



Univerza v Mariboru

Fakulteta za zdravstvene vede

Žitna ulica 15  
2000 Maribor, Slovenija

**Univerza v Mariboru**  
**Fakulteta za zdravstvene vede**

PROGRAM DELA UM FZV  
ZA LETO 2016

PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI:

Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, dekanica, prof. dr. Sonja Šostar Turk, prodekanica, izr. prof. dr. Gregor Štiglic, prodekan, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, prodekanica, Andrej Černi, prodekan, viš. predav. mag. Vida Gönc, predstojnica Katedre za zdravstveno nego, Vlasta Jug, univ. dipl. prav., tajnica fakultete, Mojca Jež Gole, univ. dipl. prav., Mojca Tovornik, mag. ekon. in posl. ved, Simona Novak, mag. zdr- soc. manag., Maja Štiglic, univ. dipl. ped., Alenka Marsel, ekon., Zvonka Murko, dipl. ekon.

Sprejet na 8. izredni seji Senata Univerze v Mariboru Fakultete za zdravstvene vede dne 4. 7. 2016 in na 15. izredni seji Poslovnega odbora, dne 4. 7. 2016.

Maribor, 4. 7. 2016

## Kazalo

<b>1</b>	<b>PREDSTAVITEV ČLANICE .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI IN IZVEDBENE NALOGE UM FZV V LETU 2016 .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1</b>	<b>Izobraževalna dejavnost .....</b>	<b>8</b>
<b>2.2</b>	<b>Raziskovalna in razvojna dejavnost ter sodelovanje z gospodarstvom .....</b>	<b>13</b>
<b>2.3</b>	<b>Razvoj kakovosti .....</b>	<b>16</b>
<b>2.4</b>	<b>Mednarodna dejavnost.....</b>	<b>18</b>
<b>2.5</b>	<b>Strokovne dejavnosti .....</b>	<b>20</b>
2.5.1	Kadrovski načrt in kadrovska politika .....	20
2.5.2	Knjižnična dejavnost .....	27
2.5.3	Investicije in investicijsko vzdrževanje .....	28
2.5.4	Informatizacija, posodobitev opreme in dodatne dejavnosti .....	28
2.5.5	Promocijska dejavnost .....	30
2.5.6	Ostale strokovne dejavnosti .....	31
<b>2.6</b>	<b>Nadzorne dejavnosti fakultete.....</b>	<b>32</b>

## **1 PREDSTAVITEV ČLANICE**

Višjo zdravstveno šolo je ustanovil Državni zbor RS z Zakonom o ustanovitvi Višje zdravstvene šole v Mariboru v letu 1993. Novembra 1993 je šola pričela z izvajanjem višješolskega študijskega programa Zdravstvena nega. Z odlokom o preoblikovanju Univerze v Mariboru, ki ga je sprejel Državni zbor Republike Slovenije konec leta 1994, je bila Višja zdravstvena šola preoblikovana v Visoko zdravstveno šolo Univerze v Mariboru. 27. decembra 2006 je Državni zbor Republike Slovenije sprejel Odlok o preoblikovanju Visoke zdravstvene šole v Fakulteto za zdravstvene vede Univerze v Mariboru. Dne 12.03.2007 je bila v skladu z objavljenimi spremembami in dopolnitvami Statuta UM v Uradnem listu št. 22/2007 VZŠ UM tudi uradno preoblikovana v UM FZV. S preoblikovanjem šole v fakulteto smo v letu 2007 kot prvi v slovenskem prostoru pričeli izvajati podiplomska študijska programa Zdravstvena nega 2. stopnja, Bioinformatika 2. stopnja ter v letu 2009 skupni študijski program s Fakulteto za organizacijske vede UM, Management v zdravstvu in socialnem varstvu 2. stopnja. Študijski program 2. stopnje Zdravstvena nega vključuje študijske smeri Zdravstvena nega, Urgentna stanja v zdravstvu, Gerontološka zdravstvena nega ter Preventivna prehrana in klinična dietetika.

Poleg povečevanja kakovosti pri razvoju izobraževalne dejavnosti fakulteta razvija tudi znanstvenoraziskovalno dejavnost in vzpostavlja proces prijav in izvajanja raziskovalnih projektov, vključno z mednarodnim sodelovanjem z uglednimi raziskovalnimi in izobraževalnimi institucijami v Sloveniji in po svetu. Fakulteta stremi k uspešni mednarodni izmenjavi tako visokošolskih učiteljev in sodelavcev kot tudi nepedagoškega osebja z namenom pridobivanja mednarodnih izkušenj na vseh področjih delovanja fakultete.

Fakulteta je v letu 2015 pripravila vlogo za akreditacijo doktorskega študijskega programa 3. stopnje Zdravstvena nega. Soglasje Slovenske nacionalne agencija za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) k vlogi za akreditacijo novega doktorskega študijskega programa 3. stopnje Zdravstvena nega smo prejeli v letu 2016 in ga bomo pričeli izvajati v študijskem letu 2016/2017.

### **VIZIJA UM FZV**

Vizija Univerze v Mariboru Fakultete za zdravstvene vede je postati vodilna, prepoznavna in zaželena izobraževalna ter znanstvenoraziskovalna institucija, predvsem v Sloveniji, državah zahodnega Balkana ter prepoznavna in primerljiva z izobraževalnimi institucijami EU. Zaposleni, študenti, mentorji ter učitelji iz kliničnih ter drugih izobraževalnih institucij sodelujejo v interdisciplinarnem oz. multidisciplinarnem partnerskem odnosu v enakovrednem razvoju znanosti in umetnosti zdravstvene nege in zdravstvenih ved.

### **POSŁANSTVO UM FZV**

Univerza v Mariboru Fakulteta za zdravstvene vede izvaja izobraževalno in znanstvenoraziskovalno delo na področju zdravstvene nege in zdravstvenih ved. Razvoj in izvajanje študijskih programov je v interakciji z izvajanjem znanstvenoraziskovalnega dela in prakse. Izobražuje diplomante, ki se odlikujejo z odličnim znanjem, sposobnostjo refleksije, humanostjo, spoštovanjem, dostojanstvom in odgovornostjo do pacientov, pripadnostjo v timu, profesionalno

učinkovitostjo na osnovi teoretičnega, znanstvenega in kritičnega razmišljanja. Obveza diplomantov, visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev fakultete je prevzemati naloge z vso odgovornostjo, si prizadevati vzdrževati znanje na najvišjem nivoju ter nuditi podporo in sodelovanje sodelavcem v timih na nacionalnem in v internacionalnem prostoru.

### **SLOGAN UM FZV**

Z znanjem do zdravja in razvoja.

### **ODGOVORNE OSEBE UM FZV:**

- dekanica  
izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar
- prodekanica za izobraževalno dejavnost  
viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič
- prodekanica za podiplomski študij  
prof. dr. Sonja Šostar Turk
- prodekan za raziskovalno dejavnost  
izr. prof. dr. Gregor Štiglic
- prodekan za študentska vprašanja  
Andrej Černi
- tajnica fakultete  
Vlasta Jug, univ. dipl. prav.

Pomočnica tajnice fakultete: Mojca Jež Gole, univ. dipl. prav.

**Predstojniki kateder:**

- Katedra za zdravstveno nego, viš. predav. mag. Vida Gönc,
- Katedra za bioinformatiko, prof. dr. Milan Brumen,
- Katedra za interdisciplinarne vede, prof. dr. Sonja Šostar Turk,
- Katedra za medicino in fizioterapijo, izr. prof. dr. Dušan Mekiš.

Predstojniki centrov in inštitutov:

- Inštitut za zdravstveno nego, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar,
- Raziskovalni inštitut, izr. prof. dr. Gregor Štiglic,
- Inštitut za zdravstvo in prehrano, ni predstojnika,
- Inštitut za balneologijo in klimatologijo, prof. dr. Sonja Šostar Turk,
- Center za razvoj kariere in vseživljensko izobraževanje, ni predstojnika,
- Simulacijski center, izr. prof. dr. Miljenko Križmarić,
- Center za mednarodno sodelovanje, dr., DHSc. (Republika Finska) Helena Blažun Vošner,
- Center za uporabo informacijsko komunikacijskih tehnologij v zdravstvu, Aleš Turk.

Erasmus koordinator: dr., DHSc. (Republika Finska) Helena Blažun Vošner, pooblaščenca Maja Štiglic

Vodja Referata za študentske zadeve: Alenka Marsel

Vodja Referata za računovodske zadeve: Zvonka Murko

Referat za kadrovske in habilitacijske zadeve: trenutno ni vodje

Vodja Referata za splošne in administrativne zadeve: Simona Novak

Vodja Knjižnice: Nevenka Balun

### **Delovanje UM Fakultete za zdravstvene vede:**

UM FZV pridobiva predvsem prihodke iz naslova javne službe na podlagi Zakona o visokem šolstvu, Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov, Resolucije o Nacionalnem programu visokega šolstva v Republiki Sloveniji 2010 – 2020. Prihodki iz naslova šolnin izrednega študija so iz leta v leto manjši. V letu 2015 pa bodo prihodki iz tega naslova približno enaki prihodkom preteklega leta.

V strukturi prihodkov predstavlja študijska dejavnost MIZŠ 73 % vseh prihodkov, prihodki ARRS 3 %, 17 % prihodkov predstavljajo šolnine izrednega študija, 7 % vseh prihodkov pa so prihodki iz naslova projektov in drugih prihodkov študentov.

Visokošolski učitelji in sodelavci na fakulteti so prekomerno obremenjeni s študijskim procesom, kar neugodno vpliva na intenzivnost znanstveno-raziskovalnega dela.

Skladno z izvedeno zunanjo evlavacijo NAKVIS-a, ki je bila 12. 5. do 13. 5. 2014 smo v letu 2014 pridobili ponovno akreditacijo študijskega programa 1. stopnje Zdravstvena nega, študijskega programa 2. stopnje Zdravstvena nega in študijskega programa 2. stopnje Bioinformatika za obdobje 7 let. Strokovnjaki NAKVIS-a so ugotovili pomanjkanje kadra na področju zdravstvene nege. V letu 2016 smo pridobili tudi ponovno akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Management v zdravstvu in socialnem varstvu in akreditacijo študijskega programa 3. stopnje Zdravstvena nega za obdobje 7 let.

### **Povzetek statistike znanstveno-raziskovalnih dosežkov UM FZV v zadnjih letih:**

- Zaposleni so v letu 2015 objavili 38 izvirnih znanstvenih člankov in 4 pregledne znanstvene članke.
- Število čistih citatov znanstvenih del je v zadnjih 10 letih (2005-2015)v WoS/Scopus: 2650/2913(vir Sicris).
- Objavljenih znanstvenih prispevkov na konferenci kot vabljeno predavanje je v letu 2015: 16.
- V času od 2008 do 2015 so visokošolski učitelji na UM FZV izdali:
  - Cvetek S. Učenje in poučevanje v visokošolskem izobraževanju: teorija in praksa, Ljubljana: Buča,2015
  - McKenna H.P., Pajnikihar M., Murphy F. Fundamentals of nursing models, theories and practice, Wiley, 2014
  - Miljkovič J. Kožne in spolne bolezni: skripta za študente, UM FZV 2013
  - Šostar Turk S., Fijan S. Higiena tekstilij, UM FS, 2012
  - Cvetek S. Introduction to English language teaching, UM FF, 2012

- Rebol J. Atlas otoskopije, UM FZV, 2011
- Kores Plesničar B. et al. Duševno zdravje in zdravstvena nega, UM FZV 2011
- Felc Z. Osnove neonatologije, UM FZV, 2008
- Ivanuša A., Železnik D. Standardi aktivnosti zdravstvene nege, UM FZV 2008
  
- Na fakulteti smo od obdobja 2006 do 2015 imeli naslednje mlade raziskovalce:
  - Simon Kocbek - 01.11.2006 do 30.04.2011.
  - Urška Rozman - 01.11.2010 do 30.04.2013 – podaljšanje zaradi porodniške – eno leto do 30.04.2014.
  - Igor Pernek - 01.10.2009 do 31.03.2013.
  - Dominika Vrbnjak 01.01.2013 do 30.06.2016.
  - Severina Aleksič od 01.11.2014 do 30.4.2017.

Mladi raziskovalci na UM FZV v letu 2015 predstavljajo 6,66 % delež zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev oz. 3,38 % vseh zaposlenih na UM FZV.

## 2 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI IN IZVEDBENE NALOGE UM FZV V LETU 2016

### 2.1 Izobraževalna dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Razvoj in akreditacija študijskih programov</b>	- Analiza stanja študijskega programa Zdravstvena nega 2. stopnje: <ul style="list-style-type: none"> <li>o smer Gerontološka zdravstvena nega,</li> <li>o smer Preventivna prehrana in klinična dietetika.</li> </ul>	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, Vlasta Jug, Alenka Marsel, Simona Novak, Aleksandra Lovrenčič, Andrej Černi, viš. predav. mag. Mateja Lorber	December 2016
	- Akreditacija študijskega programa 3. stopnje Zdravstvena nega na NAKVIS-u.	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, Vlasta Jug, Alenka Marsel, Simona Novak, Andrej Černi	Maj 2016
	- Analiza stanja za študijski program 1. stopnje »Paramedic« - zdravstveni reševalec.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, viš. predav. mag. Vida Gönc, predav. Anton Koželj, asist. Zvonka Fekonja, Gregor Prosen, Darko Čander, Aleksandra Lovrenčič	December 2016
	- Priprava študijskega programa 1. stopnja Zdravstvena nega - univerzitetni študij.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, viš. predav. mag. Vida Gönc, Katedra za zdravstveno nego	December 2016
	- Preoblikovanje visokošolskega študijskega programa 1. stopnje Zdravstvena nega.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, viš. predav. mag. Vida Gönc, Katedra za zdravstveno nego	Maj 2016
<b>Ponovna akreditacija študijskih programov</b>	- Obisk evalvacijske skupine za ponovno akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Management v zdravstvu in socialnem varstvu.	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar v sodelovanju s FOV, Andrej Černi, Alenka Marsel, Simona Novak	Februar 2016
<b>Razvoj in akreditacija programov za izpopolnjevanje oz. vseživljenjsko učenje na UM FZV</b>	- Priprava vloge za akreditacijo programov za izpopolnjevanje: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Zdravstvena nega in mentalno zdravje.</li> </ul>	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar	Maj 2016



Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Prijava transnacionalnega izobraževanja (Prepoznavnost FZV v okoljih, iz katerih prihajajo tuji študenti)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava transnacionalnega programa s Faculty of business in Valjevo, Singidunum University (skupna prijava projekta Erasmus+).</li> <li>- Priprava Double degree programa z First Moscow Medical University Sechenov, Rusija.</li> </ul>	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, Vlasta Jug, izr. prof. dr. Gregor Štiglic, Simona Novak	Junij oz. september 2016
<b>Funkcionalna in ostala izobraževanja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba Funkcionalnega izobraževanja za mentorje iz učnih baz za mentoriranje študentov pri izvajanju kliničnih vaj v kliničnem okolju z naslovom »Sodobni pristopi pri preverjanju in ocenjevanju znanja v kliničnem okolju«.</li> <li>- Napredna znanja v zdravstvu –Raziskovanje v zdravstveni negi.</li> <li>- Napredna znanja v zdravstvu –Osnove visokošolske didaktike.</li> <li>- Izvedba temeljnih postopkov oživljanja.</li> <li>- Ergonomija.</li> <li>- Priprava in organizacija krajšega izobraževanja nemškega jezika v zdravstveni negi (donatorska sredstva).</li> <li>- Priprava in organizacija krajšega izobraževanja angleškega jezika v zdravstveni negi (donatorska sredstva).</li> </ul>	Viš. predav. mag. Vida Gönc, viš. predav. mag. Mateja Lorber, predav. Jasmina Nerat, predav. mag. Barbara Donik, izr. prof. dr. Slavko Cvetek viš. predav. mag. Marina Brumen, Ksenija Pirš, izr. prof. dr. Miljenko Križmarić, David Felser Vlasta Jug, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, Gregor Prosen, dr. med., strok. sodel. Darko Čander, doc. dr. Jadranka Stričević, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, Vlasta Jug	Skozi leto
<b>Optimizacija študijskih programov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimizacija študijskih programov: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Združevanje učnih enot.</li> <li>o Spremembe študijskih programov.</li> <li>o Menjave nosilcev učnih enot.</li> </ul> </li> </ul>	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, predstojniki kateder, ŠS UM FZV	Skozi leto
<b>Spremljanje in analiziranje izvajanja študijskih programov ter načrtovanje potrebnih sprememb.</b>	- Sistematična vpeljava korekcij v učne načrte glede na analize anket pridobljenih iz AIPS-a (obremenitev študentov – ECTS).	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, prof. dr. Sonja Šostar Turk, predstojniki študijskih programov, nosilci predmetov	Skozi leto
	- Sistematična vpeljava korekcij v učne načrte glede na rezultate analize študentskih anket (ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev).	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, prof. dr. Sonja Šostar Turk, predstojniki študijskih programov, nosilci predmetov	April 2016
	- Podajanje predlogov sprememb učnih načrtov s strani Študentskega sveta FZV.	Študentski svet UM FZV	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	- Po potrebi spremembe nosilcev učnih enot.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnikihar	Skozi leto
	- Seznanitev posameznih izvajalcev in nosilcev predmetov z analizo študentskih anket.	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnikihar	April 2016
	- Izvedba sestankov s posameznimi izvajalci/nosilci glede na analizo študentskih anket (za korektivno in pohvalo).	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnikihar	April 2016
	- Priprava mehanizmov za prepoznavo, spodbujanje in nagrajevanje pedagoške odličnosti.	KOK, vodstvo UM FZV	Junij 2016
	- Izvedba in analiza ankete doseženih kompetenc študentov z vidika delodajalcev. - Izvedba in analiza ankete doseženih kompetenc z vidika študentov. - Izvedba in analiza ankete o zaposlenosti in zaposljivosti diplomatov.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, prof. dr. Sonja Šostar Turk, predav. mag. Barbara Donik, KOK FZV	Skozi leto (vsaj 2x letno)
<b>Izvajanje dela izobraževanja v tujini</b>	- Nadaljevanje sodelovanja s Sanlas holdingom: - Izvedba dela kliničnih vaj v Avstriji (gerontološka, kirurška in psihiatrična zdravstvena nega).	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič	December 2016
<b>Priprave in zagotovitev potrebnih pogojev za izvajanje študijskih programov</b>	- Imenovanje koordinatorjev študijskih programov	Vodstvo UM FZV, predstojniki kateder	December 2016
	- Nadaljevanje razvoja tutorske in mentorske podpore študentom, zagotavljanje dodatnega utrjevanja pomanjkljivega srednješolskega znanja in pomoči študentom. - Predstavitev tutorske dejavnosti novincem v okviru uvajalnega tedna za bruce. - Izobraževanje za tutorje študente in učitelje.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, predav. mag. Barbara Donik, koordinator tutorjev učiteljev, koordinator tutorjev študentov	Skozi leto
	- Posodobitev pristopa k pripravi urnikov in posodobitev urnikov – za razbremenitev izvajalcev in študentov na vseh študijskih programih. - Organizacija okrogle mize pred pričetkom priprave urnikov.	Referat za študentske zadeve, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, Alenka Marsel	Januar - Junij 2016
	- Priprava študijskih gradiv, priprava e-študijskih gradiv.	Nosilci predmetov	December 2016

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba dodatnega tečaja za Moodle na FZV, ki ga organizira RCUM.</li> <li>- Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev za prijavo na vsaj eno delavnico, ki jo organizira RCUM (nadaljevalni tečaj).</li> <li>- Priprava in uvedba programa OSCE.</li> <li>- Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev za prijavo na delavnice v okviru programa visokošolske didaktike, ki ga organizira UM FZV.</li> <li>- Izvedba sestankov s študenti posameznih letnikov.</li> </ul>	Vlasta Jug, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, Marko Uršič, izr. prof. dr. Slavko Cvetek	Skozi leto
<b>Povečanje števila tujih gostujočih profesorjev na UM FZV</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prijava na razpis MVZT za sofinanciranje tujih gostujočih profesorjev (v kolikor bo razpis objavljen- min 3) – Internacionalizacija.</li> <li>- Priznavanje tujih izvolitev.</li> </ul>	Viš. predav. mag. Vida Gönc, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, prof. dr. Sonja Šostar Turk, Maja Štiglic, Simona Novak	Maj, junij 2016
<b>Zagotovitev pogojev za incoming and outgoing študente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava gradiv v tujem jeziku.</li> <li>- Priprava nabora predmetov v tujem jeziku.</li> </ul>	Maja Štiglic, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, predstojniki kateder, Alenka Marsel, dr., DHSc. (Republika Finska) Helena Blažun Vošner	December 2016
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvedba postopka priznavanja v tujini opravljenih obveznosti na UM FZV.</li> <li>- Izmenjava študentov z First Moscow Medical University Sechenov (opravljanje prakse).</li> </ul>	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, Referat za študentske zadeve	Oktober 2016
<b>Povečanje števila zaposlenih na UM FZV na izmenjavi in usposabljanju v tujini</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seznanjanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev o možnostih sodelovanja v programih mobilnosti EU in izven EU ter zagotovitev svetovalnih storitev in strokovne pomoči pri prijavi na razpise.</li> </ul>	Maja Štiglic, dr., DHSc. (Republika Finska) Helena Blažun Vošner	December 2016
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podajanje predlogov sprememb učnih načrtov s strani Študentskega sveta FZV.</li> </ul>	Študentski svet UM FZV	Skozi leto
<b>Krepitev sodelovanja z učnimi zavodi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Objava učnih zavodov na spletnih straneh in posodabljanje seznamov.</li> </ul>	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, Vlasta Jug, Alenka Marsel, Marko Uršič	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	- Dopolnjevanje seznamov študentov vključenih v posamezne učne zavode – tudi tistih, ki se individualno dogovorijo za opravljanje kliničnih vaj in vključevanje seznamov študentov k pogodbam z učnimi zavodi.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, Vlasta Jug, Alenka Marsel, Marko Uršič	Skozi leto
	- Pridobitev kontaktov z novimi učnimi zavodi in sklenitev pogodb za izvedbo kliničnih vaj.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič	Oktober 2016
<b>Krepitev sodelovanja s tujimi visokošolskimi institucijami</b>	- Sodelovanje visokošolskih učiteljev in študentov (First Moscow Medical University Sechenov, St. John Fisher College, New York, ZDA, University of Ulster, Belfast, Velika Britanija).	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, Referat za študentske zadeve, Maja Štiglic	Oktober 2016
<b>Sodelovanje s Kariernim centrom UM</b>	- Izvedba delavnice v sodelovanju s Kariernim centrom UM.	Predav. mag. Barbara Donik, Alenka Marsel	September 2016
	- Izvedba aktivnosti v okviru Uvajalnega tedna za bruce.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, predav. mag. Barbara Donik, viš. predav. mag. Vida Gönc, Alenka Marsel, Andrej Černi, ŠS UM FZV	September/Oktober 2016
	- Izvedba dogodka Predstavitev delodajalcev.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, predav. mag. Barbara Donik	Marec 2016
	- Izvedba strokovnih ekskurzij študentov 1. in 2. stopnje.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, prof. dr. Sonja Šostar Turk	April 2016
	- Izvedba predavanj o delovanju skupine prostovoljcev na UM FZV.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, predav. mag. Barbara Donik, predav. Anton Koželj, Andrej Černi	Oktober 2016

## 2.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter sodelovanje z gospodarstvom

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Spremljanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava analize uspešnosti znanstvenoraziskovalnega dela fakultete glede na ključne kazalce za leto 2015.</li> <li>- Organizacija okrogle mize na temo raziskovalnega dela na UM FZV.</li> <li>- Organizacija Raziskovalnih popoldnevov (srečanja zaposlenih UM FZV z zunanjimi sodelavci ter študenti) in rednih internih srečanj raziskovalcev zaposlenih na UM FZV.</li> <li>- Priprava predlogov za povečanje uspešnosti znanstvenoraziskovalnega dela fakultete.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Gregor Štiglic, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, KOK FZV	December 2016
<b>Spremljanje rezultatov prijav znanstveno-raziskovalnih projektov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pripraviti letno analizo uspešnosti prijav znanstveno-raziskovalnih projektov in po potrebi priprava in izvedba ustreznih ukrepov.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Gregor Štiglic, Maja Štiglic, predstojniki centrov in inštitutov	December 2016
<b>Promovirati znanstveno-raziskovalno dejavnost fakultete</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promocija znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete. Izkoristiti različne za javnost zanimive prireditve za promocijo znanstveno-raziskovalne dejavnosti: predstavitev dosežkov fakultete, srečanje alumnov, Noč raziskovalcev, idr.</li> <li>- Vzpodbujanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev za objavlanje člankov/priprava kriterijev za nagrajevanje.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Gregor Štiglic, predstojniki kateder in inštitutov	Skozi leto
<b>Priprava in oddaja kakovostnih prijav na nacionalne in mednarodne razpise</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prijava na projekte ARRS (npr. temeljni projekti, aplikativni projekti, CRP projekti, podoktorski projekti, bilateralni projekti, nakup mednarodne znanstvene literature in baz podatkov, sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij ...)</li> <li>- Bilateralni projekti: Rusija, 2x ZDA, 2x Hrvaška, Kitajska</li> <li>- Prijava na mednarodne raziskovalne projekte (npr. Obzorja 2020, Erasmus+, EUREKA, ERA-NET, Norveški finančni mehanizem, ...)</li> <li>- COST projekt (Waterford Institute of Technology, Irska); Obzorja 2020.</li> <li>- Prijava na aktualne razpise pristojnih ministrstev RS</li> <li>- Prijava študentskih projektov skladno s programom »Po kreativni poti do praktičnega znanja«.</li> <li>- Spodbujanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev k prijavam na razpise in povezovanju pri prijavah, ustrezna podpora raziskovalcem pri iskanju razpisov in potencialnih partnerjev ter možnosti financiranja razvojnih, znanstveno-raziskovalnih, inovacijskih in drugih projektov.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Gregor Štiglic, prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, predstojniki inštitutov in centrov	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Spodbujanje zaposlenih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev k navezovanju stikov z udeležbo na vrhunskih konferencah in srečanjih.</li> <li>- Nadaljevanje izvajanja nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih projektov: <ul style="list-style-type: none"> <li>o CRP projekt »Zdravstvena nega kot znanstvena disciplina v Sloveniji: mednarodno primerljiv sistem sekundarnega in terciarnega izobraževanja v zdravstveni negi kot temelj raziskav in prispevka znanosti k trajnostnemu družbenemu razvoju« - nosilka projekta na UM FZV je izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar (sodelujoči: viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, viš. predav. mag. Vida Gönc, asist. Dominika Vrbnjak).</li> <li>o ZZS projekt »Vrednotenje tveganj za zmanjšanje mišično skeletnih obolenj v zdravstvu in ozaveščenost s primeri dobrih praks za obvladovanje absentizma«; nosilka projekta na UM FZV je doc. dr. Jadranka Stričević (sodelujoči: doc. dr. David Haložan).</li> <li>o Morapex II mednarodni projekt s podjetjema Sedo Treepoint GmbH, Nemčija in Werner Mathis AG, Švica - nosilka projekta na UM FZV je prof. dr. Sonja Šostar Turk (sodelujoči: asist. dr. Urška Rozman).</li> <li>o Projekt v okviru programa Norveški finančni mehanizem z naslovom »Celostni inovativni model za zagotavljanje zdravega življenjskega sloga, s poudarkom na prehranjevanju, gibanju, preprečevanju in obravnavi debelosti pri otrocih, mladostnikih ter odraslih in zmanjševanju neenakosti v zdravju (Enjoy in Health)«; nosilka projekta na UM FZV je izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar (sodelujoči: izr. prof. dr. Gregor Štiglic, asist. Petra Klanjšek, doc. dr. Cirila Hlastan Ribič).</li> <li>o EU Menu: Support to National Dietary Surveys in Compliance with the EU Menu methodology fourth support; nosilka projekta na UM FZV je izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar (sodelujoči: asist. Dominika Vrbnjak, izr. prof. dr. Gregor Štiglic, doc. dr. Cirila Hlastan Ribič).</li> <li>o SCOPES projekt »Predicting patient's future health state: Development and deployment of fast, effective, and interpretable algorithms for healthcare«; nosilec projekta na UM FZV je izr. prof. dr. Gregor Štiglic (sodelujoči: izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, asist. Dominika Vrbnjak, doc. dr. Petra Povalej Bržan, asist. Nino Fijačko).</li> </ul> </li> </ul>	<p>Prof. dr. Sonja Šostar Turk Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar Izr. prof. dr. Gregor Štiglic</p>	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava in sklenitev pogodbe o izvedbi aplikativnega projekta s Splošno bolnišnico Murska Sobota.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Gregor Štiglic, prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar	Maj / Junij 2016
<b>Okrepitev sistemske komunikacije in sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pridobivanje informacij za raziskovalce v podporo sodelovanju raziskovalcev s podjetji – zdravstvenimi ustanovami.</li> <li>- Izvajanje tržnih raziskav za zasebne investitorje oz. komercialnih projektov za naročnike.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Gregor Štiglic, prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, predstojniki inštitutov in centrov	Ob organizaciji s strani UM
<b>Krepitev raziskovalnega sodelovanja s tujimi raziskovalnimi institucijami</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vzdrževanje aktivnih bilateralnih sodelovanj.</li> <li>- Organizacija mednarodne konference in sestanka UDINE C skupine.</li> <li>- Organizacija usposabljanja za mentorje študentom na podiplomskem študiju z mednarodno udeležbo.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Gregor Štiglic, prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič	Skozi leto

## 2.3 Razvoj kakovosti

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Uskladitev poslanstva, vizije in strateškega načrta ter izdelava politike kakovosti na UM FZV</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uskladitev poslanstva, vizije in strategije z UM (z določanjem ciljev).</li> <li>- Objava usklajenega poslanstva, vizije in strategije z UM na spletnih straneh UM FZV.</li> </ul>	KOK, zaposleni in SŠ UM FZV	Junij 2016
<b>Vključenost študentov v sistem kakovosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izdelava osnutkov instrumentov in modelov vključevanja študentov v sistem kakovosti na UM FZV ter obravnava na organih UM FZV               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Zadovoljstvo študentov s kakovostjo izvajanja študijskega programa.</li> <li>o Spremljanje študentov pri doseganju predvidenih akademskih standardov znanja in usposobljenosti za delo.</li> </ul> </li> </ul>	KOK, ŠS UM FZV	Skozi leto
<b>Spremljanje podpornih procesov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Spremljanje podpornih procesov:               <ul style="list-style-type: none"> <li>o ocena vodenja fakultete,</li> <li>o ocena posamezne organizacijske enote,</li> <li>o komuniciranje v organizaciji,</li> <li>o kakovost dela podpornih služb,</li> <li>o zadovoljstvo zaposlenih,</li> <li>o E-poslovanje.</li> </ul> </li> </ul>	KOK, ŠS UM FZV	Skozi leto
<b>Spremljanje izvajanja akcijskega načrta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Krepitev notranjega sistema zagotavljanja kakovosti z vzpostavitvijo sistema sprotnega spremljanja uresničevanja akcijskih načrtov in programa dela UM FZV s poudarkom na odpravi ugotovljenih napak in slabosti.</li> </ul>	KOK, ŠS UM FZV	Skozi leto
<b>Samoevalvacija UM FZV</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza ocene samoevalvacijskega poročila 2014/2015.</li> <li>- Sprotna odprava ugotovljenih pomanjkljivosti iz samoevalvacijskega poročila 2014/2015.</li> <li>- Priprava samoevalvacijskega poročila UM FZV 2015/2016 skozi vso leto.</li> <li>- Spodbujanje zaposlenih k izdelavi podrobnega in kvalitetnega samoevalvacijskega poročila.</li> <li>- Potrditve samoevalvacijskega poročila na organih UM FZV.</li> </ul>	KOK, ŠS UM FZV	Skozi leto
<b>Priprave na prilagojen način dela in sodelovanje v postopkih samoevalvacije</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povezovanje postopkov samoevalvacij in ponovnih akreditacij.</li> </ul>	KOK, ŠS UM FZV	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Javno in transparentno objavljane informacij o spremljanju kakovosti.</li> </ul>	KOK, ŠS UM FZV	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seznanjanje in izobraževanje članov komisije za kakovost o novostih na področju spremljanja kakovosti.</li> </ul>	KOK	Skozi leto



<b>Kratkoročni letni cilji za leto 2016</b>	<b>Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja</b>	<b>Odgovorna oseba</b>	<b>Rok za izvedbo</b>
<b>Spremljanje kvalitete raziskovalnega dela na UM FZV</b>	- Organizacija okroglih miz o spodbujanju raziskovalnega dela na UM FZV.	Predstojnik Raziskovalnega inštituta, Predstojnik Inštituta za zdravstveno nego, vodstvo UM FZV, ŠS UM FZV	Skozi leto
<b>Mednarodna akreditacija</b>	- Priprava na mednarodno akreditacijo.	Vodstvo UM FZV	Skozi leto

## 2.4 Mednarodna dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Pridobivanje in izvajanje mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer je UM FZV nosilka projekta ali partner</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Spremljanje razpisov ter zagotavljanje svetovalnih storitev in strokovne pomoči pri prijavi na razpise.</li> <li>- Obveščanje zaposlenih o potencialnih možnostih prijav.</li> <li>- Seznanjanje visokošolskih učiteljev in raziskovalcev z možnostmi sodelovanja v programih.</li> <li>- Izboljšanje koordinacije promocijskih aktivnosti med centralnimi službami, službami na članicah in študentskimi društvi.</li> <li>- Izpopolnjevanje in posodabljanje baze projektov Univerze v Mariboru.</li> </ul>	Maja Štiglic, predstojniki inštitutov, izr. prof. dr. Gregor Štiglic, dr., DHSc. (Republika Finska) Helena Blažun Vošner	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvajanje obstoječih mednarodnih projektov (tudi bilateralnih projektov) s področja študijske dejavnosti, kjer je univerza nosilec ali partner v projektu. <ul style="list-style-type: none"> <li>o Interdisciplinary Structure Reformation and Innovative Higher Education for New Professions – INSTEAP – nosilka projekta na UM FZV je izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnikihar (sodelujoči: viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, predav. mag. Barabara Donik, asist. Dominika Vrbnjak).</li> </ul> </li> </ul>	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnikihar	Skozi leto
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pridobivanje novih mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer je UM FZV nosilka ali partner v projektu.</li> </ul>	Izr. prof. dr. Gregor Štiglic, predstojniki inštitutov	Skozi leto
<b>Organizacija »incoming« in »outgoing« mobilnosti študentov in učnega ter drugega osebja v okviru programa Erasmus + in drugih oblik sodelovanja (npr. CEEPUS, na osnovi bilateralnih sporazumov ali drugih oblik sodelovanja)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povečanje mobilnosti v okviru sodelovanja v bilateralnih projektih in programih</li> <li>- Pomoč pri organizacijah mobilnosti v okviru drugih oblik sodelovanja (npr. CEEPUS, bilateralni sporazumi in druge oblike sodelovanja na področju mobilnosti).</li> <li>- Načrtovani obiski tujih raziskovalcev in predavateljev (Hugh McKenna, Brendan McCormack, Jan Dewing, Pam Smith, Rosie Stenhouse, Sheila Rodgers, Christine Jackson, Eva Schwarz,...).</li> <li>- Načrtovani obiski raziskovalcev UM FZV v tujini (Edinburgh, Waterford, New York, Belfast...).</li> </ul>	Maja Štiglic, dr., DHSc. (Republika Finska) Helena Blažun Vošner	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Spremljanje razpisov in predvidena prijava na razpise v okviru drugih programov mobilnosti v EU in izven EU</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Spremljanje razpisov ter obveščanje zaposlenih o možnostih prijave na razpise.</li> </ul>	Vodstvo UM FZV, Maja Štiglic; dr., DHSc. (Republika Finska) Helena Blažun Vošner	Skozi leto
<b>Krepitev sodelovanja s fakultetami/visokimi šolami iz držav EU in po svetu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Krepitev sodelovanja s fakultetami/visokimi šolami na območju EU in sveta na področju mednarodne, projektne aktivnosti in znanstveno-raziskovalnega sodelovanja.</li> <li>- Udeležba vodstva in drugih zaposlenih UM FZV na mednarodnih konferencah, posvetih, simpozijih in drugih dogodkih – glede na plan in sredstva za izobraževanje.</li> </ul>	Vodstvo UM FZV, vsi zaposleni	Skozi leto
<b>Aktivno članstvo v mednarodnih zvezah in združenjih ter konzorcijih</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prezemanje funkcij v mednarodnih mrežah oz. zvezah.</li> </ul>	Predstojniki kateder, predstojniki inštitutov	Skozi leto
<b>Objave znanstvenih prispevkov v najkvalitetnejših svetovnih revijah, kot rezultat mednarodnih projektov.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Objave znanstvenih prispevkov v mednarodnih revijah s faktorjem vpliva.</li> <li>- Preučitev možnosti izdajanja skupne mednarodne revije.</li> </ul>	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, predstojniki kateder, izr. prof. dr. Gregor Štiglic	Skozi leto
<b>Širitev sodelovanja z univerzami z drugih celin (neevropske univerze) predvsem v programu Erasmus+.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pregled razpisov programa Erasmus+ in obveščanje zaposlenih.</li> <li>- Prijava na razpise v programu Erasmus+.</li> </ul>	Maja Štiglic, dr., DHSc. (Republika Finska) Helena Blažun Vošner	Ob objavi razpisov

## 2.5 Strokovne dejavnosti

### 2.5.1 Kadrovski načrt in kadrovska politika

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Reorganizacija organizacijskih enot UM FZV</b>	- Priprava nove sistemizacije – nov organigram in organiziranost enot UM FZV.	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, prof. dr. Sonja Šostar Turk, izr. prof. dr. Gregor Štiglic, Vlasta Jug, Mojca Jež Gole	Junij 2016
	- Priprava nove sistemizacije – novih delovnih mest za potrebe izvedbe pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega dela.	Vodstvo UM FZV, predstojniki kateder, predstojniki inštitutov	Glede na potrebe delovnega procesa
<b>Prehajanje pogodbenih razmerij v delovna razmerja</b>	- Postopno prehajanje pogodbenih razmerij v delovna razmerja.	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, Vlasta Jug	December 2016
<b>Priprava pravilnikov in aktov</b>	- Priprava pravilnika o izobraževanju doma in v tujini. - Priprava pravilnika za službena potovanja doma in v tujini.	Vlasta Jug, Mojca Jež Gole, Zvonka Murko	Junij 2016
<b>Dvig kakovosti izvedbe študijskega procesa z dodatnim izobraževanjem in usposabljanjem pedagoškega in nepedagoškega kadra</b>	- Lektoriranje člankov pripravljenih za objave v slovenskem in angleškem jeziku - Strokovna recenzija člankov v angleškem jeziku	Vodstvo UM FZV	Skozi leto
	- Skrb za nadaljevanje in dokončanje formalnega izobraževanja <u>pedagoških in raziskovalnih delavcev</u> : <ul style="list-style-type: none"> <li>o predav. Anton Koželj - magistrski študijski program na UM FF, Sociologija (znanstveni magisterij),</li> <li>o predav. Pišlar Milena - magistrski študijski program na UM FOV, Kadrovski management – socialni management (znanstveni magisterij),</li> </ul>	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, Vlasta Jug	December 2016

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ predav. Strauss Maja - magistrski študijski program na UM FF, Sociologija (znanstveni magisterij),</li> <li>○ asist. Dominika Vrbnjak – doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija,</li> <li>○ asist. Severina Aleksič – doktorski študij na UM FKKT, Kemijska tehnika</li> <li>○ asist. Petra Klajnšek - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija,</li> <li>○ asist. Zvonka Fekonja - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija,</li> <li>○ asist. Nino Fijačko - doktorski študij na UM MF, Biomedicinska tehnologija,</li> <li>○ asist. Lidija Fošnarič - doktorski študij na UM FL, Logistika sistemov</li> <li>○ predav. Nataša Mlinar Reljič</li> <li>○ predav. mag. Barbara Donik</li> </ul> <p><u>in nepedagoških delavcev:</u> - Maja Štiglic (dr. štud. program na UM FF).</p>		
	Financiranja celotnega ali dela študija 3. stopnje za visokošolske sodelavce asistente doma in v tujini	Vodstvo UM FZV	Skozi leto
<b>Razvoj človeških virov na pedagoškem in raziskovalnem področju</b>	<p>- Dodatna usposabljanja in izobraževanja - interna izobraževanja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ s področja raziskovanja – raziskovalnih metodologij,</li> <li>○ s področja visokošolske didaktike,</li> <li>○ tehnološko podprto poučevanje (pametne table, izobraževanje za uvedbo OSCE),</li> </ul> <p>- uporabe e-učnega okolja.</p>	Prodekani, predstojniki inštitutov, izr. prof. dr. Slavko Cvetek	Skozi leto
<b>Razvoj človeških virov</b>	<p>- Usposabljanje zaposlenih s področja dela</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Zagotovitev ustreznih delovnih pogojev in socialne varnosti</li> </ul>	Tajnik fakultete, vodje služb	Skozi leto

**Kadrovski načrt 2016**

Tarifni razred a	Delovno mesto oz. naziv b	Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31.12.2016	
		Št. vseh zaposlenih 31.12.16 e	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.16 f
<b>DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>			
IX	Dekan	1,0	1,0
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU - plačna skupina B</b>		<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>			
IX	Redni profesor	2,0	2,1
IX	Izredni profesor	3,0	3,3
IX	Docent	6,0	4,9
IX	Lektor z doktoratom		
VIII	Lektor z magisterijem		
VII/2	Lektor		
VII/2	Višji predavatelj	6,0	5,1
VII/2	Predavatelj	7,0	5,4
<b>VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ</b>		<b>24,0</b>	<b>20,8</b>
IX.	Asistent z doktoratom	2,0	2,0
VIII	Asistent z magisterijem		
VII/2	Asistent	6,0	4,4
IX	Bibliotekar z doktoratom		
VIII	Bibliotekar z magisterijem		
VII/2	Bibliotekar		
VII/2	Učitelj veščin		

VII/2	Strokovni svetnik		
VII/2	Višji strokovni sodelavec		
VII/2	Strokovni sodelavec	1,0	0,2
<b>VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ</b>		<b>9,0</b>	<b>6,6</b>
<b>SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>		<b>33,0</b>	<b>27,4</b>
IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom		
VIII	Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem		
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja		
VII/2	Učitelj slovenščine na tuji univerzi		
<b>SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1</b>		<b>33,0</b>	<b>27,4</b>
<b>DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI</b>			
IX.	Znanstveni svetnik		
IX.	Višji znanstveni sodelavec	1,0	0,5
IX.	Znanstveni sodelavec	1,0	1,0
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec		
IX.	Strokovno raziskovalni svetnik		
IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec		
IX.	Razvojni svetnik		
IX.	Asistent z doktoratom	1,0	1,0
VIII	Višji razvojni sodelavec		
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem		
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem		
VIII	Raziskovalec z magisterijem		
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju		
VIII	Asistent z magisterijem	1,0	1,0
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent		
VII/2	Višji razvijalec		
VII/2	Višji raziskovalec		
VII/2	Višji asistent		

VII/2	Strokovni sodelavec v humanistiki		
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist		
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki		
VII/2	Samostojni razvijalec		
VII/2	Samostojni raziskovalec		
VII/2	Razvojni sodelavec		
VII/2	Razvijalec		
VII/2	Raziskovalec		
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju		
VII/2	Mladi raziskovalec	1,0	1,0
VII/2	Asistent	1,0	1,0
....(po potrebi dodajte delovno mesto)			
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H</b>		<b>6,0</b>	<b>5,5</b>
<b>SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b>			
<b>Delovna mesta skupine J</b>			
VII/2	samostojni strokovni delavec		
VII/1	Tehniški sodelavec		
VI	Tehniški sodelavec		
V	tehnični sodelavec-vzdrževalec učne tehnologije		
<b>SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
IX NVI			
VIII NVI			
VII/2 NVI			
VI NVI			
V NVI			
IV NVI			
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA Nacionalnega veterinarskega inštituta</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI		
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	8,0	8,0
VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI		
VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA		
<b>SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH</b>		<b>8,0</b>	<b>8,0</b>
VII/2	PR DM VEČ KOT 34		
VII/2	PR DM OD 33 DO 34		
VII/2	PR DM OD 32	1,0	1,0
VII/2	PR DM OD 30 DO 31		
VII/2	PR DM 29	6,0	6,0
VII/1	PR DM OD 27 DO 28	5,0	5,0
VII/1	PR DM MANJ KOT 27		
VI		1,0	1,0
V		2,0	2,0
IV		2,0	2,0
III			
II			
I			
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV</b>		<b>17,0</b>	<b>17,0</b>
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J</b>		<b>25,0</b>	<b>25,0</b>
<b>Delovna mesta skupine E</b>			
IX			
VIII			
VII/2			
VII/1			
V			
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE E</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Delovna mesta skupine G</b>			

IX			
VIII			
VII/2			
VII/1			
VI			
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE G</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..</b>		<b>25,0</b>	<b>25,0</b>
<b>ZAPOSLENI IZ GOSPODARSTVA (strokovnjaki iz prakse)</b>			
Zaposleni v okviru javnih del			
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI</b>		<b>65,0</b>	<b>58,9</b>

## 2.5.2 Knjižnična dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Nabava slovenske in tuje periodike ter študijskega in raziskovalnega gradiva</b>	- Upoštevanje potreb uporabnikov pri nabavi gradiva in sodelovanje z nabavno službo UKM, Maribor in v skladu z finančnimi zmogljivostmi fakultete.	Nevenka Balun	Skozi leto
<b>Nabava obveznega študijskega gradiva, navedenega v učnih načrtih</b>	- Sodelovanje z nosilci predmetov, da se študijska literatura posodablja skladno z zahtevami študijskih programov in v skladu z finančnimi zmogljivostmi fakultete.	Nevenka Balun, nosilci predmetov	Skozi leto
<b>Nabava e-knjig</b>	- Nabava e-knjig kot temeljna študijska literatura.	Nevenka Balun Zdenka Režonja	Skozi leto
<b>Objavljanje novosti na spletni strani</b>	- Objavljanje novosti (nova literatura) na spletni strani fakultete.	Nevenka Balun	Skozi leto
<b>Prehod na COBISS3/izposajo</b>	- Ustrezno izobraziti knjižnične delavce.	Nevenka Balun	Skozi leto
<b>Vnos bibliografij</b>	- Izdelovanje in vodenje bibliografij zaposlenih v sistemu COBISS.	Nevenka Balun	Skozi leto
<b>Izdaja in prevod univerzitetnega/visokošolskega učbenika z recenzijo</b>	- Izdaja prevoda univerzitetnega/visokošolskega učbenika z recenzijo MCKENNA, Hugh P., PAJNKIHAR, Majda, MURPHY, Fiona. Fundamentals of nursing models, theories and practice. 2nd ed. Chichester: Wiley Blackwell.	Komisija za založniško dejavnost	Maj 2016
<b>Izdaja publikacije Znanstvenoraziskovalno delo</b>	- Izdaja publikacije Znanstvenoraziskovalno delo na Fakulteti za zdravstvene vede Univerze v Mariboru 2014-2015.	Komisija za založniško dejavnost	Maj 2016
<b>Izdaja učbenika</b>	- Izdaja visokošolskega učbenika Holc Iztok, Križmarić Miljenko, Mekiš Dušan. Klinična patofiziologija nujnih stanj: izbrana poglavja.	Komisija za založniško dejavnost	Februar 2016
<b>Izdaja skripte</b>	- Izdaja skripte Aktivnosti zdravstvene nege.	Viš.predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, viš. predav. mag. Vida Gönc, Katedra ZN	September 2016
<b>Inventura v knjižnici</b>	- Popis knjižničnega gradiva UM FZV.	Komisija za popis knjižničnega gradiva	Avgust 2016

### 2.5.3 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Stavba na Tyrševi ulici 19 (investicije in vzdrževanje)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Najnujnejša obnova stavbe in okolice za izvajanje raziskovalne dejavnosti in podiplomskih študijskih programov v letu 2016. Obnova objekta se bo izvajala v 2 fazah :               <ul style="list-style-type: none"> <li>o 1. faza vključuje spremembo namembnosti objekta, spremembo instalacij, ureditve povezane z varstvom pred požarom ter izvedbo najnujnejših gradbenih in obrtniških del v objektu ter</li> <li>o 2. faza, ki vključuje izgradnjo večje predavalnice in korenito prenovo strešne konstrukcije, zamenjavo stavbnega pohištva, popolno prenovo objekta, zamenjavo fasade in prenovo zunanjih površin.</li> </ul> </li> </ul> <p>Obnova bo potekala tudi v skladu z Načrtom ravnanja s stvarnim premoženjem UM za leto 2016.</p>	Delovna skupina	December 2016
<b>Vzdrževanje objektov UM FZV in okolice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vzdrževanje objekta UM FZV in objekta na Tyrševi ulici z okolico.</li> </ul>	Vlasta Jug, Tadej Štrucl	Skozi leto
<b>Investicije in vzdrževanje UM FZV</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprava dokumentacije (1. projektna dokumentacija za 1. fazo razširitve/knjižnica, 2. razširitev knjižnice – gradbena, obrtniška in instalacijska dela, oprema, inženiring, nadzor).</li> <li>- Preureditev 3. in 4. nadstropja UM FZV v simulirano klinično okolje.</li> <li>- Prezračevanje učilnic.</li> <li>- Nujna vzdrževalna dela (zamakanje strehe in kletnih prostorov, poškodbe tlakov pred fakulteto).</li> <li>- Pleskanje sten predavalnic, učilnic in hodnikov.</li> <li>- Ureditev okolice UM FZV (zelene površine).</li> <li>- Ogrevanje prizidka objekta UM FZV (sejna soba in pritličje).</li> </ul>	Vodstvo UM FZV, Gradbeni odbor	Skozi leto

### 2.5.4 Informatizacija, posodobitev opreme in dodatne dejavnosti

Letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Zmanjšanje tveganja napak in odpovedi v informacijskem sistemu UM FZV</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urediti minimalno pogodbo o vzdrževanju informacijskega sistema za primere odsotnosti odgovorne osebe. (Strežniki in omrežje).</li> </ul>	Aleš Turk	December 2016

Letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Informacijska varnostna politika</b>	- Uporaba pravil za izvajanje informacijske varnostne politike na UM <ul style="list-style-type: none"> <li>o pravno urediti uporabo informacijskih virov UM (izjave uporabnikov o uporabi programske in strojne opreme, odgovornosti in sankcije ob neupoštevanju varnostne politike UM).</li> </ul>	Aleš Turk (Vlasta Jug)	Marec 2016
<b>Izvedba meritev mrežnih informacijskih povezav</b>	- Izvedba meritev mrežnih informacijskih povezav in izdelava merilnih protokolov kvalitete povezav.	Aleš Turk	Februar 2016
<b>Informacijska posodobitev študentskega kluba.</b>	- Implementacija starejših obnovljenih računalnikov (iz kabinetov in predavalnic) za uporabo študentom v študentskem klubu.	Aleš Turk	Februar 2016
<b>Informacijska nadgradnja v novem knjižničnem prizidku</b>	- Vgradnja novih šestih računalniških kompletov za potrebe čitalnice in ureditev brezžičnih povezav Eduroam v teh prostorih.	Aleš Turk	Julij 2016
<b>Priključitev UM FZV Žitna v omrežje UM</b>	- FZV je od decembra 2015 povezana z optičnimi kabli z ostalimi članicami UM. S priključitvijo v omrežje UM bo možna boljša in varnejša kvaliteta IKT storitev.	Aleš Turk	September 2016
<b>Priključitev UM FZV Tyrševa v omrežje UM</b>	- Z aktivacijo objekta na Tyrševi morata biti oba objekta (Žitna in Tyrševa) v omrežju UM, kar zagotavljanje IKT storitev univerze.	Aleš Turk	December 2016
<b>Implementacija novega Sistema za registracijo delovnega časa.</b>	- Nujno potrebna zamenjava starega Sistema Tiran.	Aleš Turk (Simona Novak)	Maj 2016
<b>IKT opremljenost objekta UM FZV Tyrševa</b>	- Potrebna nabava in vgradnja komunikacijske in računalniške opreme za opravljanje dejavnosti, ki se bo vršila v objektu. Deloma se bo nekaj računalniške opreme preselilo iz Žitne na Tyrševo.	Aleš Turk	December 2016
<b>Sistem za snemanje, obdelavo in arhiviranje video posnetkov v simuliranem kliničnem okolju</b>	- Potrebna nabava in vgradnja komunikacijske in računalniške opreme za opravljanje snemanja v simuliranem kliničnem okolju.	Aleš Turk (Nino Fijačko)	Maj 2016
<b>Preselitev novih spletnih strani iz domene <a href="http://www2.fzv.um.si">www2.fzv.um.si</a> na <a href="http://www.fzv.um.si">www.fzv.um.si</a> in prikaz urnikov</b>	- Potrebno celostno preprogramiranje domenskih strežnikov univerze. - Prikaz urnikov na ekranih na fakulteti.	Aleš Turk	Februar 2016
<b>UPS rezervno in zaščitno električno napajanje systemskega prostora</b>	- Obstoječi moduli UPS (rezervnega napajanja) so že stari (nekaj let) in stroški servisnega vzdrževanja bodo naraščali. Smiselno je vse stare module (6 kosov) zamenjati z enim večjim sistemom rezervnega napajanja.	Aleš Turk	Junij 2016
<b>Implementacija Sistema e-zdravje za testno učno uporabo</b>	- Ministrstvo za zdravstvo nam je že poslalo potrebno mrežno opremo, čakamo še na systemske rešitve, če bo seveda ministrstvo nadaljevalo ta projekt.	Aleš Turk	Julij 2016

Letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Strežnik za varovanje dokumentov zaposlenih</b>	- Ponuditi zaposlenim na FZV možnost varnostnega shranjevanja njihovih pomembnejših dokumentov, tako da v primeru okvare podatkovnega diska dokumenti posameznika niso izgubljeni. Ponujena bo možnost omejenih kapacitet, samo za pomembne dokumente.	Aleš Turk	April 2016
<b>Posodobitev in vzdrževanje opreme v Simulacijskem centru</b>	- Posodobitve na področjih: Tehnologija pri obravnavi nujnih stanj, Farmakologija, toksikologija in terapevtske intervencije in Simulacije nujnih stanj. - Posodobitev programske opreme diagnostike obtočil in dihal. - Letno vzdrževanje anestezijskega aparata, ventilatorja pljuč in infuzijskih črpalk.	izr. prof. dr. Miljenko Križmarić	Skozi leto
<b>Razvoj dodatnih dejavnosti Simulacijskega centra</b>	- Priprava Simulacijskega centra za delavnice Društva medicinskih sester Maribor in ostalih zdravstvenih delavcev. - Nabor intervencij za izvajanje v Simulacijskem centru. - Analiza obstoječih aktivnosti pri predmetih na smeri Urgentna stanja v zdravstvu.	izr. prof. dr. Miljenko Križmarić, Delovna skupina za pregled in pripravo nabora intervencij	Junij 2016

### 2.5.5 Promocijska dejavnost

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Promocija UM FZV</b>	- Izvedba oglaševanja v okviru sredstev za promocijo po sklepu Poslovodnega odbora UM FZV.	Delovna skupina za promocijo	Skozi leto
	- Pregled promocijskega materiala in priprava programa promocije.	Delovna skupina za promocijo	Skozi leto
	- Posodobitve promocijskih materialov.	Delovna skupina za promocijo	Skozi leto
	- Priprava brošure UM FZV z več informacijami za študente za študijsko leto 2016/2017.	Delovna skupina za promocijo	Junij 2016
	- Organizacija in izvedba predstavitve študijskih programov UM FZV po srednjih šolah in zdravstvenih inštitucijah.	Delovna skupina za promocijo	Skozi leto
	- Organizacija Informativnega dne za dodiplomski študij. - Organizacija posebnega informativnega dne za dijake Srednje zdravstvene in kozmetične šole Maribor.	Viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, viš. predav. mag. Vida Gönc	Februar 2016
	- Organizacija Informativnega dne za podiplomski študij.	Prof. dr. Sonja Šostar Turk	Junij, avgust 2016

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	- Priprava programa in promocijskega materiala SIM centra.	Delovna skupina za promocijo, doc. dr. Miljanko Križmarič	Oktober 2016
	- Definiranje tem za Dekanovo nagrado. - Priprava razpisa za Dekanovo nagrado. - Organizacija ostalih aktivnosti za podelitev Dekanove nagrade.	Komisija za znanstvenoraziskovalne zadeve, Maja Štiglic	Februar – junij 2016
	- Obiskovanje partnerskih univerz in vzpostavljanje sodelovanja na različnih področjih (New York, Srbija, Rusija, Romunija).	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar, prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič, izr. prof. dr. Gregor Štiglic	Skozi leto
<b>Promocija UM FZV v Mariboru, povečanje razpoznavnosti UM FZV v Evropi in svetu.</b>	- Izjave za javnost v medijih	Izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar	Skozi leto
	- Obveščanje širše javnosti o aktualnih dogodkih in posebnih dosežkih zaposlenih in študentov.	Vodstvo UM FZV, predstojniki centrov in inštitutov	Skozi leto
	- Izdaja promocijskega gradiva o UM FZV v angleškem jeziku.	Prof. dr. Sonja Šostar Turk, viš. predav. dr. Klavdija Čuček Trifkovič izr. prof. dr. Slavko Cvetek	Oktober 2016
<b>Promocija UM FZV v tujem jeziku</b>	- Priprava promocijskega materiala (brošur UM FZV) v angleškem jeziku.	Delovna skupina za promocijo, izr. prof. dr. Slavko Cvetek	Junij 2016

### 2.5.6 Ostale strokovne dejavnosti

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>Optimizacija poslovnih procesov za izboljšanje delovnih pogojev in pohitritev dela strokovnih služb</b>	- Optimizacija dela strokovnih služb.	Vlasta Jug	Skozi leto
	- Redno usposabljanje zaposlenih s področja požarne varnosti in področja varnosti in zdravja pri delu.	Vodstvo UM FZV	Skozi leto
	- Redno usposabljanje in strokovno izpopolnjevanje na področju dela posameznika.	Vodstvo UM FZV	Skozi leto

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
	- Sledenje smernicam računovodske revizije in odprava pomanjkljivosti.	Zvonka Murko, vodstvo UM FZV	December 2016
<b>Uvedba ISO standarda</b>	- Uvedba ISO standarda.	Viš. predav. mag. Marina Brumen, vodstvo UM FZV	Junij 2016
	- Notranje presoje.	Viš. predav. mag. Marina Brumen, vodstvo UM FZV	December 2016
<b>Urejanje arhiva</b>	- Ureditev arhiva UM FZV.	Vlasta Jug, Sandra Vohar	Skozi leto
<b>Uvedba davčne blagajne</b>	- Uvedba davčne blagajne v okviru programske opreme COBISS.	Zvonka Murko, Nevenka Balun	Januar 2016
	- Uporaba računov iz posebne vezane knjige računov, katere bo pred uporabo potrdil davčni organ.	Zvonka Murko	Januar 2016

## 2.6 Nadzorne dejavnosti fakultete

Kratkoročni letni cilji za leto 2016	Ciljna vrednost v letu 2016 in ukrepi potrebni za doseg cilja	Odgovorna oseba	Rok za izvedbo
<b>NAKVIS evalvacija za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje management v zdravstvu in socialnem varstvu</b>	- Priprava in izvajanje akcijskih načrtov korektivnih ukrepov na podlagi odločbe o podaljšanju akreditacije študijskih programov.	Vodstvo UM FZV	Po prejemu odločbe o podaljšanju akreditacije študijskih programov v letu 2016
	- Izvajanje aktivnosti glede na akcijske načrte.	Vodstvo UM FZV, KOK	Skozi leto
<b>Izboljšanje rezultatov Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ</b>	- Priprava gradiva za obvladovanje tveganj notranjega nadzora javnih financ.	Zvonka Murko, Vlasta Jug,izr. prof. Dr (Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske) Majda Pajnkihar	December 2016
	- Izvajanje aktivnosti obvladovanja tveganj.	Vodstvo UM FZV	December 2016
<b>Revizija poslovanja</b>	- Izvedba revizije poslovanja fakultete.	Vodstvo UM FZV	Junij 2016