		0,0	0,0
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI		

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2021	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.21	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.21
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	10,0	10,0
VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	1,0	1,0
VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA		
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH		11,0	11,0
VII/2	PR DM VEČ KOT 36		
VII/2	PR DM OD 35 DO 36		
VII/2	PR DM 34	1,0	1,0
VII/2	PR DM OD 32 DO 33	7,0	6,5
VII/2	PR DM 31	1,0	1,0
VII/1	PR DM OD 28 DO 30	1,0	1,0
VII/1	PR DM 27		
VI		1,0	1,0
V		3,0	3,0
IV			
III			
II			
I			
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV		14,0	13,5
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		25,0	24,5
Delovna mesta skupine E			
IX			
VIII			
VII/2			
VII/1			
V			
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE E		0,0	0,0
Delovna mesta skupine G			
IX			
VIII			

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2021	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.21	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.21
VII/2			
VII/1			
VI			
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE G		0,0	0,0
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..		25,0	24,5
ZAPOSLENI IZ GOSPODARSTVA (strokovnjaki iz prakse)			
Zaposleni v okviru javnih del			
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		71,0	64,4

2.5.2 Knjižnična dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Nabava slovenske in tuje periodike ter študijskega in raziskovalnega gradiva	<ul style="list-style-type: none"> • Upoštevanje potreb uporabnikov pri nabavi gradiva in sodelovanje z nabavno službo UKM, Maribor in v skladu s finančnimi zmogljivostmi fakultete. 	Nevenka Balun	Skozi leto
Obveščanje o mesečnih knjižnih novostih	<ul style="list-style-type: none"> • Objavljanje novosti (nova literatura) na spletni strani fakultete in obveščanje zaposlenih po elektronski pošti. 	Nevenka Balun	Skozi leto
Preverjanje podobnosti vsebin in tehnični pregledi zaključnih del študentov	<p>Preverjanje podobnosti vsebin za:</p> <ul style="list-style-type: none"> • seminarska dela, • zaključna dela, • članke v domačem in tujem jeziku,... 	Primož Kocbek, Zdenka Režonja	Skozi leto
Sodelovanje z nosilci predmetov glede nabave učne literature	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba obdobjnih razgovorov z nosilci in izvajalci učnih enot glede literature v učnih načrtih • Obvezno pred vnosom nove literature v učni načrt preveriti podobnost literature v knjižnici in koordinacija s prodekanico za izobraževanje in prodekanico za podiplomski študij ter dekanico. 	Nevenka Balun	Skozi leto
Vnos bibliografij v sistem COBISS za visokošolske učitelje in sodelavce	<ul style="list-style-type: none"> • Izdelovanje in vodenje bibliografij zaposlenih v sistemu COBISS. 	Nevenka Balun	Skozi leto
Izdaja znanstvene monografije, učbenika in skripte	<ul style="list-style-type: none"> • Na dokazih utemeljena zdravstvena nega, Zdravstvena nega, Teorije, koncepti in praksa zdravstvene nege, Kvalitativno raziskovanje (podaja vlog za preoblikovanje iz zbranih učnih gradiv za študente) 	Majda Pajnkihar, Dominika Vrbnjak	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Izdaja učbenika »Kemijski dejavniki tveganja v prehrani« 	Sonja Šostar Turk, Urška Rozman	Oktober 2021
	<ul style="list-style-type: none"> • Izdaja mednarodne znanstvene monografije 	Majda Pajnkihar	Skozi leto
Izdelava videa	<ul style="list-style-type: none"> • Video – Dobrodošli v knjižnici FZV (osnovna predstavitev knjižnice) • Video – Uvod v bibliografsko zbirko CINAHL 	Nevenka Balun	September 2021
Knjižničar tutor v Knjižnici FZV	<ul style="list-style-type: none"> • Izobraževanje za iskanje in uporabo informacijskih virov v času uradnih ur knjižničarja - tutorja 	Nevenka Balun	Skozi leto
Širitev knjižnice	<ul style="list-style-type: none"> • Selitev v novo knjižnico in čitalnico 	Vodstvo	September 2021

2.5.3 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Stavba na Tyrševi ulici 19 (investicije in vzdrževanje)	<ul style="list-style-type: none"> V skladu z Načrtom ravnanja s stvarnim premoženjem UM za leto 2021 se bo nepremičnina prodala na javni dražbi. Urejanje okolice in nujnih vzdrževalnih del 	Vlasta Jug Majda Pajnkihar	December 2021
Vzdrževanje objektov UM FZV in okolice	<ul style="list-style-type: none"> Vzdrževanje objekta UM FZV in nepremičnine na Žitni ulici 13 (odstranitev garaže, nivelacija terena in pripravljala dela za ureditev parkirišča) 	Majda Pajnkihar, Vlasta Jug, Alan Svenšek	Skozi leto
Investicije in vzdrževanje UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> Priprava dokumentacije (izdelava projektne naloge in izvedba razpisa za izbiro izvajalca za izdelavo projektne dokumentacija za 2. fazo razširitve/dograditev novega trakta) in preureditev 3. in 4. nadstropja UM FZV v simulirano klinično okolje ter preureditev 1. in 2. nadstropja, Izvedba GOI del, nabava opreme, pridobitev uporabnih dovoljenj in tehnični pregledi za 1. fazo širitve /knjižnica Prezračevanje učilnic. Nujna vzdrževalna dela (zamakanje kletnih prostorov, pleskanje sten predavalnic, učilnic in hodnikov, menjava talnih oblog v dekanatu...). 	Vlasta Jug, Majda Pajnkihar	Skozi leto
Nepremičnina na Žitni ulici 13	<ul style="list-style-type: none"> Najnужnejša obnova stavbe in okolice za potrebe UM FZV. 	Vlasta Jug, Majda Pajnkihar	Skozi leto
Nepremičnina na Kopah	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba razdružitve in parcelacije parcele na Kopah 	Vlasta Jug, Majda Pajnkihar	Skozi leto

2.5.4 Informatizacija, posodobitev opreme in dodatne dejavnosti

Letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Požarni zid FZV	<ul style="list-style-type: none"> Nabava dodatnih modulov za potrebe požarnega zida UM FZV (zaščita FZV pred vdori iz omrežja UM in internet). 	Marko Uršič	December 2021
Nabava novih računalniških kompletov	<ul style="list-style-type: none"> Nabava treh novih računalniških kompletov za potrebe novih zaposlenih 	Marko Uršič	December 2021
Nabava novih prenosnikov	<ul style="list-style-type: none"> Nabava šestih novih prenosnikov za potrebe zaposlenih 	Marko Uršič	December 2021
Informacijska nadgradnja v novem knjižničnem prizidku	<ul style="list-style-type: none"> Vgradnja novih šestih računalniških kompletov za potrebe čitalnice in ureditev brezžičnih povezav Eduroam v teh prostorih. 	Marko Uršič	Avgust 2021
Nabava monitorjev	<ul style="list-style-type: none"> Predvidena dobava vsaj 10 kosov monitorjev. Monitorji se nabavijo po potrebi, ob okvari trenutnih. 	Marko Uršič	December 2021
Rezervni deli	<ul style="list-style-type: none"> Rezervirana sredstva za IKT rezervne dele, v primeru manjših okvar, ki jih lahko sami odpravimo. 	Marko Uršič	December 2021
Varovanje podatkov za novozaposlene delavce FZV	<ul style="list-style-type: none"> Predvidena nabava 3 USB HDD diskov za varovanje. 	Marko Uršič,	December 2021
Vzdrževanje strežnikov	<ul style="list-style-type: none"> Nabava diskov za zagotavljanje nemotenega delovanja 	Marko Uršič	Junij 2021
Strežniška infrastruktura	<ul style="list-style-type: none"> Nabava novega strežnika (potrebna zamenjava dotrajanega obstoječega) 	Marko Uršič	Avgust 2021
Nabava tiskalnikov	<ul style="list-style-type: none"> Predvidena sta dva tiskalnika, ki bi se uporabljala za zamenjavo starih iztrošenih. 	Marko Uršič	Oktober 2021
Nabava USB ključkov	<ul style="list-style-type: none"> Predvidena je nabava 15 USB za zaposlene 	Marko Uršič	Avgust 2021
Sistem za snemanje, obdelavo in arhiviranje video posnetkov v kabinetih ZN	<ul style="list-style-type: none"> Nabava in vgradnja komunikacijske in računalniške opreme za opravljanje snemanja v kabinetih ZN. 	Marko Uršič	December 2021
Posodobitev Raziskovalnega inštituta in Inštituta za zdravstveno nego	<p><u>Nabava Raziskovalni inštitut:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> 3x monitor, nosilec za monitorje, multifunkcijska naprava, prenosni računalnik, kamera za video klice, video kamera, brezžične slušalke, adapter za slušalke z mikrofonom, pisalo za prenosnik. <p><u>Nabava Inštituta za zdravstveno nego:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> 2x monitor, multifunkcijska naprava, 	Gregor Štiglic, Majda Pajnkihar, Marko Uršič	December 2021

Letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> • 2x prenosni računalnik. • kamera za video klice, • video kamera, • brezžične slušalke, • pisalo za prenosnik, • 2 x video kamera za snemanje predavanj, • 2 x stativ za video kamero, • 2 x mikrofona za video kamero, • 2 x Stenska kamera za snemanje simulacije • 2 x mikrofona • 2 x nadzorna plošča za video nadzor, • 2 x športna kamera, • 2 x računalniški komplet za potrebe simulacije ZN 		
Posodobitev in vzdrževanje opreme v Simulacijskem centru	<ul style="list-style-type: none"> • Volumni vsebnikov fizioloških raztopin (0,9% NaCl) • Sekvenca preverjanja prenosnega ventilatorja • Izdelava EMCO simulatorja – COVID bolniki za Simulacijski center • Modeliranje intraaortne balonske črpalke (IABP) s 3D tiskanjem • Scenariji obravnave COVID bolnika z zastojem srca • Analiza opreme Simulacijskega centra 	Miljenko Križmarić	April 2021 Marec 2021 Marec 2021 Maj 2021 Junij 2021 September 2021

2.5.5 Promocijska dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Promocija UM FZV	<ul style="list-style-type: none"> • Izvedba oglaševanja v okviru sredstev za promocijo po sklepu Poslovnega odbora UM FZV. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Aleksandra Lovrenčič	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Uporaba socialnih medijev (npr. Twitter ali Facebook) v namen promocije UM FZV. 	Aleksandra Lovrenčič, Marko Uršič	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Pregled promocijskega materiala in priprava programa promocije. 	Delovna skupina za promocijo	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> • Posodobitve in nabava promocijskih materialov (oblikovanje in tisk novih letakov za vse študijske smeri v slovenskem in tujem jeziku). 	Delovna skupina za promocijo	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> Izdelava video filmov za promocijo vseh študijskih programov in smeri Priprava brošure UM FZV z več informacijami za študente za študijsko leto 2021/2022. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Aleksandra Lovrenčič, Marko Uršič	Junij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Organizacija in izvedba predstavitve študijskih programov UM FZV na srednjih šolah in zdravstvenih inštitucijah. 	Klavdija Čuček Trifkovič	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Organizacija Informativnega dne za dodiplomski študij. Organizacija predinformativnega dne za dijake Srednje zdravstvene in kozmetične šole Maribor. 	Klavdija Čuček Trifkovič, Vida Gönc	Februar 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Organizacija Informativnega dne za podiplomski študij. 	Sonja Šostar Turk, Alenka Marsel	Junij, avgust 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Priprava programa in promocijskega materiala SIM centra. 	Miljenko Križmarič	Oktober 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Podelitev Dekanove nagrade. 	Majda Pajnkihar, Gregor Štiglic,	Februar – junij 2021
	<ul style="list-style-type: none"> Promocija UM FZV na partnerskih univerzah doma in v tujini. Promoviranje skozi tečaje TPO in AED 	Majda Pajnkihar Anton Koželj	Skozi leto Skozi leto
Promocija UM FZV v Mariboru, povečanje razpoznavnosti UM FZV v Evropi in svetu.	<ul style="list-style-type: none"> Izjave za javnost v medijih (obveščanje širše javnosti o aktualnih dogodkih in posebnih dosežkih zaposlenih in študentov.) 	Majda Pajnkihar, vodstvo UM FZV	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> Objave aktualnih dogodkov in člankov v medijih (Naša bolnišnica, UMniverzum, Utrip, Večer,...) 	Vodstvo UM FZV, Aleksandra Lovrenčič	Skozi leto
Promocija UM FZV v tujem jeziku	<ul style="list-style-type: none"> Priprava promocijskega materiala (brošur UM FZV) v angleškem jeziku. 	Sonja Šostar Turk, Klavdija Čuček Trifkovič, Aleksandra Lovrenčič, Marko Uršič	Junij 2021

2.5.6 Ostale strokovne dejavnosti

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za dosego cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Optimizacija poslovnih procesov za izboljšanje delovnih pogojev in pohitritev dela strokovnih služb	• Optimizacija dela strokovnih služb.	Vlasta Jug	Skozi leto
	• Redno usposabljanje zaposlenih s področja požarne varnosti in področja varnosti in zdravja pri delu.	Vlasta Jug	Skozi leto
	• Redno usposabljanje in strokovno izpopolnjevanje na področju dela posameznika.	Vlasta Jug	Skozi leto
	• Sledenje smernicam računovodske revizije in odprava pomanjkljivosti.	Zvonka Murko, vodstvo UM FZV	December 2021
Uvedba ISO standarda	• Uvedba ISO standarda.	Vodstvo	December 2021
	• Notranje presoje.	Vodstvo	December 2021
Urejanje arhiva	• Ureditev arhiva UM FZV (v letu 2021 se načrtuje podrobnejše odbiranje gradiva za uničenje)	Vlasta Jug, Julijana Pleterešek	Skozi leto

2.6 Nadzorne dejavnosti fakultete

Kratkoročni letni cilji za leto 2021	Ciljna vrednost v letu 2021 in ukrepi potrebni za dosego cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
Akcijski načrti	• Izvajanje aktivnosti glede na sprejete akcijske načrte.	Vodstvo UM FZV, KOK	Skozi leto
Notranja revizija	• Izvedba notranje revizije	Vodstvo UM FZV	Februar 2021
Izboljšanje rezultatov Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ	• Priprava gradiva za obvladovanje tveganj notranjega nadzora javnih financ.	Zvonka Murko, Vlasta Jug, Majda Pajnikihar	December 2021
	• Izvajanje aktivnosti obvladovanja tveganj.	Zvonka Murko, Vlasta Jug, Majda Pajnikihar	December 2021